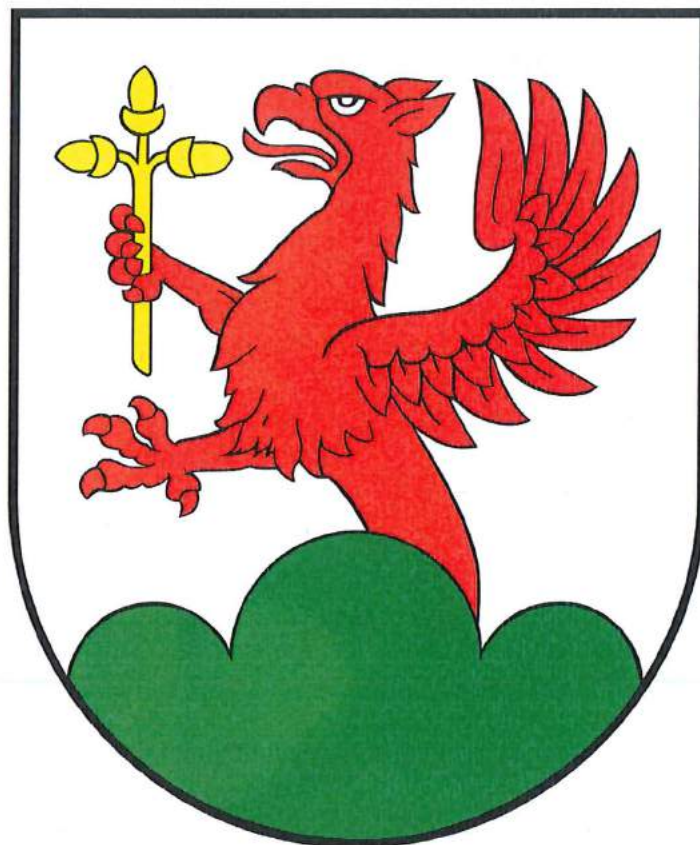


GMINA OKONEK
ul. Niepodległości 53
64-965 OKONEK
tel. 67 286 90 03
fax 67 286 99 76
NIP 767-185-78-83. REGON 570791388

Załącznik
do Uchwały
r.



Strategia Rozwoju dla Gminy Okonek na lata 2022-2030

BURMISTRZ OKONKA
Andrzej Jasitek

PROJEKT

1.	WPROWADZENIE.....	5
2.	WYZWANIA ROZWOJU	7
2.1	WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ	7
2.2	WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI GOSPODARCZEJ	10
2.3	WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI PRZESTRZENNEJ	12
2.4	OCENA JAKOŚCI ŻYCIA W GMINIE NA PODSTAWIE WYNIKÓW BADAŃ ANKIETOWCH	14
2.4.1	OCENA SYTUACJI GMINY	15
2.4.2	PRIORYTETY ROZWOJOWE	16
2.5	ANALIZA SWOT	17
3.	STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU.....	19
3.1	MISJA I WIZJA	19
3.2	CELE STRATEGICZNE	20
3.2.1	CEL STRATEGICZNY 1: ROZWÓJ INFRASTRUKTURY, PRZESTRZENI I ŚRODOWISKA 21	
3.2.2	CEL STRATEGICZNY 2: ROZWÓJ GOSPODARCZY GMINY.....	26
3.2.3	CEL STRATEGICZNY 3: POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW	29
3.3	MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO PRZESTRZENNEJ.....	33
3.4	USTALENIA I REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTALTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ	34
3.5	SPÓJNOŚĆ KIERUNKÓW ROZWOJU GMINY Z KIERUNKAMI WYNIKAJĄCYMI ZE STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA.....	35
3.6	SYSTEM REALIZACJI STRATEGII.....	41
3.7	RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA	42
4.	ZAŁĄCZNIKI.....	45
	ZAŁĄCZNIK NR 1: DIAGNOZA SYTUACJI PRZESTRZENNEJ, GOSPODARCZEJ I SPOŁECZNEJ	45
1.	DIAGNOZA SYTUACJI PRZESTRZENNEJ GMINY.....	45

1.1	INFORMACJE OGÓLNE.....	45
1.2	PLANOWANIE I ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE.....	48
1.3	WALORY PRZYRODNICZE I KULTUROWE.....	50
2.	DIAGNOZA SYTUACJI GOSPODARCZEJ GMINY.....	56
2.1	GOSPODARKA LOKALNA I RYNEK PRACY.....	56
2.2	INFRASTRUKTURA I ŚRODOWISKO.....	62
2.2.1	INFRASTRUKTURA DROGOWA.....	62
2.2.2	URZĄDZENIA SIECIOWE.....	62
2.2.3	JAKOŚĆ POWIETRZA ATMOSFERYCZNEGO.....	65
2.2.4	POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ W ZAKRESIE OCHRONY ŚRODOWISKA.....	67
2.3	STAN FINANSÓW SAMORZĄDOWYCH.....	68
2.3.1	WYKONANIE BUDŻETU.....	68
2.3.2	STRUKTURA DOCHODÓW I WYDATKÓW.....	69
3.	DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNEJ GMINY.....	71
3.1	DEMOGRAFIA.....	71
3.1.1	ZMIANY ZALUDNIENIA.....	71
3.1.2	URODZENIA, ZGONY I PRZYROST NATURALNY.....	71
3.1.3	MIGRACJE.....	72
3.1.4	STRUKTURA LUDNOŚCI WEDŁUG WIEKU I PŁCI.....	72
3.1.5	PROGNOZA DEMOGRAFICZNA.....	75
3.2	KAPITAŁ SPOŁECZNY.....	76
3.2.1	EDUKACJA.....	76
3.2.2	KULTURA I SPORT.....	78
3.2.3	BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE.....	81
3.2.4	OTOCZENIE WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE.....	82
3.3	OCHRONA ZDROWIA I POMOC SPOŁECZNA.....	83
	ZAŁĄCZNIK NR 2: WZÓR ANKIETY.....	85

ZAŁĄCZNIK NR 3: TABELA EWALUACYJNA.....	89
5. SPIS TABEL, RYSUNKÓW I WYKRESÓW	95

1. WPROWADZENIE

Strategia Rozwoju dla Gminy Okonek na lata 2022-2030 (zwana dalej „Strategią”) jest podstawowym instrumentem długofalowego zarządzania Gminą. Określa ona nadrzędne kierunki rozwoju Gminy w perspektywie do 2030 roku oraz pozwala na zapewnienie ciągłości i trwałości działania władz Gminy, niezależnie od zmieniających się uwarunkowań. Umożliwia ona również efektywne gospodarowanie własnymi zasobami, takimi jak: środowisko przyrodnicze i kulturowe, zasoby ludzkie, infrastrukturalne, czy środki finansowe oraz stanowi formalną podstawę do przygotowania i oceny wniosków o finansowanie zadań ze źródeł zewnętrznych. Strategia to plan działania wyznaczający strategiczne cele rozwoju Gminy. Dokument ten realizuje ustawowe regulacje dotyczące prowadzenia polityki rozwoju w oparciu o programy rozwoju oraz uprawnienia Gminy wynikające z ustawy o samorządzie gminnym do prowadzenia spraw pozostających w zakresie działania Gminy, w tym uchwalania programów gospodarczych. Ustalenia zawarte w Strategii stanowiąc będą podstawę długookresowej polityki rozwoju społeczno-gospodarczego. Dokument będzie dotyczył prac władz Gminy, ale także innych interesariuszy działających na rzecz tworzenia jak najlepszych warunków do rozwoju Gminy.

Strategia Rozwoju dla Gminy Okonek na lata 2022-2030 jest dokumentem nadrzędnym względem innych dokumentów planistyczno-strategicznych obowiązujących w Gminie Okonek, a także spójnym z dokumentami wyższego rzędu – Strategią rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku oraz Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030. Będzie ona wyznaczała również ramy dla planów i programów powstających w Gminie podczas jej obowiązywania.

Została ona opracowana na podstawie aktualnych dokumentów planistycznych, sprawozdań oraz danych statystycznych. Podstawowym dokumentem prawnym wykorzystywanym podczas przygotowania Strategii była ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym oraz ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Ponadto wzięto również pod uwagę zapisy poprzedniej, nieaktualnej Strategii Rozwoju Gminy Okonek, obowiązującej do 2020 roku. Ważnym elementem w pracach nad Strategią była partycypacja społeczna. Diagnoza strategiczna została uzupełniona o analizę ankiet wypełnionych przez mieszkańców.

Prace nad Strategią rozpoczęto w czerwcu 2021 roku, kiedy to Rada Miejska w Okonku przyjęła uchwałę nr XXXIX/258/2021 z dnia 22 czerwca 2021 roku w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Okonek na lata 2022-2030, w tym trybu jej konsultacji wraz z wynikami głosowania.

W celu poznania opinii mieszkańców na temat rozwoju Gminy Okonek, przeprowadzono badanie ankietowe, którego wyniki pozwoliły na pogłębienie diagnozy społeczno-gospodarczej Gminy.

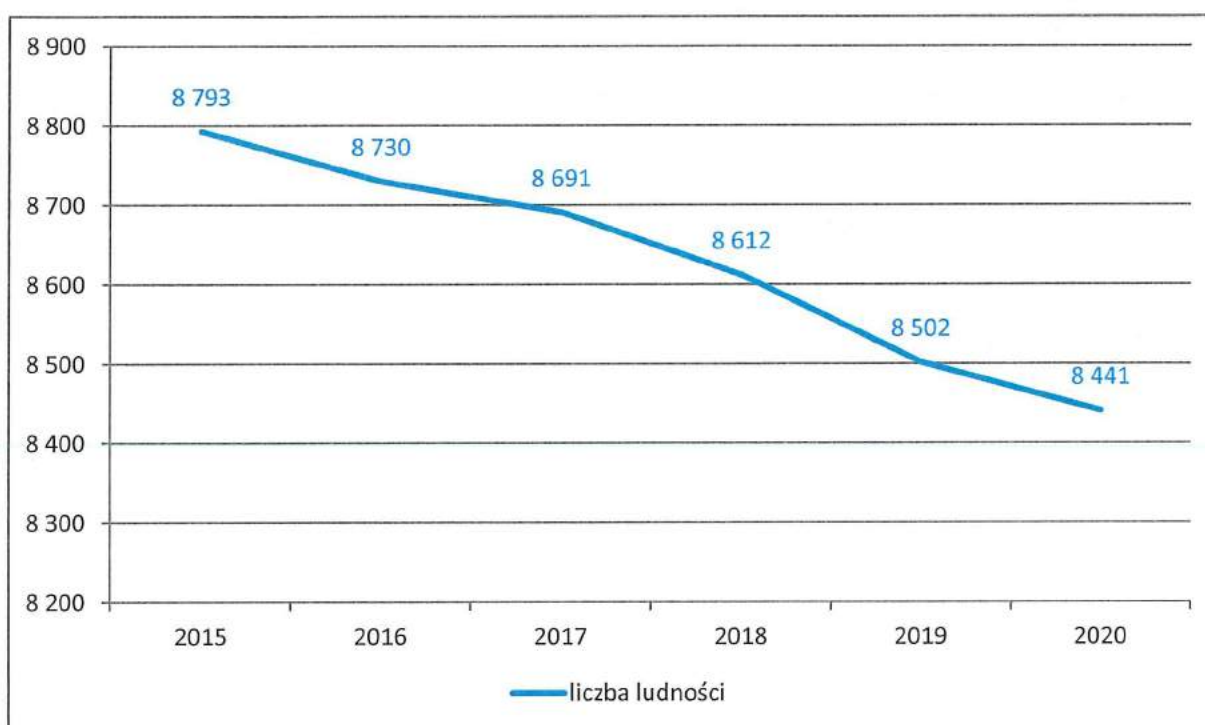
Projekt Strategii Rozwoju dla Gminy Okonek na lata 2022-2030 został przygotowany zgodnie z art. 10e ust. 3 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2020 r. poz. 713 ze zm.) z uwzględnieniem wniosków z przeprowadzonych badań ankietowych. Następnie projekt dokumentu poddano konsultacjom społecznym i przedłożono Zarządowi Województwa Wielkopolskiego w celu wydania opinii dotyczącej sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie określonych w strategii rozwoju województwa.

Powyższe działania miały na celu ewaluację trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii. Dokument został sporządzony z uwzględnieniem zapisów ustawy z dnia 15 lipca 2020 r. o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. 2020 poz. 1378).

2. WYZWANIA ROZWOJU

2.1 WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ

Gmina Okonek jest czwartą najbardziej zaludnioną gminą w powiecie złotowskim. Wg GUS w 2020 roku zamieszkała była przez 8.441 osób (12,20% ludności powiatu i 0,24% ludności województwa). Pod względem gęstości zaludnienia, gmina znajduje się na siódmym miejscu. Z diagnozy sytuacji społecznej gminy Okonek wynika, że w ostatnim okresie obserwowany jest stały spadek liczby mieszkańców. Jest to uwarunkowane ujemnym przyrostem naturalnym i ujemnym saldem migracji.



Wykres 1 Zmiany liczby ludności w gminie Okonek w latach 2015-2020
źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Wraz ze spadkiem liczby mieszkańców zmienia się także struktura liczby osób w poszczególnych grupach wiekowych. Z uwagi na wydłużanie się przeciętnego trwania życia należy spodziewać się w najbliższych latach, stałego wzrostu liczby osób starszych. W latach 2015-2020 liczba ludności w wieku przedprodukcyjnym maleje. Ma to z pewnością związek ze niską liczbą urodzeń. Liczba osób w wieku produkcyjnym także spada. Z kolei grupa osób w wieku poprodukcyjnym systematycznie powiększa się. W przypadku pierwszej z wymienionych grup udział w ogólnej liczbie mieszkańców spadł z 19,33% w 2015 r. do 17,76% w 2020 r., w przypadku drugiej – z 63,28% do 61,39%. Wyraźnie wzrósł natomiast udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców z 17,39% do 20,85%.

Te informacje oraz fakt, że w przyszłości grupa osób w wieku poprodukcyjnym będzie licznie zasilana przez grono osób znajdujących się aktualnie w wieku produkcyjnym, świadczy o tym, że prognozy demograficzne dla gminy Okonek wyglądają mało korzystnie. Jest to sytuacja identyczna z sytuacją kraju. Z pewnością powyższe tendencje będą wymagały przystosowania usług społecznych do potrzeb seniorów.

Według prognozy GUS na obszarze gminy Okonek oczekiwać należy:

- Zmniejszenia liczby ludności (w stosunku do roku 2030) o 326 osób (o 3,86%);
- Spadku liczby ludności w gminie w wieku przedprodukcyjnym (o 8,34%) i produkcyjnym (o 9,61%);
- Wzrostu udziału w populacji osób w wieku poprodukcyjnym (o 16,88%).

Pozwala to na wysunięcie wniosku, że najslabszymi stronami demografii gminy są m.in.:

- Niski poziom urodzeń;
- Zmniejszający się udział ludności w wieku produkcyjnym,
- Ujemny przyrost naturalny;
- Ujemne saldo migracji;
- Niekorzystne prognozy demograficzne na kolejne 10 lat.

Bardzo niepożądanym pod względem demograficznym zjawiskiem, mogącym nasilić i uwidocznić się w najbliższych latach w gminie Okonek, jest przyrost liczby ludzi starszych w ogólnej populacji gminy (z 20,8% w 2020 r. do 25,3% w 2030 r.) – starzenie się społeczeństwa.

Zmieniająca się sytuacja demograficzna będzie w przyszłości skutkowałą zmianą popytu na usługi publiczne: oświatę i wychowanie, opiekę na osobami starszymi, usługi komunalne, kulturę i sport. W związku z różnicą liczby mieszkańców wymieniających się na rynku pracy (20-24 i 60-64) konieczne jest także przewidzenie i uwzględnienie w planach rozwojowych gminy zmieniającej się podaży potencjałów w zakresie aktywności społecznej, rynku pracy i przedsiębiorczości oraz wpływów z podatków. Władze gminy dostrzegają konieczność podjęcia działań na rzecz świadomej polityki demograficznej, zwłaszcza przeciwdziałaniu negatywnym skutkom starzenia się społeczeństwa poprzez działania w zakresie polityki przestrzennej i podniesienia jakości usług społecznych, które przełożą się na podniesienie jakości życia rodzin na terenie Gminy.

Poziom upowszechnienia edukacji przedszkolnej jest stosunkowo wysoki. Na terenie gminy funkcjonują 2 szkoły podstawowe i 2 przedszkola publiczne. Ponadto działają także jednostki edukacyjne niepubliczne. Infrastruktura i baza dydaktyczna szkół podstawowych na terenie gminy, dla których samorząd jest organem prowadzącym, jest systematycznie modernizowana. Szkoły są dobrze wyposażone (sale komputerowe, językowe), a uczniowie mogą korzystać z bogatej oferty zajęć pozalekcyjnych.

Władze samorządowe przywiązują dużą wagę do podnoszenia jakości życia mieszkańców, co wyraża się troską o infrastrukturę i działania związane z kulturą, sportem i rekreacją, skoncentrowane wokół Okoneckiego Centrum Kultury. Mieszkańcy mogą korzystać z bogatej oferty kulturalnej i sportowej oferowanej dla każdej grupy wiekowej przez wymienione jednostki. Dużym plusem jest także w miarę szeroka baza obiektów sportowych i rekreacyjnych dostępnych dla mieszkańców. W Gminie działa również kilka klubów sportowych, a okoneccy sportowcy osiągają sukcesy w swoich dyscyplinach.

W gminie Okonek przywiązuje się dużą wagę do rozwijania i podwyższania jakości usług społecznych skoncentrowanych wokół prężnie działającego Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej stanowiącego w środowisku lokalnym centrum usług społecznych. Bogata oferta usług psychologicznych, pedagogicznych, asystenckich, prawnych, opiekuńczych i profilaktycznych poszerzona poprzez realizację projektów ze środków europejskich adresowane jest dla wielu mieszkańców. Wciąż zauważalne jest również duże zapotrzebowanie na świadczenia z zakresu pomocy społecznej. W związku z sytuacją demograficzną gmina dostrzega również konieczność opracowania systemowych rozwiązań wsparcia seniorów, poprzez umożliwienie im korzystania z dodatkowej oferty aktywizującej społeczność, w tym z zajęć kulturalnych, edukacyjnych, rekreacyjnych i usług opiekuńczych.

Gmina Okonek, zмага się z problemem niewystarczającego dostępu do specjalistycznej opieki medycznej. Mieszkańcy gminy Okonek w zakresie podstawowej ochrony zdrowia mogą korzystać z usług świadczonych przez lokalne przychodnie lekarskie. Aby skorzystać ze specjalistycznych usług mieszkańcy muszą udać się do większych ośrodków (Szczecinek, Piła).

Na terenie gminy działa wiele organizacji społecznych, które biorą aktywny udział w życiu kulturalnym i sportowym, ale także wpływają na pozytywny wizerunek gminy Okonek. 5 jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej czuwa nad bezpieczeństwem przeciwpożarowym. OSP Okonek i OSP Lotyń ujęte są w Krajowym Systemie Ratowniczo-Gaśniczym.

2.2 WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI GOSPODARCZEJ

Gmina Okonek charakteryzuje się rosnącą liczbą podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w rejestrze REGON, przy czym 94% z nich stanowią mikro i małe przedsiębiorstwa. Odniesienie liczby podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 1000 mieszkańców pozwala porównać gminę z powiatem złotowskim i województwem wielkopolskim. Niestety, pomimo niewielkiego wzrostu tego wskaźnika na przestrzeni ostatnich lat, Gmina Okonek negatywnie odznacza się na tle pozostałych jednostek. Przyczyn tego można doszukiwać się m.in. w restrukturyzacji gospodarstw rolnych, wzroście mechanizacji i rezygnacją z prowadzenia działalności przez mniejsze podmioty. Ponadto lokalizacja Gminy nie jest jej atutem pod względem potrzeb większych przedsiębiorstw, które szukają przede wszystkim miejsc z dobrym dostępem do tras szybkiego ruchu.

Ze względu na dominujący rolniczy charakter gminy, największe przedsiębiorstwa na jej terenie związane są z działalnością okołorolniczą, przetwórczą i handlową. Dostrzega się przebranżawianie mniejszych gospodarstw rolnych na produkcje okołorolnicze

Gmina Okonek charakteryzuje się wyższym bezrobociem niż średnia wojewódzka, ale niższym niż w powiecie złotowskim. Od 2013 roku zauważa się systematyczny spadek bezrobocia w gminie, przy stałym spadku średniej dla powiatu.

Gmina Okonek położona jest na trasie dwóch dróg krajowych nr 11 Bytom – Poznań – Piła – Koszalin – Kołobrzeg i nr 22 (Berlin) Kostrzyn – Gorzów Wlkp. – Wałcz – Człuchów – Elbląg – Grzechotki (Kaliningrad), na których skupia się większa część ruchu samochodowego, wzrastającego jeszcze w sezonie wakacyjnym. Przez teren gminy nie przebiega żadna droga wojewódzka. Drogi powiatowe liczą ok. 75 km, z czego drogi o nawierzchni twardej – 71,8 km i pozostają w dość dobrym stanie technicznym. Drogi gminne mają łączną długość ok. 63 km, w tym 25 km – o nawierzchni twardej.

Układ komunikacyjny w miejscowościach na trasie dróg krajowych, szczególnie w Okonku, Podgajach, Lotyniu i Lędyczku, nie jest przystosowany do zwiększonego ruchu samochodowego, przy czym większość potoków ruchu przetaczających się przez tereny gminy, głównie po drogach krajowych nr 11 i 22 – to ruch tranzytowy, w tym ciężarowy. Obszar gminy przecinają także szlaki wodne (atrakcyjna turystycznie rzeka Gwda) i kolejowe (relacja Szczecinek-Jastrowie). Sprzyja to rozwojowi turystyki.

Miasto Okonek zaopatrywane jest z dwóch ujęć wody, tj. ujęcie osiedlowe przy ul. Niepodległości oraz ujęcie dla południowo-zachodniej części miasta przy ul. Kolejowej, w skład których wchodzi studnie głębinowe i stacje uzdatniania wody. Wodociąg grupowy w Lotyniu zaopatruje w wodę mieszkańców wsi: Lotyń, Brzozówka, Drzewice, Borki, Kruszka. W Lotyniu zlokalizowane jest także drugie ujęcie wody, zaopatrujące odbiorców z miejscowości Lotyń i Wojnowko. Miejscowości Pniewo, Podgaje i Chwalimie są uzbrojone w sieć wodociągową, obejmującą tereny tych wsi. Wodociągi grupowe w Brokęcynie i Skokach zaopatrują w wodę następujące miejscowości Gminy: Brokęcino, Anielin, Łomczewo, Skoki, Lubniczka, Węgorzewo, Glinki Mokre, Glinki Suche. Obecnie realizowana jest inwestycja pod nazwą „Budowa gminnego systemu zaopatrzenia w wodę w miejscowości Brokęcino i Okonek”, która swoim zakresem obejmuje rozbudowę ujęcia wody i stacji uzdatniania wody w miejscowości Brokęcino oraz budowę zbiorników retencyjnych na Górze Teclawa w Okonku.

Sieć kanalizacyjna funkcjonuje w mieście Okonek oraz w miejscowościach Lotyń i Borucino. Jej łączna długość to ok. 17 km. Wskazany jest dalszy rozwój sieci kanalizacyjnej. Działają tam mechaniczno-biologiczne oczyszczalnie ścieków. W pozostałych miejscowościach gminy ścieki są gromadzone w zbiornikach bezodpływowych na nieczystości płynne i okresowo wywożone do oczyszczalni. Ścieki do oczyszczalni dowożone są również taborem asenizacyjnym, co pozwala na częściowe weryfikowanie zagospodarowania nieczystości ciekłych

Około 16% mieszkańców gminy Okonek posiada dostęp do sieci gazowej. Jest to mniej niż średnia dla gmin z województwa wielkopolskiego. Dostęp do sieci gazowej wpływa również na polepszanie jakości powietrza, ze względu na zmniejszenie wykorzystywania tradycyjnych form ogrzewania gospodarstw domowych.

Organizacja gospodarki odpadami odbywa się poprzez odbiór odpadów niesegregowanych (zmieszanych), bioodpadów oraz odpadów segregowanych bezpośrednio z nieruchomości. Z dniem 1 stycznia 2021 roku Miasto i Gmina Okonek stanie się uczestnikiem – członkiem Związku Gmin Krajny w Złotowie, który w imieniu gminy będzie realizował jej zadanie własne polegające na organizacji gospodarki odpadami komunalnymi. Możliwe jest także przekazywanie odpadów segregowanych do Punktu Selekttywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych w Okonku. Dostrzega się potrzebę kontynuowania edukacji ekologicznej i podnoszenia świadomości mieszkańców w tym zakresie.

Gmina Okonek podejmuje szereg działań związanych z walką ze zmianami klimatu oraz mające na celu ochronę środowiska. Mieszkańcy mają możliwość otrzymania dotacji do wymiany wysokoemisyjnych pieców na bardziej ekologiczne rozwiązania.

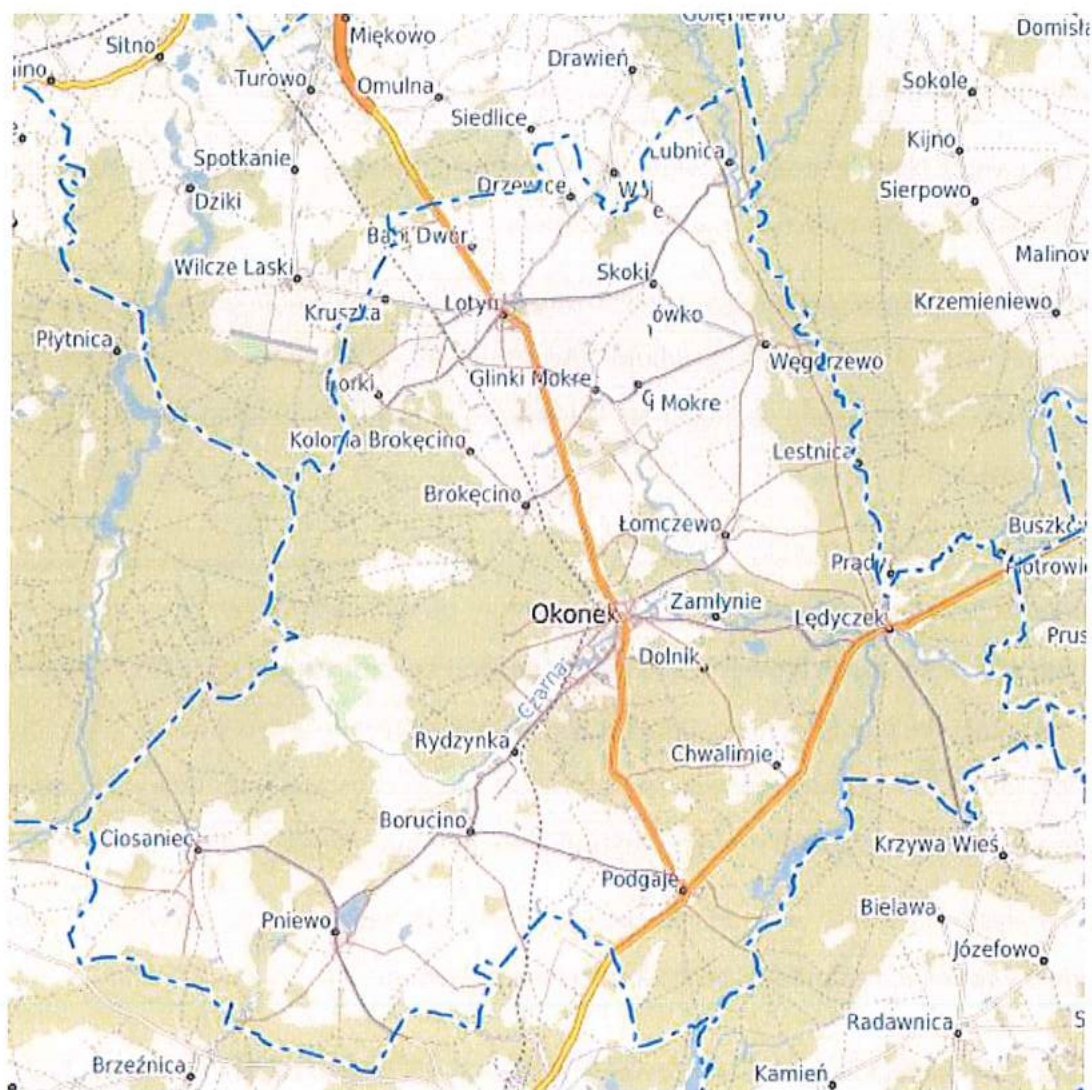
Występująca coraz częściej susza, wpływa na efektywność plonów, co jest szczególnie istotne dla gminy rolniczej. Co więcej, produkcja roślinna i zwierzęca charakteryzuje się występowaniem zagrożenia związanego z nadmiernym odpływem ścieków i substancji biogenych do cieków wodnych, zarówno z gospodarstw jak i pól uprawnych. Samorząd prowadzi kampanie edukacyjne związane z ochroną środowiska, jednak dostrzega się potrzebę intensyfikacji tych działań, a być może zmiany podejścia w tym zakresie.

W latach 2015-2019 zauważalna była tendencja wzrostowa dotycząca dochodów do budżetu Gminy. W ślad za tym, zwiększały się również wydatki. Wynik budżetu był w analizowanych latach na dodatnim poziomie. Analizując kształtowanie się wskaźnika obsługi zadłużenia w kolejnych latach, stwierdza się możliwość obsługi dodatkowych zobowiązań.

2.3 WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI PRZESTRZENNEJ

Gmina Okonek położona jest w północnej części powiatu złotowskiego w województwie wielkopolskim. Gmina leży na skraju pojezierza wałeczko-drawskiego. Gmina graniczy z gminą Jastrowie (powiat złotowski), gminą Złotów (powiat złotowski), gminą Lipka (powiat złotowski), gminą Borne Sulinowo (powiat szczecinecki), gminą Szczecinek (powiat szczecinecki), gminą Czarne (powiat człuchowski), gminą Debrzno (powiat człuchowski). Siedzibą Gminy jest miasto Okonek.

Sieć osadniczą gminy tworzy miasto Okonek (podzielone na dwa osiedla) i 19 sołectw (Borki, Borucino, Brokęcino, Brzozówka, Chwalimie, Ciosaniec, Drzewice, Glinki Mokre, Glinki Suche, Kruszka, Lędyczek, Lotyń, Lubnica, Lubniczka, Łomczewo, Pniewo, Podgaje, Skoki, Węgorzewo).



Rysunek 1 Gmina Okonek
 źródło: <https://okonek.e-mapa.net/>

Gmina Okonek należy do obszarów o szczególnie wysokich walorach krajobrazowych na całym Pomorzu (pamiętać należy, że w ujęciu geograficznym, tereny położone na północ od Noteci znajdują się na Pomorzu, w szczególności w granicach krainy geograficznej określanej mianem Pojezierza Pomorskiego).

Obszar gminy posiada niezwykle walory przyrodnicze i krajobrazowe oraz bardzo dobry stan środowiska. Cechy te wyraźnie predestynują go do rozwoju turystyki i rekreacji. Lesistość gminy Okonek w 2020 roku wynosiła 48,9%.

Na terenie gminy występują rezerваты przyrody, obszary chronionego krajobrazu, obszary Natura 2000, użytki ekologiczne i pomniki przyrody.

Cały obszar gminy odznacza się gęstą siecią rzeczną, czemu sprzyjają warunki hydrologiczne i ukształtowanie powierzchni. Liczne małe oczka wodne, stawy i jeziora posiadają niewielką

powierzchnię, tak więc tempo wymienialności wód w zbiornikach jest nieznaczne. Głównym ciekim gminy jest Gwda.

Gmina na swoim terenie posiada wiele obiektów zabytkowych, w oparciu o które można rozwinąć rekreację oraz turystykę pieszo-rowerową.

Kształtowanie ładu przestrzennego i zachowanie spójnej polityki przestrzennej w gminie prowadzone jest w oparciu o Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego zatwierdzone Uchwałą Nr LIII/368/2018 rady Miejskiej w Okonku z dnia 29 maja 2018 roku.

Przeznaczenie terenu ustalone zostało w obowiązujących miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego. Na terenie gminy obowiązują 33 (2019 r.) obowiązujące miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego. Plany obejmują ok. 16% powierzchni gminy, na pozostałej jej części nie ustalono przeznaczenia terenu. Dotyczy to terenów leśnych, rolniczych, ale także zabudowanych, w tym np. całego obszaru zabudowy w Lędyczku. Konieczne jest objęcie planami nowych obszarów np. pod budownictwo mieszkaniowe.

Na pozostałych terenach, gospodarka przestrzenna prowadzona jest głównie w oparciu o decyzje o warunkach zabudowy i zagospodarowaniu terenu.

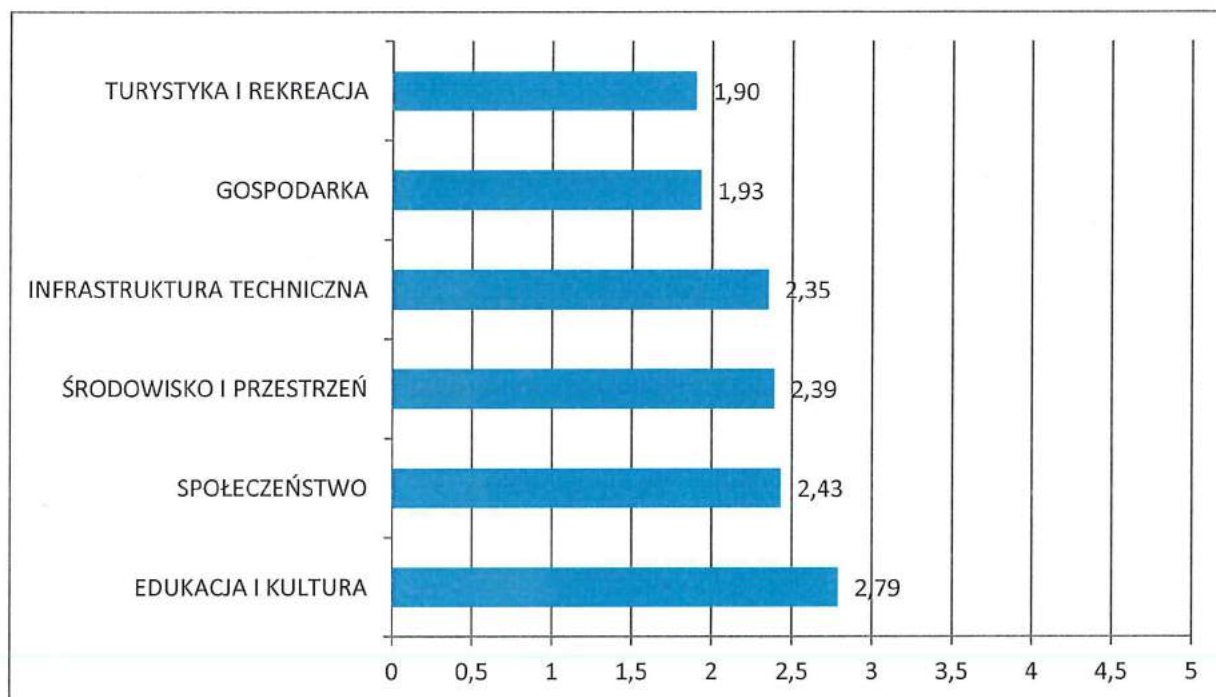
2.4 OCENA JAKOŚCI ŻYCIA W GMINIE NA PODSTAWIE WYNIKÓW BADAŃ ANKIETOWCH

Na potrzeby diagnozy stanu społeczno-gospodarczego gminy Okonek przeprowadzone zostały badania ankietowe wśród mieszkańców w formie kwestionariusza online. Ich celem było poznanie opinii dotyczącej jakości życia w Gminie, potrzeb mieszkańców oraz określenia priorytetów rozwojowych na najbliższe lata. Badania prowadzone były w czerwcu 2021 roku.

Respondenci oceniali poszczególne zagadnienia z zakresu 6 pogrupowanych obszarów działalności Gminy: społeczeństwa, gospodarki, przestrzeni i środowiska, infrastruktury technicznej, turystyki i rekreacji, edukacji i kultury. Większą część respondentów stanowili mężczyźni (55,2%). Pod względem wieku mieszkańców, najwięcej z nich było w przedziale 25-35 lat oraz do 24 lat (odpowiednio 41,4% i 31,0%). Dominowały osoby z miasta Okonek. Wzór ankiety dla mieszkańca stanowi załącznik 2 do opracowania.

2.4.1 OCENA SYTUACJI GMINY

W pierwszej części ankiety respondenci oceniali podstawowe obszary działalności Gminy w skali od 1 do 5, gdzie 1 stanowi ocenę najniższą, a 5 to ocena najwyższa. Wśród mieszkańców gminy Okonek, najwyższe oceny otrzymał dział związany z edukacją i kulturą. Zagadnienia dotyczące turystyki i rekreacji oraz gospodarki ocenione zostały nieco niżej.



Wykres 2 Poziom rozwoju poszczególnych obszarów według ankietowanych
 źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet

Tabela poniżej przedstawia najlepiej i najgorzej oceniane elementy przez ankietowanych w poszczególnych obszarach. Najniżej oceniony ze wszystkich obszarów został dostęp do specjalistycznej opieki medycznej (1,15 pkt). Mieszkańcy wskazywali również na duży problem w zakresie poziomu bazy turystyczno-wypoczynkowej, oferty spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dorosłych czy też konkurencyjności gminy jako miejsca zamieszkania i lokalizacji inwestycji.

Tabela 1 Najlepiej i najgorzej oceniane elementy w poszczególnych obszarach według ankietowanych

Obszar	Najlepiej oceniane	Najgorzej oceniane
SPOŁECZEŃSTWO	Dostęp do żłobków / klubów malucha	Aktywność mieszkańców na rzecz gminy
GOSPODARKA	Atrakcyjność inwestycyjna obszaru gminy	Konkurencyjność gminy jako miejsca zamieszkania i lokalizacji inwestycji
ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ	Jakość powietrza w gminie	Świadomość ekologiczna mieszkańców
INFRASTRUKTURA TECHNICZNA	Dostęp do Internetu w gminie	Jakość sieci wodociągowej
TURYSTYKA I REKREACJA	Wyposażenie placów zabaw i	Poziom bazy turystyczno-

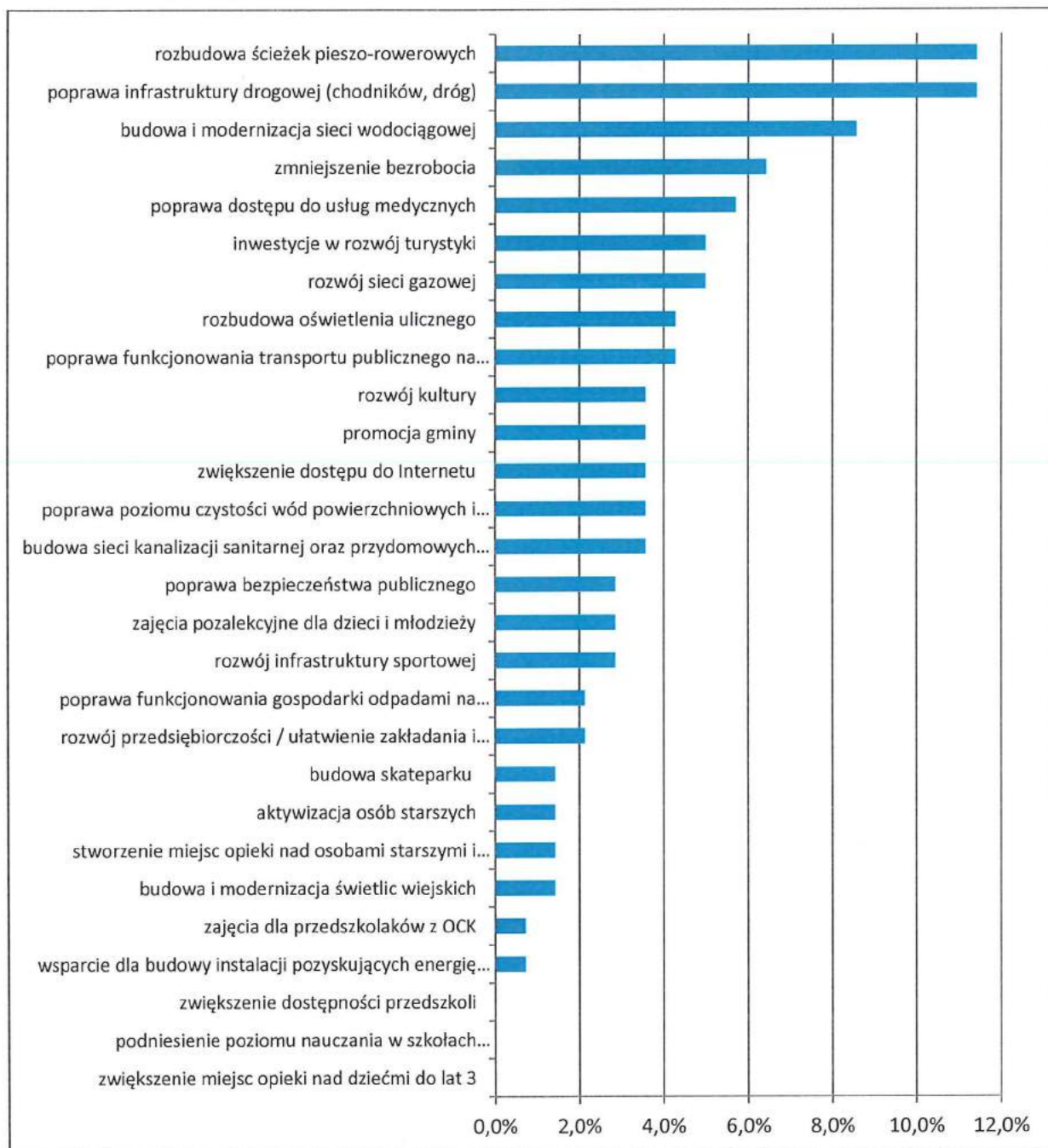
	siłowni zewnętrznych	wypoczynkowej
EDUKACJA I KULTURA	Dostęp do edukacji przedszkolnej	Jakość i różnorodność wydarzeń kulturalno-rozrywkowych w gminie

źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet

Zdecydowanie najlepiej oceniono dostęp do edukacji przedszkolnej w gminie (3,57 pkt), a także dostęp do żłobków / klubów malucha (3,30 pkt).

2.4.2 PRIORYTETY ROZWOJOWE

W ankiecie należało również wskazać główne priorytety rozwojowe gminy.



Wykres 3 Główne priorytety rozwoju gminy Okonek według ankietowanych

źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet

Wśród najczęściej wskazywanych znalazła się rozbudowa ścieżek pieszo-rowerowych i inwestycje w poprawę infrastruktury drogowej. Mieszkańcy zwracają także uwagę na kwestie związane z bezrobociem, zwiększeniem dostępu do usług medycznych oraz modernizacją sieci wodociągowej.

Jako najczęściej pojawiające się refleksje, uwagi, spostrzeżenia, rekomendacje, pomysły, propozycje projektów wskazywano aktywizację dzieci i młodzieży (poprzez budowę np. skateparku, dbanie o czystość gminy (przede wszystkim miasta Okonek). Zwrócono także uwagę na niewystarczającą promocję gminy oraz brak miejsc wypoczynku (lub ich niski standard).

Przeprowadzone badania ankietowe wśród mieszkańców wskazują, że kluczowe dla rozwoju i wymagające interwencji obszary to:

- poprawa dostępu do usług medycznych, zarówno podstawowych jak i specjalistycznych,
- infrastruktura techniczna, głównie w zakresie ścieżek rowerowych, dróg i chodników,
- usługi społeczne, głównie w zakresie aktywizacji młodzieży.

2.5 ANALIZA SWOT

Analiza SWOT jest powszechnie wykorzystywana w jednostkach administracji publicznej jako narzędzie diagnozy strategicznej. Pozwala ono porównać silne i słabe strony jednostki wynikające z otoczenia wewnętrznego, z szansami i zagrożeniami dla rozwoju płynącymi z otoczenia zewnętrznego, a także określić ich wzajemne oddziaływanie. Analizy dokonano w oparciu o:

- wnioski z opisu charakterystyki Gminy;
- dane liczbowe, opisowe i przestrzenne pozyskane z Urzędu Miejskiego i gminnych jednostek organizacyjnych oraz ze źródeł zewnętrznych;
- wyniki badań ankietowych;

Analizę SWOT dla gminy Okonek przedstawia poniższe zestawienie.

Tabela 2 Analiza SWOT

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">• Położenie Gminy;• Brak uciążliwego przemysłu;• Współpraca z sąsiadującymi gminami i powiatami;	<ul style="list-style-type: none">• Niepełne wykorzystanie terenów leśnych i obszarów przyrodniczych;• Wąskie odcinki dróg, częściowy brak chodników;• Niewystarczająca ilość środków na remonty i

<ul style="list-style-type: none"> • Dobrze działające rolnictwo; • Kultywowanie tradycji; • Dobrze rozwinięta sieć wodociągowa; • Potencjał obszarów przyrodniczych; • Pomniki przyrody; • Cenne zabytki kultury; • Duża różnorodność imprez kulturalnych i rozrywkowych; • Przedsiębiorczość mieszkańców; • Liczne szlaki turystyczno-rekreacyjne; • Spokojna i bezpieczna okolica odpowiednia dla migracji rodzin z dziećmi i osób starszych; • Liczne miejsca aktywności kulturalnej i sportowej; • Sprawny samorząd; • Rosnąca liczba podmiotów gospodarczych; • Bardzo dobre warunki dla potencjalnych inwestorów; • Zorganizowany system wywozu odpadów komunalnych; • Możliwość korzystania z zajęć pozalekcyjnych; • Dobry stan techniczny obiektów szkolnych i ich wyposażenia; • Pracownie komputerowe w szkołach; • Sprawnie działający system ochrony przeciwpożarowej i ratowniczy; • Aktywne organizacje pozarządowe; 	<p>modernizację infrastruktury drogowej;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Silny indywidualizm mieszkańców, brak poczucia konieczności wspólnego działania dla ogólnego dobra/rozwoju; • Niewystarczająco rozwinięta sieć kanalizacyjna; • Niewielka ilość stowarzyszeń i organizacji społecznych; • Niewystarczające środki na dofinansowanie oświaty i kultury; • Niewystarczająca liczba ścieżek rowerowych; • Zła sytuacja demograficzna (ujemny przyrost, ujemne saldo migracji); • Niezadawalający dostęp do specjalistycznej opieki zdrowotnej; • Brak form opieki nad dziećmi do lat 3; • Zanieczyszczenia środowiska charakterystyczne dla obszarów wiejskich – niska emisja, odpływ biogenów do wód powierzchniowych.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> • Dostępność programów edukacyjnych i pomocowych dla rolników i przedsiębiorców; • Dostępność środków zewnętrznych co wspierałoby: powstawanie nowych miejsc pracy, specjalizację gospodarstw rolnych, poprawę infrastruktury; • Tworzenie nowych miejsc pracy poprzez przyciągnięcie kapitału wewnętrznego i zewnętrznego; • Wykorzystanie i wzmocnienie inicjatywy społeczności gminy (m.in. poprzez dostarczanie szeroko rozumianej informacji); • Rozwój turystyki i agroturystyki (w tym min. budowa ścieżek rowerowych i szlaków turystycznych); • Rozwój gospodarstw ekologicznych (dobre gleby, tradycje, bliskość rynku zbytu, długi okres wegetacji); • Promocja gminy (min. poprzez organizowanie cyklicznych corocznych imprez promujących gminę); • Rozwój budownictwa jednorodzinnego ; • Współpraca z otoczeniem i zagranicą w zakresie pozyskiwania informacji na 	<ul style="list-style-type: none"> • Spadek przyrostu naturalnego (starzenie się społeczeństwa gminy); • Atrakcyjność dużych miast, głównie dla ludzi młodych, absolwentów szkół, co skutkuje ich migracją • Konkurencja innych obszarów; • Warunki klimatyczne; • Wypieranie małych gospodarstw rolnych przez wielkoobszarowe • Niedostosowanie kształcenia do potrzeb rynku pracy; • Ograniczenie dostępnych środków przeznaczonych na oświatę i kulturę; • Pandemie • Migracja młodych, wykształconych fachowców do większych ośrodków miejskich; • Niestabilna polityka fiskalna państwa wobec małych i średnich firm; • Brak stabilności przepisów prawa, zwłaszcza dotyczących samorządów; • Brak rozwiązań systemowych w zarządzaniu gospodarką wodną (spółki wodne); • Obniżenie lustra wody.

<p>temat rozwoju, promocji itp.;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozbudowa infrastruktury sportowej i rekreacyjnej • Pozyskiwanie środków zewnętrznych na rzecz rozwoju; • Wykorzystanie obszarów cennych przyrodniczo dla rozwoju turystyki z zachowaniem ochrony środowisk naturalnych; • Rozwój turystyki kilkudniowej i weekendowej; • Pozyskanie zewnętrznych inwestorów strategicznych; • Rozbudowa bazy rehabilitacyjnej dla niepełnosprawnych i osób starszych; • Wprowadzenie preferencji podatkowych dla podmiotów gospodarczych inwestujących w gminie; • Wzrost dochodów firm i gminy poprzez aktywizację gospodarczą terenów wiejskich; • Poprawa stanu technicznego istniejącej infrastruktury; • Dalsze wyposażanie Gminy w sieć kanalizacyjną; • Rozbudowa sieci gazowej; • Duże możliwości rozwoju sportu przy wykorzystaniu już istniejącej infrastruktury. 	
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Źródło: opracowanie własne

3. STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU

3.1 MISJA I WIZJA

Strategia Rozwoju Gminy Okonek na lata 2022-2030 jest dokumentem, w którym zdiagnozowano aktualną sytuację społeczno-gospodarczą. Zwrócono uwagę zarówno na mocne strony, jak i obszary wymagające poprawy. W procesie tworzenia i realizacji strategii istotne jest również określenie misji i wizji. Są to dwa elementy strategii ukazujące kierunek w jakim dąży samorząd. Misja samorządu w zwięzły sposób precyzuje istotę jego działań i podstawowe funkcje do spełnienia na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców gminy. Uwzględniając przyjęte założenia misja gminy Okonek brzmi następująco:

Misją gminy Okonek jest stworzenie atrakcyjnej i bezpiecznej przestrzeni do zamieszkania, zrównoważonego rozwoju, wspierania przedsiębiorczości, poprzez aktywną współpracę mieszkańców, instytucji samorządowych i innych grup społecznych.

Tak określona misja pozwala na wyznaczenie wizji gminy, rozumianej jako projekcja stanu, do jakiego dąży społeczność lokalna i reprezentująca ją władza samorządowa w perspektywie 2030 r. Wizja gminy Okonek to:

Gmina Okonek dynamicznie czyni postępy, w myśl zasad zrównoważonego rozwoju. Ludność gminy ma dostęp do miejsc pracy, edukacji, opieki zdrowotnej, kultury i wypoczynku oraz zapewnione czyste środowisko i poczucie bezpieczeństwa. Gospodarka gminy, lokalny kapitał społeczny i coraz wyższy poziom usług społecznych gwarantują rozwój gminy.

Jedną z podstawowych wartości, jaką kieruje się gmina Okonek jest zapewnienie bezpieczeństwa wszystkim swoim mieszkańcom, bez względu na wiek czy status społeczny. Bezpieczeństwo to rozumiane jest nie tylko w zakresie eliminowania przestępczości, ale przede wszystkim zapewnienia stabilnego rozwoju gminy i jej mieszkańców, w oparciu o wysokiej jakości edukację, infrastrukturę, gospodarkę. Należy podejmować wszelkie wysiłki, aby w gminie odwrócić proces wyludniania. Gwarancja wygody, dostępu do usług opiekuńczych, społecznych, a także możliwość realizacji swoich pasji i rozwoju zawodowego, w połączeniu ze strefami do wypoczynku i korzystania z kultury, mają szansę przyciągnąć nowych mieszkańców i zatrzymać odpływ obecnych.

Realizacji wizji rozwoju towarzyszy ścisła współpraca władz gminy i jednostek organizacyjnych z instytucjami i organizacjami działającymi na terenie gminy, wsparcie i zaangażowanie mieszkańców oraz podmiotów gospodarczych, wreszcie współpraca z samorządem powiatu i województwa. Tylko efektywne wykorzystanie potencjałów i aktywności wszystkich interesariuszy daje szansę na pomyślny i trwały rozwój gminy Okonek

3.2 CELE STRATEGICZNE

Na podstawie diagnozy aktualnego stanu Gminy Okonek, jej sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej oraz uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych, a także dążąc do osiągnięcia stanu gminy opisanego w wizji rozwoju, określono 3 cele strategiczne, którymi są:

- **CEL 1: Rozwój infrastruktury, przestrzeni i środowiska**
- **CEL 2: Rozwój gospodarczy Gminy**
- **CEL 3: Poprawa jakości życia mieszkańców**

Cele strategiczne będą osiągnięte poprzez realizację celów operacyjnych, które zaprezentowano w tabeli poniżej.

Tabela 3 Cele strategiczne i operacyjne

CELE STRATEGICZNE		
CEL 1: Rozwój infrastruktury, przestrzeni i środowiska	CEL 2: Rozwój gospodarczy Gminy	CEL 3: Poprawa jakości życia mieszkańców
CELE OPERACYJNE		
1.1 Poprawa infrastruktury komunikacyjnej	2.1 Rozwój gospodarczy oparty na zasobach Gminy	3.1 Zapewnienie wysokiego poziomu opieki nad dziećmi i edukacji
1.2 Zrównoważona polityka przestrzenna na obszarze Gminy	2.2 Ochrona i promocja dziedzictwa lokalnego	3.2 Rozwój oferty rekreacyjnej, kulturalnej oraz aktywnego spędzania czasu wolnego
1.3 Zapewnienie wysokiej jakości środowiska w Gminie	2.3 Rozwój turystyczny i promocja Gminy	3.3 Zapewnienie bezpieczeństwa i rozwój oferty prozdrowotnej

Źródło: opracowanie własne

Cele strategiczne gminy Okonek odwzorowują obszary rozwojowe w sferze społecznej, gospodarczej i przestrzennej, które są zależne od siebie i wzajemnie się przenikają. Podstawą do podejmowania działań w sferze gospodarczej i społecznej powinno być racjonalne gospodarowanie przestrzenią oraz ochrona ładu przestrzennego. Z kolei zadania realizowane w zakresie infrastruktury technicznej będą podstawą do realizacji zadań w sferze gospodarczej, rozwoju usług społecznych, a także pozytywnie wpłyną na poprawę jakości środowiska przyrodniczego. Cele osiągnięte w ramach sfery społecznej i gospodarczej wpłyną również na poprawę jakości życia mieszkańców oraz zwiększenie atrakcyjności przestrzeni.

3.2.1 CEL STRATEGICZNY 1: ROZWÓJ INFRASTRUKTURY, PRZESTRZENI I ŚRODOWISKA

Aby zrealizować założenia celu strategicznego nr 1 wyznaczono 3 cele operacyjne:

- 1.1. Poprawa infrastruktury komunikacyjnej;
- 1.2. Zrównoważona polityka przestrzenna na obszarze Gminy;
- 1.3. Zapewnienie wysokiej jakości środowiska w Gminie.

Niezbędnym czynnikiem zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego gminy jest optymalna sieć dobrej jakości infrastruktury komunikacyjnej. Dzięki jej zapewnieniu, nie tylko zwiększają się możliwości gospodarcze obszaru, ale także podnosi się jakość życia

mieszkańców, ich zadowolenie i wygoda. Jakość projektowanej infrastruktury i jej zmian rzutuje w dużym stopniu na życie codzienne lokalnej społeczności. Zaznaczyć należy, że drogi i pozostałe ciągi komunikacyjne, zarówno gminne jak i powiatowe, są w większości na dobrym poziomie. Jednak coraz większa liczba aut je użytkujących w połączeniu z maszynami rolniczymi wpływa na stopniowe pogarszanie się pewnych fragmentów dróg. Dodatkowo na niekorzyść działają występujące coraz częściej anomalie pogodowe jak duże mrozy lub bardzo wysokie temperatury, co dodatkowo uszkadza nawierzchnię. Mając na uwadze dalszy rozwój gminy Okonek, należy dalej rozwijać sieć drogową, zarówno w zakresie własnej działalności, jak i współpracy z innymi samorządami i instytucjami. Ponadto przewiduje się podejmowanie działań z zakresu transportu publicznego, lub uruchomienia transportu celowanego np. dla użytku seniorów.

Zrównoważony rozwój gminy musi iść w parze z przemyślanym i systematycznym rozwojem przestrzennym. Powinien on wynikać z potrzeb mieszkańców i możliwości samorządu, przy uwzględnieniu dokumentów planistycznych wyższego rzędu. Polityka przestrzenna musi być również nakierowana na zapewnienie terenów i wspieranie budownictwa mieszkaniowego, zagospodarowanie i rewitalizację wymagających tego części gminy, a także zapewnienie przestrzeni dla odnawialnych źródeł energii.

Niezwykle istotnym zagadnieniem poruszonym w obrębie tego obszaru strategicznego jest ochrona środowiska i adaptacja do zmian klimatu. Przewiduje się zmniejszenie emisji pochodzącej z tradycyjnych metod ogrzewania budynków, dzięki wykorzystaniu dostępnych środków zewnętrznych i kontynuację programów gminnych. Poza ochroną powietrza, ważne jest również podejmowanie działań z zakresu ochrony wód powierzchniowych i podziemnych, które narażone są na zanieczyszczenia nie tylko komunalne, ale przede wszystkim rolnicze, związane z nadużywaniem nawozów sztucznych, nieodpowiednim sytuowaniem pasz, kiszonek i innych elementów związanych z produkcją rolną. Zachodzące zmiany klimatu coraz częściej oddziałują na każdą gałąź życia społecznego. Należy więc wspierać działania mające na celu ich przeciwdziałanie oraz adaptację do tych zmian, które już postępują i są widoczne. Wymienić tutaj można działania z zakresu wykorzystywania odnawialnych źródeł energii, zwiększenia bioróżnorodności, retencji wodnej.

Powyższe cele operacyjne stanowiąc będą podstawę do realizacji konkretnych działań, które zamieszczono w poniższej tabeli.

Tabela 4 Cel strategiczny 1

CEL STRATEGICZNY 1: Rozwój infrastruktury, przestrzeni i środowiska			
CELOPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE WYNIKI PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ
1.1. Poprawa infrastruktury komunikacyjnej	<ul style="list-style-type: none"> • Rozbudowa i modernizacja istniejącej sieci dróg gminnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą, • Aktywna współpraca z powiatem złotowskim w celu rozbudowy i modernizacji dróg powiatowych, w tym przylegających chodników, ścieżek rowerowych i infrastruktury towarzyszącej, • Podniesienie standardu dróg dojazdowych do pól, np. poprzez utwardzanie nawierzchni, • Rozbudowa szlaków pieszo-rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą np. przystankami, odpowiednim oznakowaniem, • Uruchowienie transportu celowanego, m.in. dla seniorów, pozwalającego dojechać z miejsca zamieszkania np. do ośrodka zdrowia czy jednostek administracyjnych. 	<ul style="list-style-type: none"> • rozbudowa sieci drogowej na terenie Gminy (drogi gminne i powiatowe), • poprawa stanu i jakości dróg już istniejących na terenie Gminy, • zwiększenie bezpieczeństwa ruchu drogowego na terenie Gminy, • zachęcenie mieszkańców do korzystania z transportu rowerowego • stworzenie możliwości samodzielnego załatwienia spraw dla seniorów • integracja mieszkańców z różnych części Gminy dzięki funkcjonującej komunikacji. 	<ul style="list-style-type: none"> • długość zmodernizowanych dróg gminnych (km), • liczba nowych obiektów drogowych np. ronda (szt.), • długość zmodernizowanych dróg i ciągów pieszo-rowerowych we współpracy z powiatem złotowskim (km), • długość utwardzonych dróg polnych (km), • długość szlaków pieszo-rowerowych na terenie Gminy (km), • liczba nowych elementów infrastruktury towarzyszącej ścieżkom rowerowym np. wiat, przystanków, tablic informacyjnych (szt.), • liczba osób korzystających z transportu celowanego (os.).
1.2. Zrównoważona polityka przestrzenna na obszarze Gminy	<ul style="list-style-type: none"> • Wspieranie budownictwa mieszkaniowego m.in. poprzez zapewnienie terenów pod budownictwo mieszkaniowe, uczestnictwo w programach rządowych, • Rekultywacja terenów wokół istniejących zbiorników wodnych wraz z koncepcją alternatywnego użytkowania terenu, • Zagospodarowanie (opracowanie koncepcji) terenu na cele np. ośrodka zdrowia, budownictwa mieszkaniowego lub innych usług • Rewitalizacja najbardziej zaniedbanych, zniszczonych miejsc w gminie (np. budynków reprezentatywnych, placów, zabytków), • Zwiększenie pokrycia Gminy miejscowymi planami 	<ul style="list-style-type: none"> • rozwój zabudowy mieszkaniowej z zachowaniem tądu przestrzennego, • zwiększenie funkcjonalności przestrzeni, • poprawa estetyki i funkcjonalności reprezentatywnych obiektów gminnych poprzez ich rewitalizację, • zapewnienie miejsc do odpoczynku i integracji mieszkańców, • usystematyzowanie polityki przestrzennej, • kierowanie się zaktualizowanymi dokumentami planistycznymi. 	<ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie powierzchni przeznaczonej pod zabudowę mieszkaniową (ha), • postępy w rewitalizacji obszarów priorytetowych (%), • stopień pokrycia Gminy MPZP (%), • postępy w aktualizacji dokumentów z zakresu planowania przestrzennego (%).

<p>1.3 Zapewnienie wysokiej jakości środowiska w Gminie</p>	<p>zagospodarowania przestrzennego,</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bieżąca aktualizacja dokumentów z zakresu planowania przestrzennego, w tym Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego. • Rozbudowa i remont sieci kanalizacji sanitarnej, deszczowej i wodociągowej (wraz z hydroformami) w kolejnych miejscowościach Gminy, • Remonty i modernizacje oczyszczalni ścieków w Okonku, Lotyniu i Borucinie, • Stworzenie programu budowy przydomowych oczyszczalni ścieków, wspierającego mieszkańców niemających możliwości podłączenia się do sieci kanalizacyjnej, • Termomodernizacja budynków i poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej • Zwiększenie świadomości mieszkańców w zakresie poprawnej segregacji odpadów i odpowiedzialnego gospodarowania odpadami, • Wspieranie wymiany wysokoemisyjnych źródeł ciepła na bardziej ekologiczne, m.in. poprzez kontynuację programu dopłat do wymiany pieców, • Współpraca z NFOŚiGW w zakresie programu Czyste powietrze, w tym stworzenie punktu obsługi dla mieszkańca, • Promocja i wsparcie procesu wytwarzania energii ze źródeł odnawialnych (w tym pompy ciepła, energia słoneczna, wiatrowa), • Odpowiednie utrzymanie systemów melioracyjnych jezior i pozostawionych cieków wodnych, we współpracy z Wodami Polskimi, • Zwiększenie retencji wodnej na obszarze Gminy, • Zwiększenie kontroli nad zanieczyszczeniami ze źródeł rolniczych, • Promocja i wsparcie nowych nasadzeń krzewów i 	<ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie atrakcyjności Gminy pod względem nowych mieszkańców i przedsiębiorców, • zwiększenie świadomości mieszkańców w zakresie ochrony środowiska oraz postępowania z odpadami, • spełnienie wymaganych poziomów recyklingu, • optymalizacja kosztów systemu gospodarki odpadami, • zwiększenie liczby gospodarstw domowych ogrzewanych ekologicznymi źródłami ciepła, • zwiększenie udziału energii pozyskiwanej ze źródeł odnawialnych na potrzeby budynków użyteczności publicznej oraz ich promocja wśród mieszkańców, • poprawa ekologicznego wizerunku Gminy, • zabezpieczenie Gminy przed negatywnymi skutkami zmian klimatycznych. 	<ul style="list-style-type: none"> • długość rozbudowanej sieci kanalizacyjnej (km), • długość zmodernizowanej sieci wodociągowej (km), • liczba mieszkańców korzystających ze wsparcia w zakresie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków (os.), • udział odpadów segregowanych w stosunku do całości wyprodukowanych odpadów (%), • liczba usuniętych wysokoemisyjnych źródeł ciepła (szt.), • liczba nowych instalacji odnawialnych źródeł energii na terenie Gminy (szt.), • liczba obiektów wodnych na których wykonano prace w danym roku (szt.), • liczba nowych sadzonek drzew wprowadzonych do ekosystemów gminnych (szt.), • liczba budynków objętych termomodernizacją (szt).
-----------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	drzew, w szczególności miododajnych w celu zwiększenia bioróżnorodności.		
--	--------------------------------------------------------------------------	--	--

Źródło: opracowanie własne

3.2.2 CEL STRATEGICZNY 2: ROZWÓJ GOSPODARCZY GMINY

Aby zrealizować założenia celu strategicznego nr 2 wyznaczono 3 cele operacyjne:

- 2.1. Rozwój gospodarczy oparty na zasobach Gminy;
- 2.2. Ochrona i promocja dziedzictwa lokalnego;
- 2.3. Rozwój turystyczny i promocja Gminy.

Na jakość życia mieszkańców gminy duży wpływ ma stan gospodarki i sytuacja na rynku pracy. Odpowiednio wysokie zarobki mieszkańców wpływają na zwiększenie wpływów dla lokalnej gospodarki, za sprawą korzystania z lokalnych dóbr i usług. Gospodarka gminy Okonek ze względu na swój głównie rolniczy charakter i uwarunkowania historyczne, głównie opiera się na produkcji roślinnej i zwierzęcej, a także przetwórstwie produktów rolnych. Celem jest bardziej wszechstronny rozwój, nakierunkowany również na inne branże, tym bardziej biorąc pod uwagę przemiany związane z restrukturyzacją rolnictwa i wypieraniem małych gospodarstw przez wielkoobszarowe.

Bazowanie na lokalnych wytworach, a także dziedzictwie kulturowym, pomoże nie tylko w odnalezieniu się na rynku pracy osobom tracącym zatrudnienie w małych gospodarstwach, ale także wpłynie na rozwój turystyki. Gmina będzie się rozwijała w zakresie ścieżek rowerowych wraz z towarzyszącą infrastrukturą, dlatego duży potencjał dostrzega się w turystyce rowerowej, a także wodnej.

Rozwój turystyczny musi jednak iść w zgodzie z potrzebami mieszkańców. Należy mieć na uwadze, że to oni są głównymi odbiorcami wszelkich dóbr i usług na terenie gminy, dlatego oferta turystyczna, kulturalna i sportowa, musi być dostosowana do potrzeb każdej kategorii wiekowej. W zwiększeniu dochodów z turystyki pomoże rozszerzenie promocji gminy przy wykorzystaniu nowoczesnych technologii, np. geocaching.

Powyższe cele operacyjne stanowiąc będą podstawę do realizacji konkretnych działań, które zamieszczono w poniższej tabeli.

Tabela 5 Cel strategiczny 2

CEL STRATEGICZNY 2: Rozwój gospodarczy Gminy			
CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ
2.1. Rozwój gospodarczy oparty na zasobach Gminy	<ul style="list-style-type: none"> • Pozyskanie nowych terenów z przeznaczeniem na inwestycje, • Pozyskanie nowych inwestorów skłonnych lokalizować przedsiębiorstwa na terenie Gminy, • Stworzenie spójnego systemu ulg podatkowych i zachęt inwestycyjnych, • Wsparcie idei przedsiębiorczości wśród mieszkańców Gminy, w szczególności z wykorzystaniem istniejącego potencjału rolniczego (rodzinne przetwórnictwo, rolniczy handel detaliczny), w tym stworzenie przestrzeni pod sprzedaż produktów lokalnych, • Realizacja inwestycji w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego, • Aktywizacja zawodowa osób rezygnujących z prowadzenia działalności rolniczej, m.in. poprzez pomoc w nabywaniu kompetencji kluczowych i umiejętności uniwersalnych. 	<ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej Gminy, • promocja istniejących terenów inwestycyjnych wśród inwestorów (z terenu Gminy oraz z zewnątrz), • zwiększenie liczby ofert inwestycyjnych na terenie Gminy, • zwiększenie liczby nowych inwestycji (napływ nowego kapitału inwestycyjnego) na terenie Gminy, • zwiększenie liczby przedsiębiorstw na terenie Gminy, • aktywizacja gospodarcza mieszkańców Gminy (np. poprzez zakładanie przez nich nowych działalności gospodarczych), • nawiązanie ścisłej współpracy pomiędzy Urzędem a przedsiębiorcami, • zmniejszenie bezrobocia spowodowanego rezygnacją z pracy w rolnictwie. 	<ul style="list-style-type: none"> • powierzchnia nowych terenów pozyskanych na cele inwestycyjne (ha), • liczba nowych podmiotów gospodarczych na terenie Gminy (szt.), • liczba przedsiębiorców korzystających z systemu ulg i zachęt (szt.), • liczba podmiotów działających w branży okolorolniczej (szt.), • liczba inwestycji zrealizowanych w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego (szt.), • liczba mieszkańców rezygnujących z rolnictwa objętych aktywizacją zawodową (os.).
	2.2. Ochrona i promocja dziedzictwa lokalnego	<ul style="list-style-type: none"> • Wsparcie inwestycji związanych z renowacją obiektów zabytkowych na terenie Gminy, • Tworzenie zachęt do odnowy zabytków będących w posiadaniu właścicieli prywatnych, • Utworzenie izby pamięci/wystawy prezentującej historię i dziedzictwo lokalne Gminy, • Organizacja imprez cyklicznych dla mieszkańców (kulturalnych, sportowych połączonych ze zwiedzaniem/odkrywaniem lokalnego dziedzictwa), • Wspieranie kultury lokalnej m.in. zespołów folklorystycznych, kół 	<ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie świadomości walorów turystycznych i rekreacyjnych wśród mieszkańców Gminy, • odwiedzających i turystów, • wzmacnianie tożsamości społecznej i kulturowej mieszkańców, • promocja Gminy na zewnątrz, • wzmocnienie rozpoznawalności Gminy, w oparciu o cykliczne imprezy związane z dziedzictwem

<p>gospodyń wiejskich,</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wsparcie dla lokalnych wytwórców oraz znalezienie produktu lokalnego, • Systematyczna modernizacja infrastruktury cmentarzy komunalnych. 	<p>lokalnym.</p> <ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie zainteresowania ofertą turystyczną i rekreacyjną Gminy, • wzmacnianie tożsamości społecznej i kulturowej mieszkańców, • promocja Gminy na zewnątrz, • wzmocnienie rozpoznawalności Gminy • integracja mieszkańców, • zachęcenie potencjalnych mieszkańców do zamieszkania w Gminie, • wzmocnienie i promocja działań lokalnych grup związanych z tradycyjnymi wyrobami oraz grup artystycznych. 	<p>merytorycznie lub promocyjnie przez Gminę (os.),</p> <ul style="list-style-type: none"> • nakłady finansowe na modernizację infrastruktury cmentarzy (zł).
<p>2.3 Rozwój turystyczny i promocja Gminy</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poprawa stanu istniejącej bazy noclegowej, w tym agroturystyk, we współpracy z podmiotami prywatnymi, • Utworzenie punktu informacji turystycznej, • Promocja Gminy poza jej granicami m.in. poprzez utworzenie folderu reklamowego, wykorzystanie istniejących wydawnictw, • Wykorzystanie nowoczesnych technologii w procesie pozyskiwania turystów (np. geocatching), • Promocja ekstensywnej turystyki, niezakłócającej środowiska na obszarach leśnych i chronionych, we współpracy z Lasami Państwowymi oraz jednostkami ościennymi. 	<p>lokalnym.</p> <ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie zainteresowania ofertą turystyczną i rekreacyjną Gminy, • wzmacnianie tożsamości społecznej i kulturowej mieszkańców, • promocja Gminy na zewnątrz, • wzmocnienie rozpoznawalności Gminy • integracja mieszkańców, • zachęcenie potencjalnych mieszkańców do zamieszkania w Gminie, • wzmocnienie i promocja działań lokalnych grup związanych z tradycyjnymi wyrobami oraz grup artystycznych. 	<p>liczba zmodernizowanych obiektów noclegowych we współpracy z gminą (szt.),</p> <ul style="list-style-type: none"> • punkt informacji turystycznej (szt), • wydrukowany i rozprowadzony nakład materiałów reklamowych Gminy (szt.), • liczba korzystających z nowoczesnych z aplikacji typu geocatching (os.).

Źródło: opracowanie własne

3.2.3 CEL STRATEGICZNY 3: POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

Aby zrealizować założenia celu strategicznego nr 3 wyznaczono 3 cele operacyjne:

- 3.1. Zapewnienie wysokiego poziomu opieki nad dziećmi i edukacji;
- 3.2. Rozwój oferty rekreacyjnej, kulturalnej oraz aktywnego spędzania czasu wolnego;
- 3.3. Zapewnienie bezpieczeństwa i rozwój oferty prozdrowotnej.

Rozwój Gminy w dużej mierze oparty jest na czynnikach społecznych. W gminie Okonek zauważalne są negatywne trendy demograficzne, związane z odpływem mieszkańców, przejawiającym się ujemnym saldem migracji i ujemnym przyrostem naturalnym. Dostrzega się więc potrzebę realizacji działań, które mają na celu zapewnienie bezpieczeństwa i podniesienie atrakcyjności gminy w zakresie spełniania usług społecznych. Należą do nich m.in. rozwinięta oferta edukacyjna, opieka nad dziećmi w wieku przedszkolnym, a także nad dziećmi do lat 3 – która aktualnie w gminie Okonek nie jest zapewniana. W zakresie oświaty należy nadal podnosić jakość infrastruktury, wykonując potrzebne remonty, modernizacje, a także doposażać sale lekcyjne w pomoce naukowe. Gmina Okonek we współpracy z innymi jednostkami, może podejmować próby nawiązania współpracy ze szkołami ponadpodstawowymi, w celu zwiększenia korelacji pomiędzy wykształceniem młodzieży, a potrzebami na lokalnym rynku pracy.

Biorąc pod uwagę zmiany w strukturze demograficznej i wzrost liczby seniorów, zaproponowano pakiet działań mających na celu aktywizację i pomoc tej grupie społecznej. Dalszego rozwoju i dostosowania do potrzeb mieszkańców, wymaga także oferta kulturalna i sportowa. Tworzenie nowych miejsc do odpoczynku po pracy czy szkole, podniesie atrakcyjność gminy nie tylko w oczach obecnych mieszkańców, ale także osób, które potencjalnie mogą być zainteresowane osiedleniem się na okoneckiej ziemi.

Niezwykle ważnym elementem podnoszącym komfort zamieszkania w gminie Okonek jest bezpieczeństwo. Władze gminy dostrzegają potrzebę dalszych działań, zarówno w zakresie rozwoju monitoringu gminnego, ale także zapewnienia zaplecza socjalno-komunalnego dla osób i rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji. Bezpieczeństwo mieszkańców rozumiane jest także w odniesieniu do opieki zdrowotnej, zarówno podstawowej jak i specjalistycznej. Aktualnie stwierdza się problemy w dostępności do służby zdrowia, na co w dużej mierze wskazują mieszkańcy. Sytuacja ta jest typowa dla wielu gmin wielkopolski. Istotne jest zapewnienie pełnej dostępności do budynków i usług użyteczności publicznej dla osób ze

specjalnymi potrzebami. Przewiduje się podejmowanie w tym zakresie działań m.in. montażu wind, dostosowanie infrastruktury do faktycznych potrzeb osób z niepełnosprawnością, czy dostosowanie stron internetowych jednostek gminnych pod kątem dostępności cyfrowej i informacyjnej.

Powyższe cele operacyjne stanowiąc będą podstawę do realizacji konkretnych działań, które zamieszczono w poniższej tabeli.

Tabela 6 Cel strategiczny 3

CEL STRATEGICZNY 3: Poprawa jakości życia mieszkańców			
CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ
3.1. Zapewnienie wysokiego poziomu opieki nad dziećmi i edukacji	<ul style="list-style-type: none"> Przebudowa, rozbudowa i modernizacja budynków szkół w celu dostosowania do aktualnych potrzeb, Otwarcie żłobka na terenie Gminy Okonek, Dostosowanie godzin funkcjonowania przedszkoli do potrzeb mieszkańców, Stałe doposażanie placówek oświatowych w pomoce naukowe i technologie sprzyjające nauce, Współpraca ze szkołami ponadpodstawowymi, w zakresie korelacji pomiędzy potrzebami na lokalnym rynku pracy a wykształceniem młodzieży, Aktywne włączanie dzieci i młodzieży w zajęcia z zakresu wsparcia psychologiczno-pedagogicznego, Organizacja letniego i zimowego wypoczynku dla dzieci i młodzieży np. w formie półkolonii. 	<ul style="list-style-type: none"> powrót rodziców, a w szczególności kobiet na rynek pracy dzięki możliwości zapewnienia przez gminę miejsc opieki dla dzieci do lat 3, przyciągnięcie nowych mieszkańców z matymi dziećmi dzięki zapewnieniu ścieżki rozwoju dziecka od 3 roku życia, aż do momentu zakończenia szkoły podstawowej, poprawa warunków nauczania w szkołach podstawowych i przedszkolach, wielopłaszczyznowy rozwój dzieci i młodzieży, zarówno pod kątem edukacyjnym, ruchowym, jak i psychologicznopedagogicznym, zagospodarowanie czasu wolnego dla dzieci i młodzieży podczas wakacji szkolnych. 	<ul style="list-style-type: none"> nakład środków poniesiony na przebudowę, rozbudowę i modernizację szkół (zł), liczba dzieci w żłobkach (os.), liczba sal lekcyjnych doposażonych w pomoce naukowe (szt.), liczba dzieci aktywnie uczestniczących w zajęciach psychologiczno-pedagogicznych (os.), liczba dzieci biorących udział w zorganizowanych formach wypoczynku (os.).
3.2. Rozwój oferty rekreacyjnej, kulturalnej oraz aktywnego spędzania czasu wolnego	<ul style="list-style-type: none"> Stworzenie bazy aktywizacji i opieki nad seniorami: Klubu Seniora, domu dziennej opieki, Rady Seniorów jako organu współpracującego z Wójtem i Radą Gminy, Popularyzacja kultury fizycznej i zdrowego trybu życia, m.in. poprzez rozbudowę i modernizację bazy sportowej, Rozwój bazy rekreacyjnej, Wyznaczenie nowych oraz modernizacja istniejących szlaków spacerowo-rowerowych, wraz z infrastrukturą towarzyszącą, Systematyczne doposażanie i modernizacja świetlic wiejskich, placów zabaw, Okoneckiego Centrum Kultury, 	<ul style="list-style-type: none"> poszerzenie oferty spędzania czasu wolnego wśród mieszkańców o charakterze kulturowym, dopasowanie oferty usług do zmieniającej się struktury demograficznej, stworzenie miejsc rekreacji integracja mieszkańców, zwiększenie poziomu aktywności fizycznej mieszkańców, również w grupie seniorów, podniesienie jakości życia, poprzez zwiększoną aktywność rekreacyjną, poprawa stanu zdrowia mieszkańców Gminy dzięki uczestnictwu w aktywności rekreacyjnej, zachęcanie potencjalnych mieszkańców do osiedlenia się i założenia rodziny w Gminie. 	<ul style="list-style-type: none"> liczba seniorów korzystających z poszczególnych aktywności (os.), liczba nowych lub zmodernizowanych obiektów sportowych (szt.), długość nowych szlaków spacerowo-rowerowych (km), liczba zmodernizowanych lub doposażonych placów zabaw (szt.), liczba zawodów sportowych zorganizowanych w Gminie w roku (szt.).

<p>3.3 Zapewnienie bezpieczeństwa i rozwój oferty prozdrowotnej</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dalsza organizacja i rozwój zawodów sportowych o randze lokalnej i ponadlokalnej; • Utworzenie miniparku sensorycznego, ścianki wspinaczkowej i lodowiska • Poprawa dostępności do obiektów gminnych dla osób ze szczególnymi potrzebami m.in. poprzez zniesienie barier architektonicznych, • Zwiększenie dostępności mieszkańców do podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej, m.in. przy wykorzystaniu transportu celowanego, • Działania profilaktyczne związane z ochroną zdrowia - programy zdrowotne realizowane we współpracy i samodzielnie przez gminę, • Rozwój monitoringu gminnego, • Stworzenie świetlicy socjoterapeutycznej, • Zapewnienie dostępności do stałej opieki psychologicznej. • Wspieranie rodzin w funkcjonowaniu (np. badanie rozwoju dzieci, pomoc asystenta rodziny), • Działanie na rzecz profilaktyki i rozwiązywania problemów uzależnień, • Współpraca z instytucjami zapobiegającymi bezrobociu, ubóstwu i bezdomności, • Rozwój zaplecza komunalno-socjalnego na terenie Gminy, • Systematyczne doposażanie i modernizacja przychodni lekarskich i OSP 	<ul style="list-style-type: none"> • zapewnienie swobodnego dostępu do dóbr, usług oraz możliwości udziału w życiu społecznym i publicznym osób o szczególnych potrzebach, • zmniejszenie liczby osób zagrożonych ubóstwem i/lub wykluczeniem społecznym dzięki zwiększonemu wsparciu tych osób, • poprawa jakości życia i włączenie społeczne osób z niepełnosprawnością, • stworzenie dobrych warunków do życia i zamieszkania dla rodzin wielopokoleniowych, • polepszenie zdrowia mieszkańców Gminy, • podniesienie poziomu bezpieczeństwa. 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba obiektów dostosowanych do osób ze specjalnymi potrzebami (szt.), • liczba programów zdrowotnych realizowanych w Gminie (szt.), • liczba nowych punktów monitoringu (szt.), • liczba osób korzystająca z pomocy psychologicznej (os.), • liczba rodzin objętych wsparciem ze strony Gminy, • liczba mieszkań w zasobie komunalno-socjalnym Gminy (szt.).
-------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Źródło: opracowanie własne

Struktura osadnicza gminy nie odbiega od typowej struktury Pomorza i Krajny. Zabudowa skupiona jest co do zasady w miejscowościach, z których największe jest miasto Okonek liczące ok. 4 tys. mieszkańców, a następnie duża wieś – Lotyń (nieco ponad 1 tys. mieszkańców, w tym niemała część mieszkająca w osiedlu budynków wielorodzinnych), średnie wsie: Borucino, Lędyczek, Ciosaniec, Łomczewo, Podgaje, Pniewo, Węgorzewo, Brokęcino – liczące w granicach od 200 do 500 mieszkańców, następnie wsie małe, osady i kolonie, poniżej 200 mieszkańców: Anielin, Babi Dwór, Borki, Brzozówka, Dolnik, Drzewice, Glinki Suche, Chwalimie, Glinki Mokre, Kruszka, Lubnica, Lubniczka, Przybysław, Rydzynka, Wojnówko oraz Skoki. Większość z ww. wsi posiada zabudowę zwartą, tylko niektóre ich części są wsiami kolonizacyjnymi – rozproszonymi: Glinki Mokre (część określana jako Kolonia), Brzozówka (część określana jako Kolonia), Lubniczka, Anielin, Dolnik, Rydzynka, Babi Dwór, a także części innych miejscowości – wybudowania: Chwalimia, Podgaj, Węgorzewa, Łomczewa.

Pod względem geograficznym gmina położona jest na skraju Pojezierza Wałeczko-Drawskiego, wchodzącego w skład Pojezierza Pomorskiego. Teren gminy jest pagórkowaty, w dużym stopniu zalesiony, na którym znajduje się szereg jezior, z których najciekawsze to: w Okonku Leśne i Bąk (z plażą), dostępne do wędkowania, w Pniewie jezioro Kacko i Zimne oraz jezioro Brokęcino w Brokęcinie. Przez gminę przepływa rzeka Gwda oraz jej dopływy rzeka Czarna, Debrzynka, Chrząstawa i Szczyra, które zbiegają się w miejscowości Lędyczek w „Dolinie Pięciu Rzek”. Jest to gmina o charakterze typowo rolniczo-leśnym. Miasto Okonek położone jest w centralnej części gminy.

3.4 USTALENIA I REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ

Kształtowanie polityki przestrzennej gminy powinno odbywać się w oparciu o następujące zasady:

- tworzenia warunków zmierzających do poprawy jakości życia wszystkich mieszkańców Gminy;
- harmonijnego i skoordynowanego rozwoju struktur osadniczych przy uwzględnieniu cech i walorów środowiska przyrodniczego i kulturowego oraz tradycji regionu;
- stałego dążenia do kształtowania i poprawy ładu przestrzennego stanowiącego wartość ogólnospołeczną;

- ochrony tradycji i kultury regionu;
- ochrony środowiska przyrodniczego i kulturowego, przy założeniu racjonalnego ich wykorzystania dla potrzeb lokalnych i ponadlokalnych skorelowanego z procesem rozwoju społeczno-gospodarczego;
- bezpieczeństwa publicznego, ochrony zdrowia i życia ludzi, ochrony mienia;
- rozwoju i modernizacji infrastruktury technicznej przy uwzględnieniu integralności wewnętrznej gminy oraz powiązań ponadlokalnych, służących wzmocnieniu konkurencyjności i spójności regionu.

Zaleca się dalsze prowadzenie polityki przestrzennej w oparciu o zapisy Studium, przyjmując jednak sukcesywnie kolejne miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, szczególnie na obszarach które z różnych przyczyn należy chronić przed niekontrolowaną zabudową, a także dla lokalizacji obiektów użyteczności publicznej np. ścieżek rowerowych czy terenów rekreacyjnych.

3.5 SPÓJNOŚĆ KIERUNKÓW ROZWOJU GMINY Z KIERUNKAMI WYNIKAJĄCYMI ZE STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA

Cele strategiczne oraz cele operacyjne ujęte w niniejszej Strategii odnoszą się do zidentyfikowanych problemów mieszkańców na obszarze gminy Okonek, są również spójne z dokumentami strategicznymi wyższego rzędu o randze krajowej i wojewódzkiej. Wobec tego komplementarność celów wyznaczonych w Strategii z innymi działaniami oraz priorytetami wpływa na skuteczność i efektywność realizacji dokumentu.

Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku jest elementem systemu programowania przygotowywanego na różnych poziomach. Jej treść uwzględnia ustalenia dokumentów wyższego rzędu, w szczególności zapisy projektów dokumentów wspólnotowych dotyczących polityki spójności po 2020 roku, strategii krajowych, takich jak: Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.), Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 oraz Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030.

W Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku wyznaczono następujące cele strategiczne:

- Wzrost gospodarczy Wielkopolski bazujący na wiedzy swoich mieszkańców,

- Rozwój społeczny Wielkopolski oparty na zasobach materialnych i niematerialnych regionu,
- Rozwój infrastruktury z poszanowaniem środowiska przyrodniczego Wielkopolski,
- Wzrost skuteczności wielkopolskich instytucji i sprawności zarządzania regionem.

Poniższa tabela przedstawia spójność celów strategicznych i operacyjnych zawierających się w Strategii Rozwoju Gminy Okonek na lata 2022-2030 ze Strategią rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku.

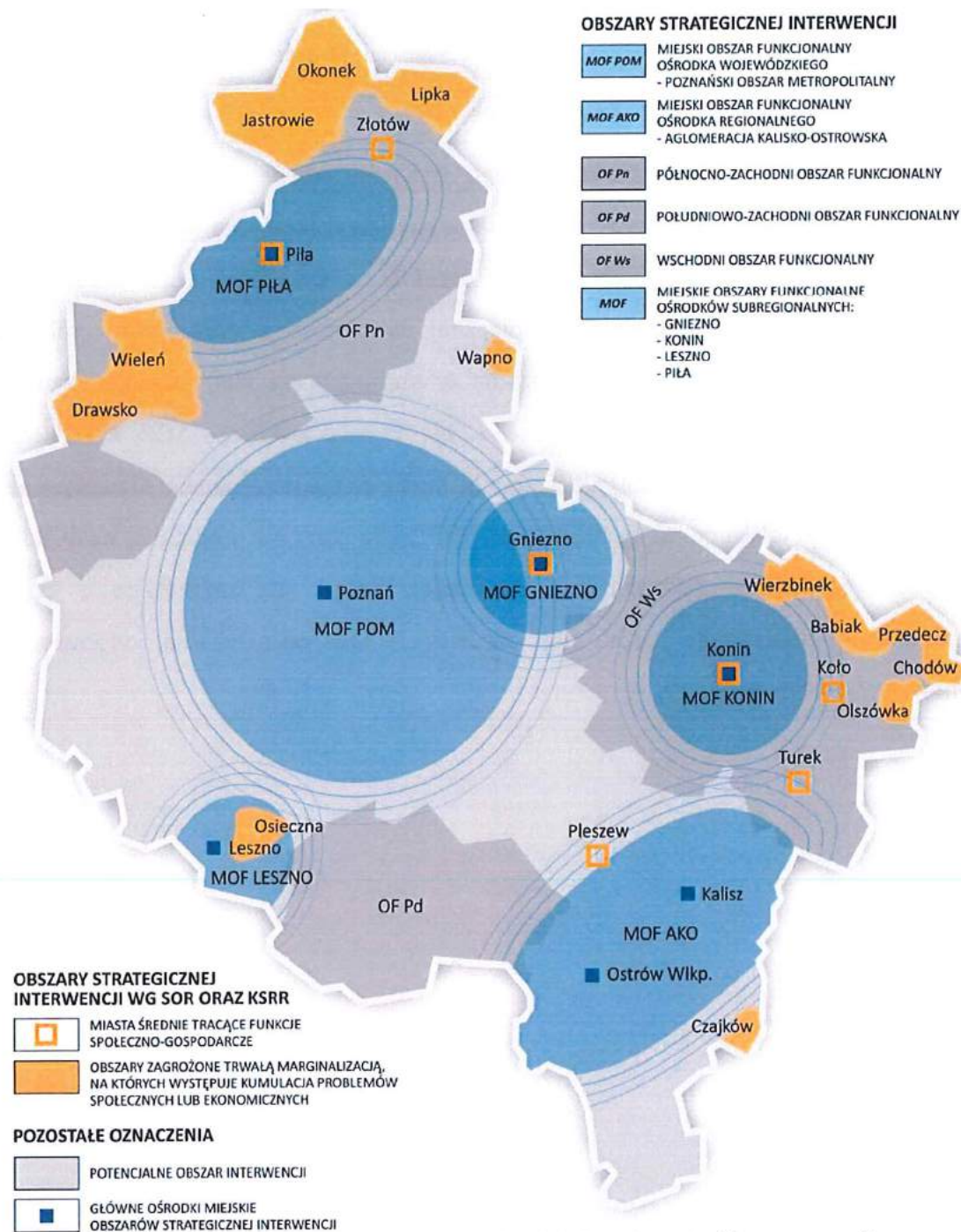
Tabela 7 Spójność celów strategicznych i operacyjnych Strategii Rozwoju Gminy Okonek na lata 2022-2030 ze Strategią Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2030 roku

CELE	
Cele Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego na lata 2020-2030	Cele Strategii Rozwoju Gminy Okonek na lata 2022-2030
<p>1. Wzrost gospodarczy Wielkopolski bazujący na wiedzy swoich mieszkańców:</p> <p>1.1. Zwiększenie innowacyjności i konkurencyjności gospodarki regionu</p> <p>1.2. Wzrost aktywności zawodowej i utrzymanie wysokiej jakości zatrudnienia</p> <p>1.3. Wzrost i poprawa wykorzystania kapitału ludzkiego na rynku pracy</p>	<p>Cel strategiczny II: Rozwój gospodarczy Gminy</p> <p>Cel operacyjny 2.1. Rozwój gospodarczy oparty na zasobach Gminy</p> <p>Cel operacyjny 2.3. Rozwój turystyczny i promocja Gminy</p> <p>Cel strategiczny III: Poprawa jakości życia mieszkańców</p> <p>Cel operacyjny 3.1. Zapewnienie wysokiego poziomu opieki nad dziećmi i edukacji</p>
<p>2. Rozwój społeczny Wielkopolski oparty na zasobach materialnych i niematerialnych regionu</p> <p>2.1. Rozwój Wielkopolski świadomy demograficznie</p> <p>2.2. Przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniom</p> <p>2.3. Rozwój kapitału społecznego i kulturowego regionu</p>	<p>Cel strategiczny I: Rozwój infrastruktury, przestrzeni i środowiska</p> <p>Cel operacyjny 1.2. Zrównoważona polityka przestrzenna na obszarze Gminy</p> <p>Cel strategiczny II: Rozwój gospodarczy Gminy</p> <p>Cel operacyjny 2.2. Ochrona i promocja dziedzictwa lokalnego</p> <p>Cel operacyjny 2.3. Rozwój turystyczny i promocja Gminy</p> <p>Cel strategiczny III: Poprawa jakości życia mieszkańców</p> <p>Cel operacyjny 3.1. Zapewnienie wysokiego poziomu opieki nad dziećmi i edukacji</p> <p>Cel operacyjny 3.2. Rozwój oferty rekreacyjnej, kulturalnej oraz aktywnego spędzania czasu wolnego</p> <p>Cel operacyjny 3.3. Zapewnienie bezpieczeństwa i rozwój oferty prozdrowotnej</p>
<p>3. Rozwój infrastruktury z poszanowaniem środowiska przyrodniczego Wielkopolski</p> <p>3.1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej województwa</p> <p>3.2. Poprawa stanu oraz ochrona środowiska przyrodniczego Wielkopolski</p> <p>3.3. Zwiększenie bezpieczeństwa i efektywności energetycznej</p>	<p>Cel strategiczny I: Rozwój infrastruktury, przestrzeni i środowiska</p> <p>Cel operacyjny 1.1. Poprawa infrastruktury komunikacyjnej</p> <p>Cel operacyjny 1.2. Zrównoważona polityka przestrzenna na obszarze Gminy</p> <p>Cel operacyjny 1.3. Zapewnienie wysokiej jakości środowiska w Gminie</p>
<p>4. Wzrost skuteczności wielkopolskich instytucji i sprawności zarządzania regionem</p> <p>4.1. Rozwój zdolności zarządczych i świadczenia usług</p> <p>4.2. Wzmocnienie mechanizmów koordynacji i rozwoju</p>	<p>Cel strategiczny I: Rozwój infrastruktury, przestrzeni i środowiska</p> <p>Cel operacyjny 1.2. Zrównoważona polityka przestrzenna na obszarze Gminy</p> <p>Cel strategiczny III: Poprawa jakości życia</p>

	mieszkańców Cel operacyjny 3.3. Zapewnienie bezpieczeństwa i rozwój oferty prozdrowotnej
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------

Źródło: opracowanie własne

Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego wskazuje również obszary strategicznej interwencji (OSI), które są podstawą terytorialnego ukierunkowania celów interwencji. Projektowanie interwencji przebiegać będzie zgodnie z zasadami wielopoziomowego zarządzania, subsydiarności, partycypacji społecznej, w dialogu z partnerami społeczno-gospodarczymi. Wymiar regionalny reprezentuje w szczególności Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Wielkopolskiego, z kolei wymiar krajowy – SOR, KPZK i KSRR. Obszary strategicznej interwencji (OSI) wskazane w „Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Wielkopolskiego. Wielkopolska 2020+” będą stanowić podstawę pozwalającą powiązać cele rozwojowe Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego z typami poszczególnych obszarów, do czasu jej aktualizacji lub opracowania odpowiednich dokumentów programowych.



Rysunek 3 Obszary strategicznej interwencji w Wielkopolsce o indykatywnym zasięgu

źródło: Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku

Gmina Okonek została zaliczona do obszaru gmin potencjalnej interwencji, w ramach Północno-zachodniego Obszaru Funkcjonalnego (OF Pn). W przypadku krajowych obszarów strategicznej interwencji, wyróżnia się obszary zagrożone trwałą marginalizacją leżące w województwie wielkopolskim. Do takiego obszaru należy gmina Okonek. Obszary te cechuje koncentracja czynników społeczno-gospodarczych negatywnie wpływających na dynamikę ich rozwoju, wymagających systemowego podejścia w procesie wyprowadzania ze stanu kryzysowego. Jednym z typów obszarów marginalizowanych są peryferia wewnętrzne (położone na obrzeżach, granicy województwa). Czynnikiem ich kryzysu jest zła dostępność

przestrzenna (czasowa, komunikacyjna) do ośrodków wojewódzkich, determinująca brak możliwości efektywnego korzystania z bodźców rozwojowych, generowanych przez duże ośrodki miejskie. Tym samym interwencje podejmowane na szczeblu regionalnym powinny uwzględniać kontekst zarówno międzyregionalny, jak i krajowy – obszary strategicznej interwencji o charakterze krajowym. Działania rozwojowe na obszarach peryferyjnych leżących przy granicy administracyjnej województwa powinny być zatem istotnym elementem współpracy na szczeblu ponadregionalnym dążącej do zmniejszenia dysproporcji rozwojowych.

Poniższa tabela przedstawia kluczowe kierunki działań dla obszarów zagrożonych trwałą marginalizacją wyznaczone w Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku, które uwzględniono przy formułowaniu Strategii Rozwoju Gminy Okonek na lata 2022-2030.

Tabela 8 Kluczowe kierunki działań dla obszarów zagrożonych trwałą marginalizacją w zestawieniu z kierunkami rozwoju Gminy Okonek

Obszary zagrożone trwałą marginalizacją		Strategia Rozwoju Gminy Okonek na lata 2022-2030
WZROST GOSPODARCZY WIELKOPOLSKI BAZUJĄCY NA WIEDZY SWOICH MIESZKAŃCÓW	Działania naprawcze związane z upadkiem tradycyjnych lokalnych gospodarek oraz odbudowa bazy gospodarczej	2.1. Rozwój gospodarczy oparty na zasobach Gminy 2.2. Ochrona i promocja dziedzictwa lokalnego
	Wzmocnienie procesów dezagraryzacji i powstawania pozarolniczych miejsc pracy	2.1. Rozwój gospodarczy oparty na zasobach Gminy
	Zwiększenie poziomu przedsiębiorczości, wykształcenia i kwalifikacji zawodowych, dopasowanie popytu i podaży na rynku pracy, m.in. przez wsparcie szkolnictwa zawodowego dostosowanego do potrzeb lokalnej gospodarki, rozwój rzemiosła	3.1. Zapewnienie wysokiego poziomu opieki nad dziećmi i edukacji
	Wsparcie w powstawaniu i rozwoju MŚP	2.1. Rozwój gospodarczy oparty na zasobach Gminy 3.1. Zapewnienie wysokiego poziomu opieki nad dziećmi i edukacji
	Inkubowanie przedsięwzięć wykorzystujących lokalny potencjał i zasoby	1.1. Poprawa infrastruktury komunikacyjnej 1.2. Zrównoważona polityka przestrzenna na obszarze Gminy 2.1. Rozwój gospodarczy oparty na zasobach Gminy
ROZWÓJ SPOŁECZNY WIELKOPOLSKI OPARTY NA ZASOBACH MATERIALNYCH I NIEMATERIALNYCH REGIONU	Przeciwdziałanie niekorzystnej strukturze demograficznej oraz ujemnemu saldu migracji, m.in. przez poprawę jakości oraz dostępu do podstawowych usług publicznych, zdrowotnych i opieki senioralnej	3.1. Zapewnienie wysokiego poziomu opieki nad dziećmi i edukacji 3.2. Rozwój oferty rekreacyjnej, kulturalnej oraz aktywnego spędzania czasu wolnego 3.3. Zapewnienie

		bezpieczeństwa i rozwój oferty prozdrowotnej
	Przeciwdziałanie deprecjacji infrastruktury publicznej oraz jej uzupełnianie	1.1. Poprawa infrastruktury komunikacyjnej 2.2. Ochrona i promocja dziedzictwa lokalnego
	Zwiększenie atrakcyjności osiedleńczej	1.1. Poprawa infrastruktury komunikacyjnej 2.2. Ochrona i promocja dziedzictwa lokalnego 3.1. Zapewnienie wysokiego poziomu opieki nad dziećmi i edukacji 3.2. Rozwój oferty rekreacyjnej, kulturalnej oraz aktywnego spędzania czasu wolnego 3.3. Zapewnienie bezpieczeństwa i rozwój oferty prozdrowotnej
	Wsparcie rozwoju potencjału turystycznego	1.3. Zapewnienie wysokiej jakości środowiska w Gminie 2.2. Ochrona i promocja dziedzictwa lokalnego 2.3. Rozwój turystyczny i promocja Gminy 3.2. Rozwój oferty rekreacyjnej, kulturalnej oraz aktywnego spędzania czasu wolnego
ROZWÓJ INFRASTRUKTURY Z POSZANOWANIEM ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO WIELKOPOLSKI	Zwiększenia dostępności terytorialnej i komunikacyjnej	1.1. Poprawa infrastruktury komunikacyjnej 1.2. Zrównoważona polityka przestrzenna na obszarze Gminy
	Wzmocnienie i integracja powiązań transportowych (połączeń drogowych i kolejowych), zwłaszcza z ośrodkiem metropolitalnym	1.1. Poprawa infrastruktury komunikacyjnej
WZROST SKUTECZNOŚCI WIELKOPOLSKICH INSTYTUCJI I SPRAWNOŚCI ZARZĄDZANIA REGIONEM	Poprawa zdolności instytucjonalnej koniecznej do efektywnego zarządzania procesami rozwojowymi, poprawa funkcjonowania instytucji publicznych na tych obszarach	1.2. Zrównoważona polityka przestrzenna na obszarze Gminy 2.2. Ochrona i promocja dziedzictwa lokalnego 3.1. Zapewnienie wysokiego poziomu opieki nad dziećmi i edukacji 3.3. Zapewnienie bezpieczeństwa i rozwój oferty prozdrowotnej
	Ograniczenie skutków peryferyjnego położenia obszarów przygranicznych, działania na rzecz współpracy na wszystkich szczeblach administracji w obrębie województwa jak i poza jego granicami, lepsze wykorzystanie możliwości jakie oferuje współpraca ponadlokalna i międzywojewódzka	1.1. Poprawa infrastruktury komunikacyjnej 3.1. Zapewnienie wysokiego poziomu opieki

		nad dziećmi i edukacji
	Nadanie nowych funkcji obszarom zdegradowanym	1.2. Zrównoważona polityka przestrzenna na obszarze Gminy
	Prowadzenie polityki służącej sukcesywnej rewitalizacji obszarów zmarginalizowanych	1.2. Zrównoważona polityka przestrzenna na obszarze Gminy

źródło: opracowanie własne

3.6 SYSTEM REALIZACJI STRATEGII

Prawidłowy przebieg procesu realizacji założeń Strategii Rozwoju Gminy Okonek na lata 2022-2030 będzie kontrolowany poprzez odpowiednie jej wdrażanie, a następnie monitoring i ewaluację. Poprzez gromadzenie i analizę danych, wprowadzony zostanie system stałej kontroli i oceny efektów realizacji ustaleń Strategii. Pozwoli to na identyfikację zaistniałych nieprawidłowości, a następnie rozwiązanie oraz zapobieganie ich negatywnym skutkom w przyszłości.

Jednym z elementów wdrażania niniejszej Strategii jest obowiązek pracowników Urzędu oraz jednostek organizacyjnych do zapoznania się z dokumentem oraz wyznaczenie obszarów, za które każda jednostka, wydział lub pracownik będą odpowiedzialni. Dodatkowo, rekomenduje się przyjęcie lub aktualizację szczegółowych planów i programów określających dokładny zakres działań koniecznych do realizacji danego celu strategicznego.

Dokumentami, które wymagać będą aktualizacji w okresie realizacji Strategii będą m.in. program ochrony środowiska, program opieki nad zabytkami czy też strategia rozwiązywania problemów społecznych oraz programy jednoroczne. W przypadku poprawy skoordynowania działań z zakresu planowania przestrzennego gmina uaktualni Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego.

Wdrażając Strategię, gmina będzie dbała o dobrą współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym, w tym z lokalnymi organizacjami pozarządowymi, ale również z innymi jednostkami samorządu terytorialnego oraz administracją rządową. Dodatkowo gmina będzie aktywnie uczestniczyć w konsultacjach innych Strategii przyjmowanych przez podmioty z jej otoczenia, do których należy w szczególności powiat złotowski. W chwili przyjęcia dokumentów przez ww. podmioty, gmina dokona analizy zgodności zapisów swojej Strategii i w razie potrzeby dokona ich aktualizacji.

Dodatkowo gmina Okonek będzie dążyć do wprowadzenia rozwiązań związanych z inteligentnym zarządzaniem, wykorzystując nowoczesne technologie informacyjno-

komunikacyjne. Narzędzia te zapewnią sprawną pracę Urzędu Miejskiego, jednostek podległych, ale również wpłyną na ochronę środowiska i możliwości pomiaru jakości życia w gminie.

W celu wdrożenia praktyki angażowania organizacji pozarządowych we wspólne działania na rzecz rozwoju gminy, projekty będą realizowane w partnerstwie z NGO. Dzięki temu przy realizacji przedsięwzięć uda się dotrzeć do coraz większej liczby odbiorców ze względu na aktywność stowarzyszeń i fundacji w gminie. Dodatkowo przewiduje się podejmowanie działań w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego.

System monitorowania pełni funkcje kontrolne oraz weryfikujące skuteczność wdrażanych przedsięwzięć. Efekty Strategii będą monitorowane i opisywane w corocznym Raporcie o stanie Gminy, który jest obowiązkowym dokumentem zgodnie z art. 28aa ust. 1 ustawy o samorządzie gminnym. Zgodnie z powyższą ustawą „Raport obejmuje podsumowanie działalności burmistrza w roku poprzednim, w szczególności realizacją polityk, programów, strategii, uchwał rady Gminy i budżetu obywatelskiego”. Jednocześnie monitorowanie Strategii umożliwi także rzetelne informowanie podmiotów zewnętrznych o uzyskanych wynikach, zrealizowanych działaniach, osiągniętych celach i planowanych strategicznych inwestycjach czy projektach.

Dodatkowo, narzędziem wspomagającym monitorowanie wdrażania Strategii będzie tabela ewaluacyjna stanowiąca Załącznik nr 3 do niniejszego dokumentu. W tabeli znajduje się miejsce na wprowadzenie jednostki odpowiedzialnej za realizację celów, a także kolumny z planowaną datą wykonania zadania oraz datą faktyczną. Na jej podstawie uzupełniona zostanie ostatnia część tabeli ewaluacyjnej, zawierająca informacje o stanie realizacji działania. W ten sposób można będzie ocenić, w jakim stopniu został osiągnięty założony cel operacyjny, a dalej strategiczny.

3.7 RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

Gmina Oknek na bieżąco analizuje możliwości pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania działalności, w tym kierunków działań przewidzianych w Strategii, zarówno stanowiących wydatki bieżące i majątkowe. Analizy te obejmują:

- fundusze unijne, w ramach Wielkopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego dla bieżącej perspektywy finansowej (wdrażanej do roku 2023) oraz kolejnego okresu,

Program Rozwoju Obszarów Wiejskich, a także ogólnopolskich programów operacyjnych;

- programy rządowe, w tym m.in. Fundusz Rozwoju Dróg Samorządowych, Maluch+, Senior+, Dostępność+, Mieszkanie+, Fundusz Inwestycji Lokalnych, oraz inne programy w obszarze ochrony środowiska, sportu, kultury, edukacji i innych;
- programu jednostek samorządu terytorialnego wyższych szczebli, w tym zwłaszcza programy finansowane ze środków Samorządu Województwa Wielkopolskiego;
- inne, nieunijne fundusze międzynarodowe, np. Fundusze Norweskie;
- inne zwrotne i bezzwrotne źródła finansowania, dystrybuowane przed podmioty publiczne i prywatne.

Powyższe instrumenty finansowe, jak i środki własne gminy wskazują na potencjalne źródła finansowania, z których mogą być pozyskane środki na realizację Strategii Rozwoju Gminy Okonek na lata 2022-2030. Głównymi źródłami finansowania celów rozwojowych będą dochody własne gminy, w szczególności udział w podatku dochodowym od osób fizycznych i podatek od nieruchomości. Jednocześnie wiele zadań przewidzianych w strategii realizowanych będzie w ramach bieżącej działalności poszczególnych komórek Urzędu Miejskiego w Okonku oraz jednostek organizacyjnych Gminy.

Realizacja części zadań przewidzianych w Strategii wymaga również i zakłada współpracę z gminami sąsiednimi, powiatem złotowskim, województwem wielkopolskim i ich jednostkami organizacyjnymi, a także związkami międzygminnymi, spółkami komunalnymi i stowarzyszeniami, których członkiem jest gmina Okonek. Współpraca ta może obejmować również wymiar finansowy, w tym przekazanie dotacji na realizację zadania.

Podstawą do określenia ram finansowych działań strategicznych stanowić będzie budżet gminy oraz wieloletnia prognoza finansowa. Gmina będzie utrzymywać nadwyżkę operacyjną w sposób nie zagrażający dyscyplinie finansów publicznych i umożliwiający spłatę wcześniej zaciągniętych zobowiązań. Pozostałe środki, a także dochody majątkowe przeznaczone będą na realizację zaplanowanych inwestycji. Długookresowe cele strategiczne określone będą w wieloletniej prognozie finansowej. W celu oddania realności prognozy oraz rzetelności finansowego przedstawienia planowanych działań, wieloletnia prognoza finansowa oddawać będzie wszystkie wydarzenia, które mają lub mogą mieć wpływ na gospodarkę finansową gminy, a przede wszystkim uzależnione będą od czynników makroekonomicznych, takich jak: PKB, inflacja, tempo wzrostu wynagrodzeń, czy planowane zmiany systemowe np.

w podatkach dochodowych. Na tej podstawie wyznaczone będą możliwe do przeznaczenia limity wydatków w poszczególnych latach na wyznaczone przedsięwzięcia. W przypadku zaciągania zwrotnych źródeł finansowania, kształt wskaźnika obsługi zadłużenia określonego w art. 243 ustawy o finansach publicznych w każdym roku prognozy powinien uwzględniać obsługę dodatkowych zobowiązań gminy.

4. ZAŁĄCZNIKI

ZAŁĄCZNIK NR 1: DIAGNOZA SYTUACJI PRZESTRZENNEJ, GOSPODARCZEJ I SPOŁECZNEJ

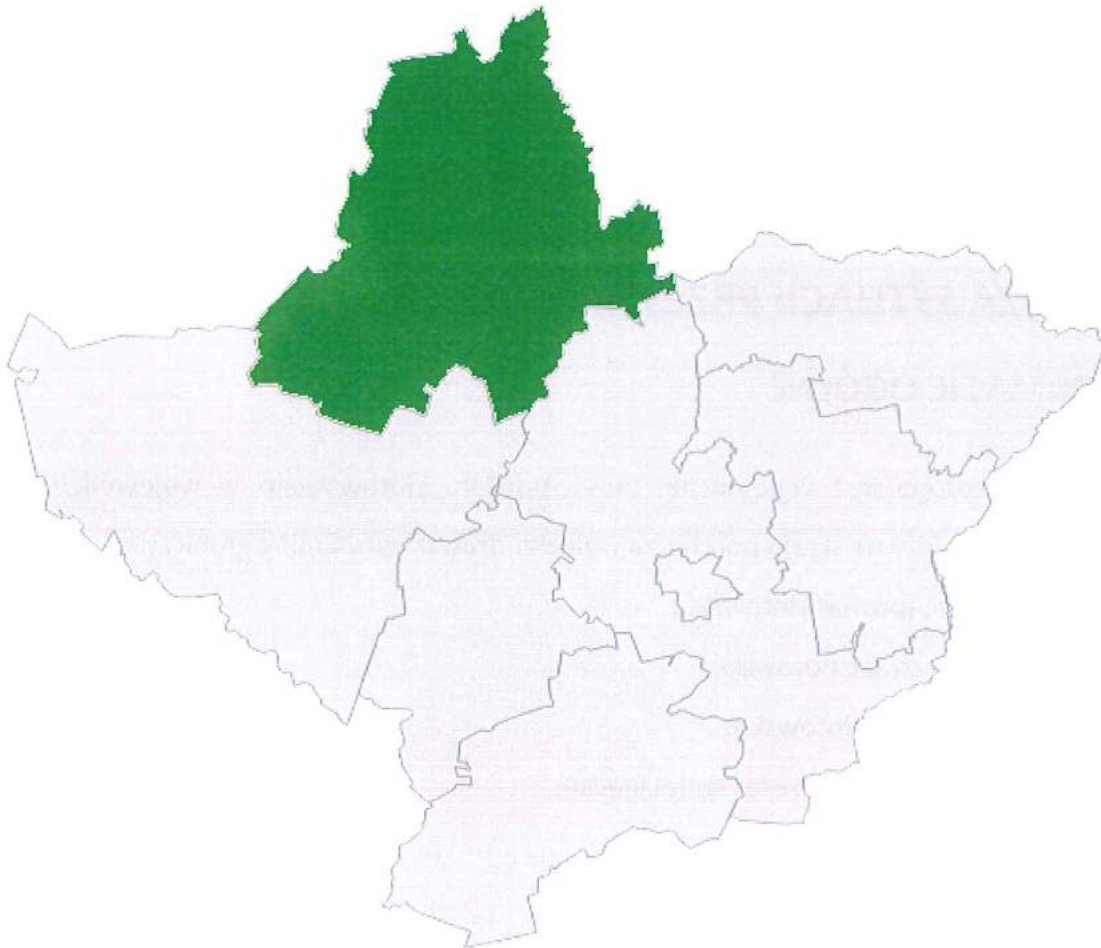
1. DIAGNOZA SYTUACJI PRZESTRZENNEJ GMINY

1.1 INFORMACJE OGÓLNE

Gmina Okonek położona jest w północnej części powiatu złotowskiego w województwie wielkopolskim. Gmina leży na skraju pojezierza wałecko-drawskiego. Gmina graniczy z:

- Gminą Jastrowie (powiat złotowski);
- Gminą Złotów (powiat złotowski);
- Gminą Lipka (powiat złotowski);
- Gminą Borne Sulinowo (powiat szczecinecki);
- Gminą Szczecinek (powiat szczecinecki);
- Gminą Czarne (powiat człuchowski);
- Gminą Debrzno (powiat człuchowski).

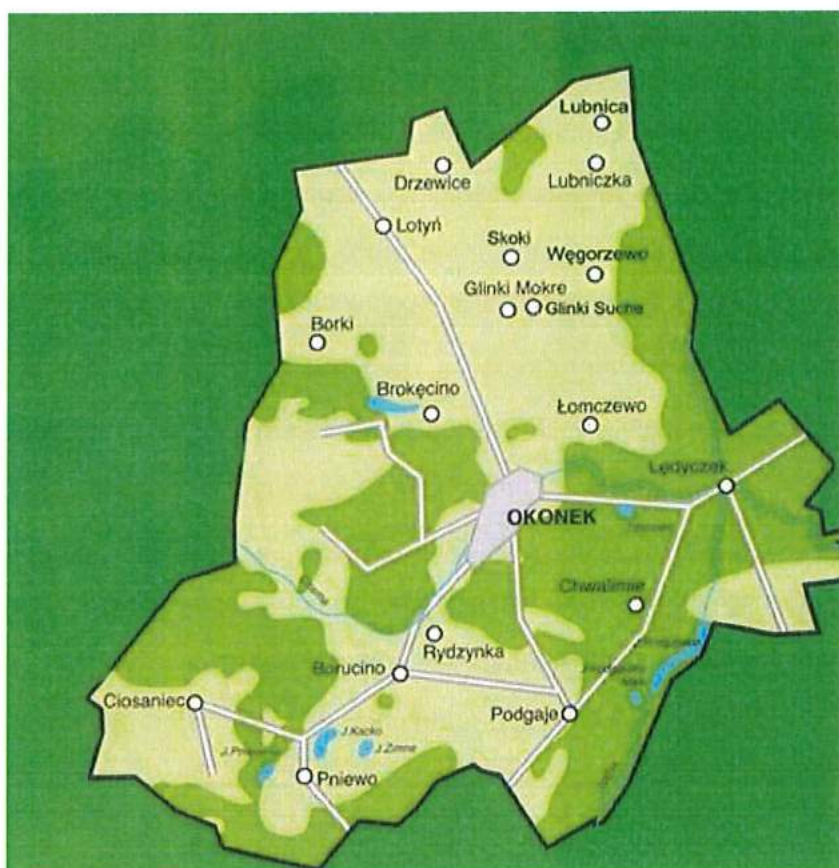
Siedzibą Gminy jest miasto Okonek.



Rysunek 4 Gmina Okonek na mapie powiatu złotowskiego
(źródło opracowanie własne na podstawie: <https://wybory.gov.pl>)

Gmina Okonek jest drugą największą Gminą w powiecie złotowskim. Zajmuje powierzchnię 326 km² (32.599 ha) co stanowi 19,63% powierzchni powiatu i 1,09% powierzchni województwa. Wg GUS w 2020 roku zamieszkała była przez 8.441 osób (12,20% ludności powiatu i 0,24% ludności województwa).

Sieć osadniczą gminy tworzy miasto Okonek (podzielone na dwa osiedla) i 19 sołectw (Borki, Borucino, Brokęcino, Brzozówka, Chwalimie, Ciosaniec, Drzewice, Glinki Mokre, Glinki Suche, Kruszką, Lędyczek, Lotyń, Lubnica, Lubniczka, Łomczewo, Pniewo, Podgaje, Skoki, Węgorzewo).



Rysunek 5 Mapa Gminy Okonek
(źródło: <https://okonek.pl/galeria/>)

Pod względem geograficznym gmina położona jest na skraju Pojezierza Wałecko-Drawskiego, wchodzącego w skład Pojezierza Pomorskiego. Teren gminy jest pagórkowaty, w dużym stopniu zalesiony, na którym znajduje się szereg jezior, z których najciekawsze to: w Okonku Leśne i Bąk (z plażą), dostępne do wędkowania, w Pniewie jezioro Kacko i Zimne oraz jezioro Brokęcino w Brokęcinie. Przez gminę przepływa rzeka Gwda oraz jej dopływy rzeka Czarna, Debrzynka, Chrzastawa i Szczyra, które zbiegają się w miejscowości Lędyczek w „Dolinie Pięciu Rzek”. Jest to gmina o charakterze typowo rolniczo-leśnym. Miasto Okonek położone jest w centralnej części gminy.

Przez obszar gminy Okonek przebiegają dwie drogi krajowe:

- DK nr 11 relacji Bytom-Poznań-Kołobrzeg;
- DK nr 22 prowadząca od granicy z Niemcami (Kostrzyn nad Odrą) do Gdańska, Malborka, Elbląga do granicy z Rosją (przejście graniczne Grzechotki).

Drogi powiatowe na terenie gminy są w przeważającej większości utwardzone i w dobrym stanie. Jednakże część z nich wymaga dalszych modernizacji.

Obszar gminy przecinają także szlaki wodne (atrakcyjna turystycznie rzeka Gwda) i kolejowe (relacja Szczecinek-Jastrowie). Sprzyja to rozwojowi turystyki.

1.2 PLANOWANIE I ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE

Struktura osadnicza gminy nie odbiega od typowej struktury Pomorza i Krajny. Zabudowa skupiona jest co do zasady w miejscowościach, z których największą jest miasto Okonek liczący ok. 4 tys. mieszkańców, a następnie duża wieś – Lotyń (nieco ponad 1 tys. mieszkańców, w tym niemała część mieszkająca w osiedlu budynków wielorodzinnych), średnie wsie: Borucino, Lędyczek, Ciosaniec, Łomczewo, Podgaje, Pniewo, Węgorzewo, Brokęcino – liczące w granicach od 200 do 500 mieszkańców, następnie wsie małe, osady i kolonie, poniżej 200 mieszkańców: Anielin, Babi Dwór, Borki, Brzozówka, Dolnik, Drzewice, Glinki Suche, Chwalimie, Glinki Mokre, Kruszka, Lubnica, Lubniczka, Przybysław, Rydzyńka, Wojnówko oraz Skoki. Większość z ww. wsi posiada zabudowę zwartą, tylko niektóre ich części są wsiami kolonizacyjnymi – rozproszonymi: Glinki Mokre (część określana jako Kolonia), Brzozówka (część określana jako Kolonia), Lubniczka, Anielin, Dolnik, Rydzyńka, Babi Dwór, a także części innych miejscowości – wybudowania: Chwalimia, Podgaj, Węgorzewa, Łomczewa.

Na terenie gminy Okonek obowiązuje studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta i gminy Okonek zatwierdzone Uchwałą Nr LIII/368/2018 rady Miejskiej w Okonku z dnia 29 maja 2018 roku.

Przeznaczenie terenu ustalone zostało w obowiązujących miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego. Na terenie gminy obowiązują 33 (2019 r.) obowiązujące miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego. Plany obejmują ok. 16% powierzchni gminy, na pozostałej jej części nie ustalono żadnego przeznaczenia terenu. Dotyczy to terenów leśnych, rolniczych, ale także zabudowanych, w tym np. całego obszaru zabudowy w Lędyczku. Zniekształcony, ale jednak nadal czytelny układ urbanistyczny tego najmniejszego kiedyś miasta w Polsce, tzn. do czasu utraty praw miejskich, jest godny ochrony i kształtowania, które mogłoby choć w niewielkim stopniu poprawić wizerunek tej miejscowości. Zagrożeniem dla historycznej zabudowy jest jej zaniedbywanie oraz wzmożony ruch na przechodzącej przez środek tego miasteczka drodze krajowej nr 22.

W zagospodarowaniu przestrzennym gminy nie ma, poza niewielkimi obszarami, znaczących dewastacji przestrzeni. Najbardziej szpecą krajobraz – obiekty poprzemysłowe, szczególnie te niezagospodarowane i zniszczone. Drugą kategorię dewastacji przestrzeni stanowią realizacje o gabarytach i formach rażących, jak np. bloki mieszkalne, baraki, tereny składowe i pawilony

handlowe (np. u podnóża Góry Teclawa, obiekty dawnej SHR w Lotyniu, rejon dworca PKS w Okonku, rejon drogi krajowej w Okonku). Generalnie dominuje jednak krajobraz otwarty, dość harmonijny, bez chaotycznej zabudowy.

Stan ładu przestrzennego w gminie Okonek nie jest najgorszy. Cały czas istnieją obszary o atrakcyjnym wyglądzie, stanowiące przykład dobrze zachowanego krajobrazu kulturowego. Najlepiej zachowane są przestrzenie między miejscowościami, stanowiące nierzadko mozaikę pól, łąk i pastwisk oraz lasów. Nieco gorzej zachowana jest historyczna zabudowa, a to za sprawą braku nakładów na jej konserwację, a także za sprawą ulegania presji nowych rozwiązań technicznych przy niejednokrotnie znikomym szacunku dla spuścizny minionych epok. Największe zniszczenia dokonują się pod presją inwestycyjną w sąsiedztwie dróg krajowych, w centrach większych miejscowości, a także w wyniku zaniechania jakichkolwiek działań lub działań doraźnych, nierzadko samowolnych lub niskokosztowych

Na terenach nie objętych obecnie miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego wydaje się decyzje o warunkach zabudowy i decyzje o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego. W 2019 roku wydano łącznie 34 decyzje o warunkach zabudowy i zagospodarowania przestrzennego w tym 10 decyzji o ustaleniu inwestycji celu publicznego oraz 24 decyzje o warunkach zabudowy.

Tabela 9 Liczba decyzji o warunkach zabudowy wydanych w latach 2015-2019

		2015	2016	2017	2018	2019
Decyzje o warunkach zabudowy ogółem	Gmina Okonek	30	36	27	18	24
	Powiat złotowski	575	608	585	455	436
Decyzje o warunkach zabudowy w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców	Gmina Okonek	3,41	4,12	3,11	2,09	2,82
	Powiat złotowski	8,24	8,71	8,38	6,54	6,67

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Analizując zawarte tabeli powyżej dane można zauważyć, że liczba wydawanych decyzji o warunkach zabudowy utrzymuje się na zbliżonym poziomie. Jednocześnie liczba wydawanych decyzji w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców kształtuje się na poziomie zdecydowanie niższym niż średnia wyznaczona dla powiatu złotowskiego. Zebrane dane świadczą stabilnym ruchu inwestycyjnym w zakresie budownictwa na terenie Gminy Okonek.

1.3 WALORY PRZYRODNICZE I KULTUROWE

Gmina Okonek należy do obszarów o szczególnie wysokich walorach krajobrazowych na całym Pomorzu (pamiętać należy, że w ujęciu geograficznym, tereny położone na północ od Noteci znajdują się na Pomorzu, w szczególności w granicach krainy geograficznej określanej mianem Pojezierza Pomorskiego). Wynika to z:

- niezwykle urozmaiconej rzeźby terenu,
- wysokiej lesistości i znacznego zróżnicowania szaty roślinnej,
- stosunkowo niskiej antropopresji.

Elementy szczególnie cenne w krajobrazie gminy, stanowiące o jego niepowtarzalności to:

- kemy – zbudowane z piasków drobnoziarnistych dobrze wysortowanych; ich nagromadzenie znajduje się pomiędzy Okonkiem a Brokęcinem (np. Teclawska Góra, Grabowa Góra i okoliczne wzniesienia);
- malownicze rzeki i ich doliny - większość rzek płynie głęboko wciętych korytami, które wyraźnie zaznaczają się w rzeźbie terenu; cały obszar odznacza się dość gęstą siecią rzeczną, czemu sprzyjają zarówno warunki hydrogeologiczne, jak i ukształtowanie powierzchni terenu,
- rozległe przestrzenie wrzosowisk w obszarze dawnych poligonów – wrzosowiska te należą do największych tego typu obiektów w Europie; osobliwością obiektu jest występowanie wielu gatunków subatlantyckich i atlantyckich, które w tym punkcie osiągnęły wschodnią granicę swojego zasięgu,
- bardzo liczne torfowiska, głównie soligeniczne, rozproszone na niemal całym obszarze gminy, z wyjątkiem terenów rolnych; obiekty te stanowią niezwykle urokliwe zakątki w lokalnym krajobrazie, przyciągające turystów.

Obszar gminy posiada niezwykle walory przyrodnicze i krajobrazowe oraz bardzo dobry stan środowiska. Cechy te wyraźnie predestynują go do rozwoju turystyki i rekreacji.

Lesistość gminy Okonek w 2020 roku wynosiła 48,9%. Jest ona wyższa od lesistości powiatu złotowskiego (46,7%) i województwa wielkopolskiego (25,8%). Lasy w gminie kształtują klimat okolicy, są magazynami czystej wody, zapobiegają erozji oraz pochłaniają zanieczyszczenia powietrza. W lasach gminy głównym gatunkiem jest sosna pospolita, a poza tym świerk pospolity i modrzew europejski. Drzewa liściaste reprezentowane są przez brzozę, buk zwyczajny, dąb szypułkowy i bezszypułkowy oraz olszę.

Na terenie gminy występują następujące formy ochrony przyrody¹:

- Rezerwat przyrody:
 - „Wrzosowiska w Okonku” – o powierzchni 204,13 ha, zlokalizowany jest na obszarze byłego poligonu wojskowego w Okonku. Celem ochrony jest zachowanie kompleksu wrzosowisk i muraw napiaskowych z charakterystyczną florą i fauną;
- Obszar chronionego krajobrazu:
 - Pojezierze Wałeckie i Dolina Gwdy – obszar charakteryzuje się wielkim bogactwem walorów krajobrazowych, które stanowią: urozmaiconą rzeźbę terenu z rozległymi kompleksami leśnymi, malownicze głęboko wcięte doliny licznych rzek, moreny czołowe i doliny rynnowe z licznymi jeziorami, miejsca lęgowe i ostoje rzadkich i ginących zwierząt, m.in. trzcza nurogęsi, orła bielika, orlika krzykliwego, żubra i bobra, oraz miejsca zlotów i przelotów żurawi, gęsi i kaczek. Obszar wyróżnia się znaczną ilością obiektów objętych różnymi formami ochrony;
- Obszary Natura 2000:
 - Poligon w Okonku (PLH300021) – stanowi mozaikę lasów sosnowych, otwartych wrzosowisk i muraw napiaskowych, z ekosystemami wodno-błotnymi, najlepiej zachowany na Pomorzu Zachodnim i jeden z kilku w Polsce, obszar wrzosowisk wielkoobszarowych, obejmuje teren dawnego poligonu w Okonku, obszar cechują wysokie walory krajobrazowe (np. przełom rzeczki Czarnej ze źródłiskami) i biologiczne np. stanowisko dziewięcisu bełtodygowego na Warbiej Górze (Górze Egipskiej), rozległe torfowisko z elementami mechowiskowymi w dolinie Czarnej, na zachód od Okonka, fragmenty cennych olsów ze starymi drzewostanami, stanowisko pływaka olbrzymiego, stwierdzono tu występowanie 11 typów siedlisk wymienionych w Załączniku I do Dyrektywy Siedliskowej, 5 gatunków ptaków z Załącznika I do Dyrektywy Ptasiej oraz 2 gatunki ssaków i 2 gatunki bezkręgowców z Załącznika II do Dyrektywy Siedliskowej;
 - Dolina Debrzynki (PLH300047) – obejmuje dolinę niewielkiej rzeki Dobrzynki, utworzony przez wzgląd na występowanie na tej terenie priorytetowych

¹ Źródło: <http://crfop.gdos.gov.pl/CRFOP/search.jsf>

siedlisk - na zboczach doliny kompleks buczyn i grądów subatlantyckich obok wiszących torfowisk źródłkowych i przepływowych torfowisk alkalicznych, w dolinie dobrze zachowała się naturalna strefowość roślinności, ponadto stwierdzono tu występowanie gatunków wymienionych w załączniku II do Dyrektywy Siedliskowej, a także inne cenne gatunki mchów brunatnych o wyjątkowo wysokiej liczebności oraz liczne populacje storczyka krwistego i szerokolistnego, a także licznie występująca na torfowiskach narecznica grzebieniasta;

- Dolina Szczyry (PLH220066) – obszar jest położony na południowo-zachodnim skraju sandrowej równiny Borów Tucholskich, jego krajobraz ma charakter lekko falistej sandrowej równiny, ożywionej meandrującą doliną Szczyry, prawego dopływu Gwdy, siedliska chronione skupione są w zasadzie prawie wyłącznie na dnie doliny rzecznej, która jest istotną ostoją torfowisk zasadowych i cennej entomofauny oraz flory z nimi związanych;
- Użytki ekologiczne:
 - „Żurawina” w Ciosańcu powołany Uchwałą Rady Miejskiej w Okonku nr XII/65/2011 z dnia 28 czerwca 2011 roku – w celu ochrony torfowiska przejściowego z elementami torfowisk wysokich;
 - „Gwdziańskie Mechowisko” powołany Uchwałą Rady Miejskiej w Okonku nr XII/83/2007 z dnia 25 września 2007 roku – w celu ochrony różnego rodzaju torfowisk w obrębie naturalnego i półnaturalnego krajobrazu wyróżniającego się bogactwem flory, fauny i swoistych rzadkich fitocenozy.
- 12 pomników przyrody:
 - 11 drzew: w Ciosańcu i Drzewicach oraz w lasach na terenie leśnictw Marianów i Pniewo;
 - 1 głaz narzutowy w lesie na terenie leśnictwa Racibórz.

Cały obszar gminy odznacza się gęstą siecią rzeczną, czemu sprzyjają warunki hydrologiczne i ukształtowanie powierzchni. Liczne małe oczka wodne, stawy i jeziora posiadają niewielką powierzchnię, tak więc tempo wymienialności wód w zbiornikach jest nieznaczne. Głównym ciekim gminy jest Gwda, biorąca swój początek w województwie zachodniopomorskim i wpływająca na teren gminy w 96 km. W rejonie tym Gwda przyjmuje wody dwóch lewobrzeżnych dopływów Czernicy i Szczyry. Nieco niżej do Gwdy uchodzi Debrzynka.

Na terenie gminy Okonek jeziora zajmują powierzchnię 247,74 ha. Najważniejsze z nich to m.in.:

- Brokęcino,
- Bąk,
- Leśne,
- Zbiornik Wodny Grudna,
- Kacko,
- Zimne
- Podgaje – 5 jezior.

Atrakcyjność gminy Okonek wynika z wyjątkowego jej położenia i zróżnicowania przyrodniczego oraz z dużej wartości jej walorów krajoznawczych i kulturowych. Gmina pozbawiona jest praktycznie zabudowy o charakterze miejskim co pozwala zarówno mieszkańcom, jak i turystom cieszyć się wspaniałymi krajobrazami.

Zgodnie z wykazem zabytków sporządzonym przez Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków do najcenniejszych zabytków Gminy Okonek należą:

- **BORUCINO:**
 - kościół ewangelicki, ob. rzymsko-katolicki fil. p.w. Wniebowzięcia NMP wraz terenem przykościelnym –1856, restaurowany po 1945 r., nr rej. 438/Wlkp/A decyzja z dnia 14.12.2006;
- **BROKĘCINO:**
 - kościół katolicki filialny, p.w. św. Kazimierza wraz z cmentarzem przykościelnym –koniec XVI wieku, nr rejestru 648/Wlkp/A decyzja z dnia 4.12.1954r.;
- **CHWALIMIE:**
 - kaplica ewangelicka, ob. kościół rzymsko-katolicki fil. p.w. św. Stanisława Biskupa i Męczennika wraz z cmentarzem przykościelnym i dzwonnica –2 poł. XIX w., nr rej. 835/Wlkp/A decyzja z dnia 18.05.2011 r.;
- **CIOSANIEC:**
 - kościół ewangelicki, ob. rzymsko-katolicki fil. p.w. Wniebowzięcia NMP wraz terenem przykościelnym –1872, nr rej. 561/Wlkp/A decyzja z dnia 30.11.2007r.;
- **GLINKI MOKRE:**

- kaplica ewangelicka, ob. kościół rzymsko-katolicki fil. p.w. Matki Bożej Królowej Polski wraz z cmentarzem ewangelickim –2 poł. XIX w., nr rej. 836/Wlkp/A decyzja z dnia 31.03.2011 r.;
- **LĘDYCZEK:**
 - historyczny układ urbanistyczny –nr rej. 683/Wlkp/A decyzja z dnia 15.07.2008 r.;
 - kościół ewangelicki, ob. rzymsko-katolicki par. p.w. św. Apostołów Piotra i Pawła wraz z terenem przykościelnym –2 poł. XIX w., nr rejestru 834/Wlkp/A decyzja z dnia 31.03.2011 r.;
- **LOTYŃ:**
 - kościół ewangelicki, ob. rzymsko-katolicki par. p.w. Wniebowzięcia NMP– 1734 r., nr rejestru A-81 decyzja z dnia 25.05.1959r.;
- **LUBNICA:**
 - kościół ewangelicki, ob. rzymsko-katolicki fil. p.w. MB Częstochowskiej z k. XVIII wieku, rekonstruowany w 1976 r., nr rejestru A-444 decyzja z dnia 19.03.1965r.;
- **ŁOMCZEWO:**
 - kościół ewangelicki, ob. rzymsko-katolicki fil. p.w. Wniebowstąpienia Pańskiego wraz z terenem cmentarza przykościelnego i cmentarzem ewangelickim, 2 poł. XIX w., nr rejestru 811/Wlkp/A decyzja z dnia 16.08.2010 r.;
- **OKONEK:**
 - historyczny układ urbanistyczny –nr rej. 682/Wlkp/A decyzja z dnia 01.07.2008 r.;
 - kościół ewangelicki, ob. rzymsko-katolicki fil. p.w. NMP od Wykupu Niewolników wraz z terenem cmentarza przykościelnego, 2 poł. XIX w., nr rejestru 810/Wlkp/A decyzja z dnia 10.08.2010 r.;
 - budynek sądu i ratusza wraz z otoczeniem przy ul. Niepodległości 53, obecnie siedziby urzędu Miejskiego w Okonku, 2 poł. XIX w., nr rej., 812/Wlkp/A decyzja z dnia 17.08.2010 r.;
 - Wieża Bismarcka, ob. Wieża Teclawa, 1908 –1912 r., nr rej. 869/Wlkp/A decyzja z dnia 10.10.2012 r.;
- **PNIEWO:**

- kościół ewangelicki, ob. rzymsko-katolicki, par. p.w. św. Jana Chrzciciela z 1842r. wraz z cmentarzem przykościelnym, nr rejestru 70/Wlkp/A decyzja z dnia 21.11.2001 r.;
- **WĘGORZEWO:**
 - kościół ewangelicki, ob. rzymsko-katolicki fil. p.w. św. Stanisława Bpa–1791 r., nr rejestru 649/Wlkp/A decyzja z dnia 09.05.1961r.

Na terenie gminy Okonek jest rozwinięta oferta turystyczna oraz rekreacyjna. Przez teren gminy przebiega wiele tras rowerowych, pieszych, wodnych i samochodowych. Dzięki Nadleśnictwom wytyczono atrakcyjne trasy rowerowo-spacerowe m.in. wzdłuż rzeki Debrzynki, Czarnej, Zalewu Grudniańskiego i rzeki Gwdy. Są to:

- Transwielkopolska Trasa Rowerowa - odcinek północny Poznań – Okonek: 200 km;
- trasa „Rowerem przez lasy powiatu złotowskiego” zaprojektowana i oznakowana przez 5 Nadleśnictw: Złotów, Lipka, Okonek, Jastrowie i Płytnica o długości 180 km - konkretnie trasa czerwona: Okonek – Grudna – Lipka – Wirtogoszcz – Podróżna – Krępsko – Ptusza;
- szlak czerwony (krajobrazowy) z Piły przez Złotów do Okonka, trasa: Krajenka – Tarnówka – Radawnica – Krzywa Wieś z Brzuchową Górą – zakład rolny Grodno – Lędyczek – ścieżka dydaktyczna „W Dolinie Pięciu Rzek” – Okonek;
- zielony szlak: Dolina Debrzynki, trasa: Debrzno (grodzisko) – Trudna – Leśniczówka Kiełpin (grodziska) – Lędyczek;
- szlak pieszo-rowerowy nad rzeką Czarną z Okonka do Lędyczka o długości 8 km, prowadzący do ścieżki dydaktycznej „W Dolinie Pięciu Rzek”, wyznaczonej przez Nadleśnictwo Okonek;
- leśna ścieżka dydaktyczna Nadleśnictwa Okonek „W Dolinie Pięciu Rzek” – 3,5 kilometrowy szlak od parkingu w Lędyczku przez 16 przystanków edukacyjnych z tablicami poglądowymi;
- trasa północna: Złotów – Jastrowie – Podgaje – Okonek – Lędyczek – Radawnica – Kiełpin – Debrzno – Lipka – Wielki Buczek – Osowiec – Zakrzewo – Głomsk – Stara Wiśniewka – Stawnica – Złotów. Długość szlaku – 135 km;

W Lędyczku krzyżują się znakowane szlaki turystyczne: żółty z Okonka (8 km) do Podgaj (13 km), czerwony z Podgaj (13 km) do Radawnicy (16 km), zielony – z Lędyczka do Radawnicy (6 km). W lasach nad Zalewem Grudniańskim, w okolicy Podgaj, znajduje się stacja harcerska,

pole namiotowe oraz prywatne pole domków campingowych. W Okonku nad jeziorem Bąk urządzone jest kąpielisko miejskie z pomostami i przebieralniami, a nad Jeziorem Leśnym powstała plaża z polem biwakowym i miejscami postojowymi dla wędkarzy. Do atrakcji turystycznych należy też 30-kilometrowy szlak wodny Gwdy, rozpoczynający się od Jeziora Wierzchowo koło Szczecinka, a kończący w Ujściu koło Piły, a także rozpoczynający swój bieg na terenie gminy Szlak im. Zdobywców Wału Pomorskiego (przebiegający dalej przez teren gmin: Jastrowie, Wałcz, Miasto Wałcz, Tuczno i Człopa), żółty – z Podgaj przez Grudną nad Gwdą do Ptuszy oraz czerwony – z Podgaj przez Wądołek do Ptuszy. W Podgajach znajduje się pomnik upamiętniający miejsce męczeńskiej śmierci żołnierzy I Dywizji Piechoty oraz tablica z planem umocnień Wału Pomorskiego. Atrakcją jest punkt widokowy na dawnym stanowisku dowodzenia poligonu – obecnie punkt obserwacyjny z wiatą rekreacyjną i tablicami edukacyjnymi przy wrzosowisku. Wiodą do niego wytyczone szlaki rowerowe oraz droga dojazdowa dla samochodów osobowych. Atrakcjami są także obiekty hydrotechniczne, szczególnie elektrownia wodna w Podgajach z systemem kanałów i zapór, a także Wieża Teclawa.

2. DIAGNOZA SYTUACJI GOSPODARCZEJ GMINY

2.1 GOSPODARKA LOKALNA I RYNEK PRACY

W Gminie Okonek liczba funkcjonujących podmiotów gospodarczych, na przestrzeni ostatnich lat, systematycznie wzrasta i w 2020 roku wynosiła 559. Działają one głównie w takich sekcjach, jak: budownictwo (111), handel i usługi w zakresie napraw (94) oraz przetwórstwo przemysłowe (47). W 2020 roku zarejestrowano 48 nowych podmiotów, a 25 podmiotów zostało wyrejestrowanych.

Tabela 10 Podmioty gospodarcze w Gminie w latach 2015-2020

Rok	Liczba podmiotów gospodarczych		
	Ogółem	W sektorze publicznym	W sektorze prywatnym
2020	577	16	559
2019	568	16	551
2018	555	16	538
2017	533	16	516
2016	549	19	529
2015	565	18	546

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych BDL GUS

Szczegółowe dane przedstawia tabela.

Tabela 11 Podmioty gospodarcze w Gminie Okonek w poszczególnych sekcjach polskiej klasyfikacji działalności (PKD) w sektorze prywatnym w latach 2015-2020

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo (A)	45	42	45	44	46	42
Górnictwo i wydobywanie(B)	0	0	0	1	1	1
Przetwórstwo przemysłowe (C)	43	43	46	44	41	47
Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych (D)	5	6	5	5	4	2
Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją (E)	2	2	2	2	3	2
Budownictwo (F)	73	75	68	79	101	111
Handel hurtowy i detaliczny: naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (G)	118	102	96	105	95	94
Transport i gospodarka magazynowa (H)	48	46	44	41	38	38
Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi (I)	16	15	15	14	14	14
Informacja i komunikacja (J)	4	3	3	5	5	6
Działalność finansowa i ubezpieczeniowa (K)	13	11	10	12	12	10
Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości (L)	37	36	38	39	42	42
Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna (M)	26	28	26	25	29	28
Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca (N)	24	23	22	22	19	19
Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne (O)	5	5	5	5	5	5
Edukacja (P)	12	11	13	13	13	14
Opieka zdrowotna i pomoc społeczna (Q)	32	38	34	34	33	32
Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją (R)	9	10	11	9	10	9
Pozostała działalność usługowa i gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby (S,T)	34	33	33	39	40	43

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych BDL GUS

Liczba podmiotów gospodarczych funkcjonujących w gminie Okonek jest zróżnicowana. Ośrodkiem szczególnej koncentracji działalności gospodarczej jest miasto Okonek.

Tabela 12 Podmioty gospodarcze w gminie Okonek według wielkości w latach 2015-2020

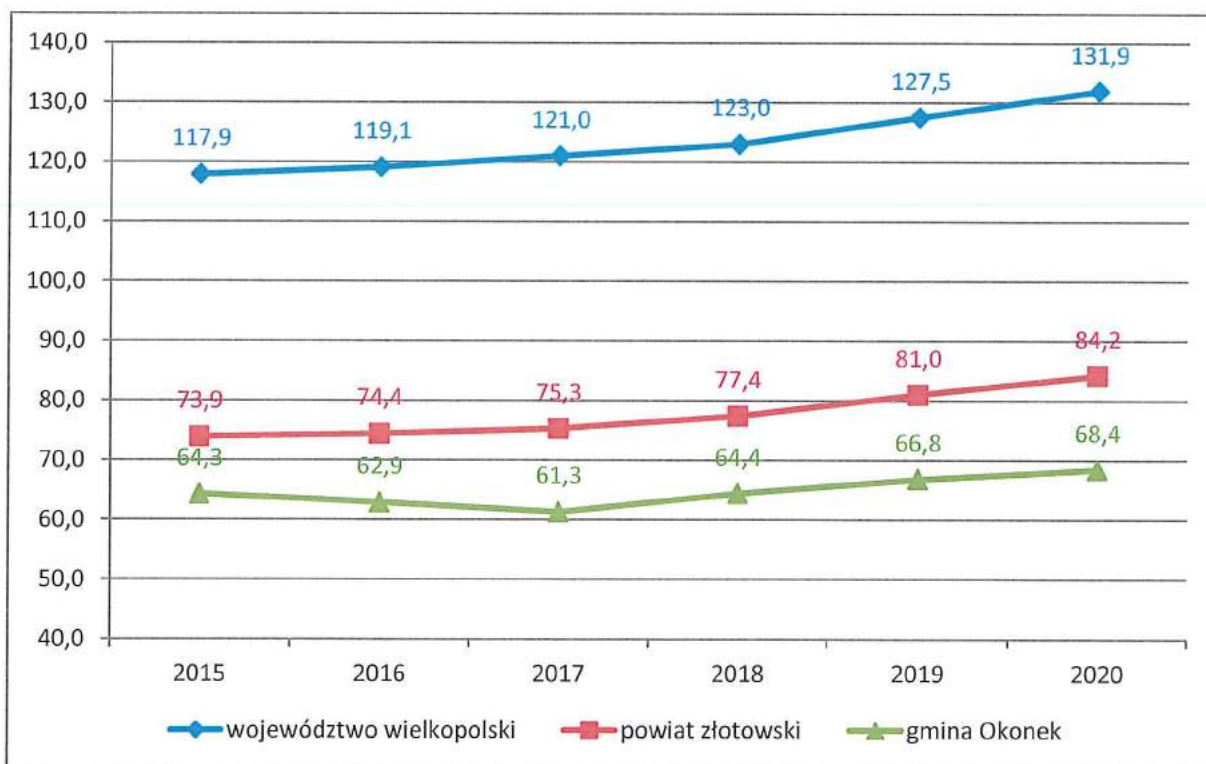
Podmioty wg liczby zatrudnionych	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ogółem	565	549	533	555	568	577
0-9	528	511	495	518	533	542
10-49	33	34	34	33	31	31
50-249	4	4	4	4	4	4
250-999	0	0	0	0	0	0
1000 i więcej	0	0	0	0	0	0

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

W strukturze wielkościowej podmiotów działających w gminie Okonek dominują mikro i małe przedsiębiorstwa. 94% wszystkich podmiotów gospodarczych w gminie zatrudnia do 9 osób. Ta grupa wielkościowa przedsiębiorstw w latach 2017-2020 charakteryzowała się największym przyrostem nowych podmiotów, wynoszącym 47 firm. Filarem przedsiębiorczości w gminie jest dobrze rozwijający się sektor prywatny. Ponad 75% firm sektora prywatnego w gminie prowadzonych jest przez osoby fizyczne.

Największym pracodawcą w gminie jest firma Okechamp S.A., działająca w sektorze rolno-spożywczym, usytuowana w Borucinie. Zakład tworzą: kompostownia, dwa obiekty uprawowe o łącznej powierzchni 33.102 m² oraz centrum dystrybucji. Całkowita produkcja pieczarek w Okechamp S.A. wynosi ok. 170 ton tygodniowo i jest prawie w całości przeznaczona na rynki Europy Zachodniej. W Centrum Dystrybucji prowadzony jest również skup pieczarek. Na terenie gminy Okonek działają także m.in.: tartaki (Okonek, Podgaje, Brokęcino), zakłady produkcyjne i obsługi rolnictwa w Lotyniu, trzy stacje paliw: w Okonku, Lędyczku i Podgajach, cztery elektrownie wodne: Lubnica, Węgorzewo, Łomczewo i Podgaje.

Poniższy wykres obrazuje kształtowanie się liczby podmiotów zarejestrowanych w REGON w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców w gminie Okonek na tle powiatu i województwa. W gminie i powiecie złotowskim liczba ta jest niższa niż w województwie wielkopolskim. Oznacza to, iż poziom przedsiębiorczości na obszarze powiatu złotowskiego jest stosunkowo niski. Wynika to przede wszystkim z rolniczego charakteru tego obszaru.



Wykres 4 Liczba podmiotów zarejestrowanych w REGON w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców w gminie Okonek na tle powiatu i województwa

Niestety sytuacja związana z pandemią COVID-19 nie sprzyja rozwojowi przedsiębiorczości. Na chwilę obecną trudno jest jeszcze wskazać jakie będą długotrwałe skutki dla okoneckich przedsiębiorców. Wiele wskazuje jednak na to, że ich sytuacja znacznie się pogorszy – można

spodziewać się wielu upadłości i zamykania firm (szczególnie dotyczy to branży hotelarskiej i gastronomicznej).

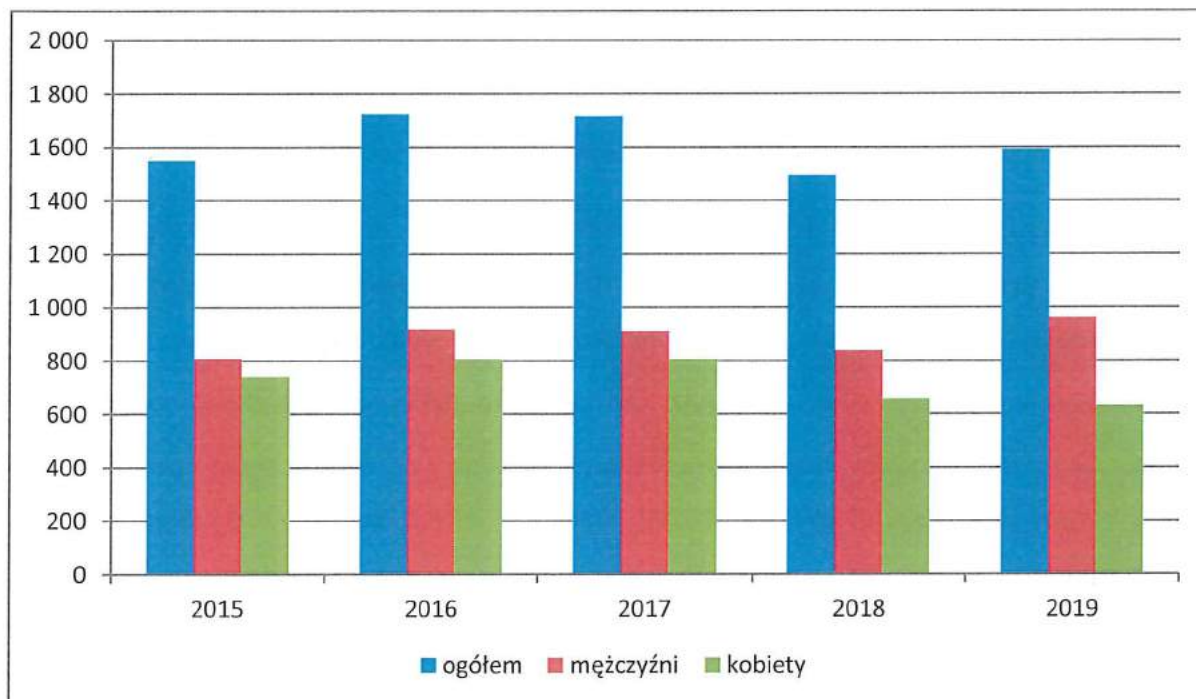
Gmina Okonek ma charakter rolniczy, ale również dobrze rozwinięta jest mała i średnia przedsiębiorczość pozarolnicza, skupiona w sektorze gospodarki prywatnej. Atutem powiatu jest dobry stan środowiska naturalnego oraz duże możliwości intensyfikacji ekologicznej produkcji rolniczej, rozwijanej równoległe z agroturystyką.

W gminie Okonek użytki rolne stanowią 13.441 ha tj. ok. 45 % powierzchni terenu. Zdecydowanie przeważają grunty orne (12.105 ha), niewielki udział mają też użytki zielone. Grunty użytkowane rolniczo skoncentrowane są w pn. cz. gminy oraz częściowo w pobliżu południowego jej krańca. Gmina Okonek odznacza się najlepszymi glebami w powiecie i posiada, jako jedyna, gleby II klasy bonitacyjnej (11 ha, tzn. 0,08% wszystkich gruntów ornych). Grunty orne klasy III stanowią 22,1%, klasy IV – 49,6%, klasy V – 20,4% powierzchni użytków rolnych gminy.

Dominującym profilem produkcji rolnej w gminie jest produkcja roślinna. W strukturze zasiewów dominują obecnie zboża, czemu sprzyja fakt wysokiej bonitacji gleb sprzyjającej uprawie pszenicy, jęczmienia, pszenżyta i rzepaku. Poza tym często uprawiane jest żyto. Ziemniaki uprawia się rzadziej. Produkcja zwierzęca jest prowadzona wyłącznie na niewielką skalę – produkcja własna i niezbędna do realizacji programów rolno-środowiskowych. Pogłowie zwierząt inwentarskich w gminie nie przekracza 10% pogłowia tych zwierząt w powiecie złotowskim.

Ze względu na brak dużego przemysłu teren gminy Okonek jest atrakcyjny dla ludzi lubiących czynny wypoczynek, zbieraczy runa leśnego, wędkarzy i myśliwych. W okolicach lasów oraz na terenach wiejskich panują cisza i spokój. Ze względu na walory turystyczne gminy wskazany byłby na tym obszarze rozwój rolnictwa ekologicznego, które może być mechanizmem umożliwiającym rozwój agroturystyki. Należy zauważyć, że walory przyrodnicze obszarów wiejskich tworzą doskonałe warunki dla rozwoju rolnictwa ekologicznego w związku z coraz większym zainteresowaniem i zapotrzebowaniem na żywność ekologiczną (głównie dla zaopatrzenia chłonnego rynku zbytu). Rolnictwo ekologiczne jest ważnym czynnikiem zwiększającym zatrudnienie na wsi, dostarcza nowych miejsc pracy oraz daje rolnikom dodatkowe źródło dochodu.

Liczba osób pracujących w gminie Okonek wzrosła w 2019 roku do 1.592 osób i w porównaniu z 2018 rokiem była wyższa o 97 osób (jest to wynik świadczący o niewielkiej poprawie na rynku pracy, chociaż należy wziąć także pod uwagę fakt zmniejszającej się populacji gminy).

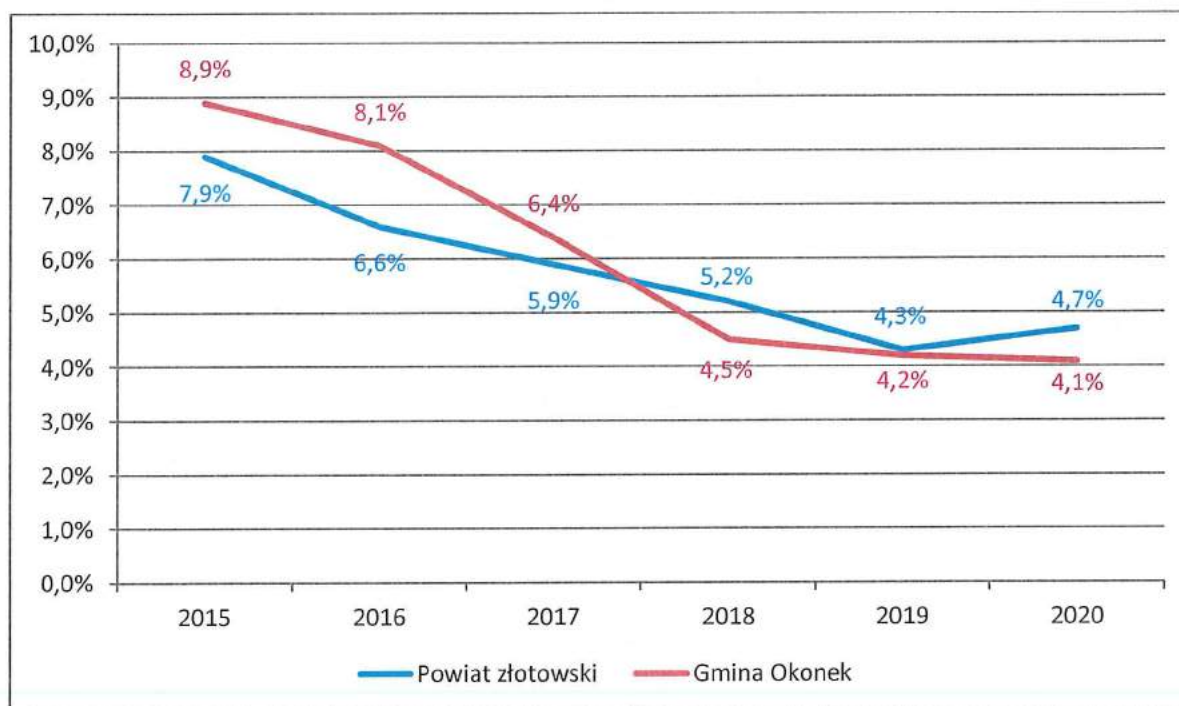


Wykres 5 Liczba osób pracujących w gminie Okonek w latach 2015-2019

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

W gminie Okonek występuje niższe bezrobocie w porównaniu z tym rejestrowanym w powiecie złotowskim. Na koniec 2020 r. wskaźnik bezrobocia (liczba bezrobotnych do liczby ludności w wieku produkcyjnym) wynosił 4,1%. Do 2020 roku utrzymywała się tendencja spadkowa poziomu bezrobocia. Jest to zapewne wynik rozwoju społeczno-gospodarczego gminy jak i poprawiającej się sytuacji w kraju. Rok 2019 przyniósł dalszą poprawę sytuacji zarówno na krajowym, wojewódzkim, jak i lokalnym rynku pracy. Z analizy danych Głównego Urzędu Statystycznego wynika, że zapoczątkowany jesienią 2008 roku trend wzrostowy bezrobocia rejestrowanego zakończył się w roku 2013. Od tego czasu widoczny jest już trend malejący. Stopa bezrobocia w kraju spadła z 13,4% (2013) do 5,2% (XII 2019), w województwie wielkopolskim z 9,6% (2013) do 2,8% (XII 2019), a w powiecie złotowskim z 16,7% (2013) do 5,6% (XII 2019). Powyższa tendencja jest potwierdzeniem ogólnej poprawy koniunktury w Polsce, tj. wzrostu liczby pracujących, wzrostu PKB, a także efektem wprowadzonych zmian w zakresie aktywnej polityki rynku pracy. Ożywienie gospodarcze sprzyjało wzrostowi konsumpcji, a dobra pogoda jesienią – pracom budowlanym oraz drogowym. Przyczyną spadku bezrobocia są również czynniki demograficzne. Na rynek pracy weszły roczniki niżu demograficznego. Znalazło to odzwierciedlenie między innymi w rejestrowanym bezrobociu

osób do 30 roku życia. Niestety dane za 2020 rok wskazują na odwrócenie pozytywnej tendencji. Stopa bezrobocia wzrosła zarówno w powiecie złotowskim (6,0%), województwie wielkopolskim (3,7%) i kraju (6,2%). Jest to z pewnością spowodowane trwającą pandemią COVID-19 i wprowadzanymi obostrzeniami (kolejne lockdowny, zamykanie poszczególnych branż, niewystarczająca pomoc państwa).



Wykres 6 Wskaźnik bezrobocia w gminie Okonek na tle powiatu złotowskiego
Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Jak wynika ze sprawozdania Powiatowego Urzędu Pracy w Złotowie (2020), aktualną sytuację na rynku pracy w gminie należy uznać za pozytywną, a przede wszystkim w miarę stabilną. Na koniec 2020 roku w gminie Okonek pozostawało zarejestrowanych 215 bezrobotnych. Wśród bezrobotnych większą liczebnie grupą były kobiety (116) – 54% ogółu zarejestrowanych osób. W porównaniu do danych z końca 2015 r., liczba osób bezrobotnych uległa wyraźnemu zmniejszeniu. Spadek liczby bezrobotnych w liczbach bezwzględnych wyniósł aż 282 co stanowi spadek na poziomie 56%. Poprawiająca się sytuacja na rynku pracy niestety została wstrzymana przez wybuch pandemii COVID-19. Przypuszcza się, że sytuacja przedsiębiorców znacznie się pogorszy (już uwidaczniają się efekty zamykania poszczególnych branż). Jednakże trudno jest na chwilę obecną przewidzieć dokładne skutki spowodowane zamrożeniem gospodarki.

Tabela 13 Ewidencja osób bezrobotnych w gminie Okonek

Bezrobotni zarejestrowani w gminie Okonek	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Liczba osób bezrobotnych ogółem	497	444	348	243	220	215
W tym kobiety	276	247	193	141	113	116

Z prawem do zasiłku	62	69	53	49	31	b.d.
Do 30 roku życia	131	115	86	54	53	53
Długotrwale bezrobotni	257	221	170	117	88	92
Powyżej 50 roku życia	152	139	110	76	52	b.d.
Niepełnosprawni	32	33	32	17	9	b.d.

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych PUP Złotów

Mimo poprawiającej się, na przestrzeni lat, sytuacji na rynku pracy w gminie Okonek, szczegółowe dane dotyczące bezrobocia wykazują, iż od kilku lat najliczniejszą grupę bezrobotnych stanowią osoby długotrwale bezrobotne. W grudniu 2020 roku stanowili oni ponad 42% ogółu osób bezrobotnych zarejestrowanych w gminie.

2.2 INFRASTRUKTURA I ŚRODOWISKO

2.2.1 INFRASTRUKTURA DROGOWA

Gmina Okonek położona jest na trasie dwóch dróg krajowych nr 11 Bytom – Poznań – Piła – Koszalin – Kołobrzeg i nr 22 (Berlin) Kostrzyn – Gorzów Wlkp. – Wałcz – Człuchów – Elbląg – Grzechotki (Kaliningrad), na których skupia się większa część ruchu samochodowego, wzrastającego jeszcze w sezonie wakacyjnym. Przez teren gminy nie przebiega żadna droga wojewódzka. Drogi powiatowe liczą ok. 75 km, z czego drogi o nawierzchni twardej – 71,8 km i pozostają w dość dobrym stanie technicznym. Drogi gminne mają łączną długość ok. 63 km, w tym 25 km – o nawierzchni twardej.

Układ komunikacyjny w miejscowościach na trasie dróg krajowych, szczególnie w Okonku, Podgajach, Lotyniu i Lędyczku, nie jest przystosowany do zwiększonego ruchu samochodowego, przy czym większość potoków ruchu przetaczających się przez tereny gminy, głównie po drogach krajowych nr 11 i 22 – to ruch tranzytowy, w tym ciężarowy. Szczególne natężenie ruchu występuje w okresie letnim, w weekendy, w okresach przed świętami i po świętach. Związane jest to z położeniem gminy na szlaku wiodącym z Poznania i Śląska nad wybrzeże Bałtyku (droga krajowa nr 11), także przy szlaku z Berlina do Królewca (Kaliningradu) i Trójmiasta.

2.2.2 URZĄDZENIA SIECIOWE

Miasto Okonek zaopatrywane jest z dwóch ujęć wody, tj. ujęcie osiedlowe przy ul. Niepodległości oraz ujęcie dla południowo-zachodniej części miasta przy ul. Kolejowej, w skład których wchodzi studnie głębinowe i stacje uzdatniania wody. Wodociąg grupowy w Lotyniu zaopatruje w wodę mieszkańców wsi: Lotyń, Brzozówka, Drzewice, Borki, Kruska. W Lotyniu

zlokalizowane jest także drugie ujęcie wody, zaopatrujące odbiorców z miejscowości Lotyń i Wojnówko. Miejscowości Pniewo, Podgaje i Chwalimie są uzbrojone w sieć wodociągową, obejmującą tereny tych wsi. Wodociągi grupowe w Brokęcynie i Skokach zaopatrują w wodę następujące miejscowości Gminy: Brokęcino, Anielin, Łomczewo, Skoki, Lubniczka, Węgorzewo, Glinki Mokre, Glinki Suche.

Długość czynnej sieci wodociągowej w Gminie w 2019 roku wynosiła 120 km bez przyłączy. Liczba przyłączy wynosiła 740 sztuk. Pobór wody przez gospodarstwa domowe w 2019 roku kształtował się na poziomie 191 dam³. **Woda dostarczana mieszkańcom do spożycia spełnia wszelkie wymogi sanitarne i ogólnie oceniana jest, jako dobra.** Średnie roczne zużycie wody na jednego mieszkańca w 2019 roku wynosiło 22,3 m³ i jest to mniej niż średnio w Polsce (33,7 m³), województwie wielkopolskim (40,3 m³) i powiecie złotowskim (28,7 m³). Na przestrzeni ostatnich lat wartość ta utrzymuje się na stałym poziomie z niewielkimi wahaniami.

Tabela 14 Charakterystyka sieci wodociągowej w Gminie Okonek

	2015	2016	2017	2018	2019
Długość czynnej sieci rozdzielczej [km]	109,5	109,5	112,0	112,0	120,0
Liczba przyłączy prowadząca do budynków mieszkalnych [szt.]	689	692	730	737	740
Woda dostarczona gospodarstwu domowemu [dam ³]	191,0	187,0	180,0	188,0	191,0
Ludność korzystająca z sieci wodociągowej	6 223	6 185	6 254	6 212	6 138
Zużycie wody w gosp. domowych na 1 mieszkańca [m ³]	21,7	21,3	20,7	21,7	22,3

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Sieć kanalizacyjna funkcjonuje w mieście Okonek oraz w miejscowościach Lotyń i Borucino. Jej łączna długość to ok. 17 km. Działają tam mechaniczno-biologiczne oczyszczalnie ścieków. W pozostałych miejscowościach Gminy ścieki są gromadzone w zbiornikach bezodpływowych na nieczystości płynne i okresowo wywożone do oczyszczalni.

Tabela 15 Sieć kanalizacyjna w Gminie Okonek

	2015	2016	2017	2018	2019
Długość czynnej sieci kanalizacyjnej [km]	16,0	16,0	16,0	16,0	17,0
Liczba połączeń prowadzących do budynków mieszkalnych [szt.]	559	564	602	604	584
Ścieki bytowe odprowadzone siecią [dam ³]	84,3	96,0	143,0	165,0	189,0
Ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej	5 348	5 319	5 361	5 317	5 220

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Zgodnie z danymi GUS, na terenie gminy (2019 rok) znajduje się 1.058 szamb i 94 przydomowe oczyszczalnie ścieków.

Przez omawiany teren przebiega gazociąg wysokiego ciśnienia Ø250 Piła – Wierzchowo, będący odgałęzieniem gazociągu wysokiego ciśnienia Ø400 Poznań – Piła – Szczecin. W oparciu o ten teren gazociąg wybudowane zostały na terenie gminy Okonek 3 stacje redukcyjno-pomiarowe pierwszego stopnia:

- Podgaje o przepustowości 1600 m³/h;
- Okonek o przepustowości 3000 m³/h;
- Lotyń o przepustowości 1600 m³/h.

Z ww. stacji gaz ziemny gazociągami średniego ciśnienia rozprowadzany jest do odbiorców z zastosowaniem indywidualnych reduktorów ciśnienia. W Podgajach wybudowano też gazociąg wysokiego ciśnienia Ø100 w kierunku Jastrowia.

Charakterystykę sieci gazowej w gminie Okonek prezentuje poniższa tabela.

Tabela 16 Charakterystyka sieci gazowej w gminie Okonek

	2015	2016	2017	2018	2019
Długość czynnej sieci ogółem [m]	56 482	56 482	56 484	56 619	56 720
Długość czynnej sieci przesyłowej [m]	27 726	27 726	27 726	27 726	27 726
Długość czynnej sieci rozdzielczej [m]	28 756	28 756	28 758	28 893	28 994
Czynne przyłącza do budynków ogółem (mieszkalnych i niemieszkalnych) [szt.]	280	287	533	534	541
Odbiorcy gazu [gosp.]	426	438	438	448	455
Zużycie gazu [MWh]	3 597,4	4 240,7	4 526,6	4 352,8	4 403,8
Ludność korzystająca z sieci gazowej	1 371	1 384	1 372	1 382	1 385

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Dla budownictwa wielorodzinnego oraz obiektów użyteczności publicznej ciepło dostarczane jest z lokalnych kotłowni, natomiast pozostali odbiorcy korzystają z indywidualnych źródeł ciepła, w których nośnikiem energii są paliwa stałe i gaz.

Punktem, z którego następuje zaopatrzenie gminy w energię elektryczną jest GPZ110 kV/15 kV zlokalizowany w Okonku. Do GPZ energia elektryczna dosyłana jest linią wysokiego napięcia 110 kV Krzewina – Złotów – Szczecinek. Natomiast wyprowadzone z GPZ Okonek linie średniego napięcia 15 kV przesyłają energię elektryczną do poszczególnych stacji transformatorowych 15 kV/0,4 kV na obszarze gminy, skąd sieciami linii niskiego napięcia 0,4 kV energia dostarczana jest do odbiorcy. Przez teren gminy tranzytowo przebiega linia wysokiego napięcia 220 kV i przebiegać będzie planowana magistrala energetyczna 400kV, które nie są bezpośrednio powiązana z systemem zaopatrzenia tego terenu w energię elektryczną.

Gospodarka odpadami na terenie gminy Okonek prowadzona była do 2020 roku przez Związek Międzygminny PRGOK w Pile, którego jednym z założycieli jest gmina Okonek. Operatorem wyłonionym w przetargu na odbiór i zagospodarowanie odpadów jest pilskie Przedsiębiorstwo ALVATER, które zleciło na zasadzie podwykonawstwa obsługę terenu całej gminy Spółce komunalnej Sanitkont-BIS.

Z dniem 1 stycznia 2021 roku Miasto i Gmina Okonek stało się uczestnikiem - członkiem Związku Gmin Krajny w Złotowie, który w imieniu Gminy realizuje jej zadanie własne polegające na organizacji gospodarki odpadami komunalnymi.

Ilość odpadów odebranych z terenu gminy na przestrzeni ostatnich kilku lat prezentuje poniższa tabela.

Tabela 17 Odpady zmieszane zebrane terenu gminy Okonek

	2016	2017	2018	2019	2020
Ilość odpadów zmieszanych [Mg]	2 053,4	2 032,9	2 014,6	1 599,58	1 388,76
Masa selektywnie zebranych odpadów w przeliczeniu na jedną zadeklarowaną osobę [kg/Mk na rok]	78	59	94	93	144

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych <http://bip.prgok.pl>

Na terenie gminy w 2019 roku oddano do użytku Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów przy ulicy Kolejowej w Okonku. PSZOK stwarza warunki do wykorzystania ekonomicznego i ekologicznego potencjału odpadów. Stanowi nowoczesne elementy gminnego systemu gospodarowania odpadami komunalnymi. Obecnie PSZOK jest wyłączony z użytkowania.

Pomimo działań podejmowanych w zakresie gospodarki odpadami na terenie gminy Okonek wciąż kwestią wymagająca wzmożonej uwagi jest problem powstawania dzikich wysypisk. Pojawiają się one na terenie całej gminy, szczególnie w miejscach niezagospodarowanych, zakrzaczonych i rzadko uczęszczanych. Wykryte i zlokalizowane dzikie wysypiska są likwidowane na bieżąco, ale na ich miejsce wciąż pojawiają się nowe. Problemem są także inne nieprawidłowe praktyki dotyczące gospodarowania odpadami, jak na przykład spalanie odpadów komunalnych i pozbywanie się ich w sposób niezgodny z obowiązującymi przepisami prawa.

2.2.3 JAKOŚĆ POWIETRZA ATMOSFERYCZNEGO

Źródła zanieczyszczeń powietrza możemy podzielić ze względu na pochodzenie na dwie grupy:

- pochodzenia naturalnego (pożary lasów, erupcje wulkaniczne),
- pochodzenia antropogenicznego (związanego z działalnością człowieka).

Antropogeniczne źródła emisji zanieczyszczeń to:

- emisja punktowa - emisja z sektora przemysłowego,
- emisja liniowa - emisja ze środków transportu i komunikacji,
- emisja powierzchniowa – emisja z sektora komunalno-bytowego,
- emisja napływowa.

Do emisji punktowej zaliczamy emisję zanieczyszczeń gazowo-pyłowych z zakładów przemysłowych. Największy udział w całkowitej emisji zanieczyszczeń pyłowych ma emisja pyłów powstałych ze spalania paliw i procesów technologicznych. W przypadku gazów największą emisją charakteryzuje się dwutlenek węgla. Znaczny udział w emisji zanieczyszczeń mają także zanieczyszczenia komunikacyjne, takie jak: tlenki węgla, azotu i siarki, sadze oraz węglowodory. Zanieczyszczenia ze źródeł liniowych powodują także zapylenie wtórne poprzez ścieranie się nawierzchni dróg i opon pojazdów. Problem emisji liniowej jest problemem narastającym, zwłaszcza w miastach i centrach gmin, gdyż pomimo corocznych inwestycji w modernizację dróg i układów komunikacyjnych obserwuje się narastającą liczbę samochodów i innych pojazdów. Obecność spalin jest najbardziej odczuwalna w okresie letnim gdyż oprócz toksycznych spalin tworzy się bardzo szkodliwa dla zdrowia przypowierzchniowa warstwa ozonu pochodzenia fotochemicznego. Kolejnymi źródłami zanieczyszczeń na terenie gminy Okonek są rozproszone emisje z sektora komunalno-bytowego m.in. kotłownie lokalne, paleniska domowe, warsztaty rzemieślnicze, które emitują do powietrza zanieczyszczenia powstające w wyniku spalania węgla gazu ziemnego i paliw płynnych. Z uwagi iż piece indywidualne praktycznie nie posiadają urządzeń ochrony powietrza oraz że spalanie zachodzi w niższych temperaturach, są one źródłem emisji bardzo szkodliwych substancji tj. dioksyny. Wielkość emisji z tych źródeł jest trudna do oszacowania i wykazuje dużą zmienność sezonową, związaną z okresem grzewczym. Emisja napływowa związana jest z ruchem mas powietrznych. Biorąc pod uwagę, iż na terenach sąsiednich województw realizuje się programy ochrony powietrza nakierowane na redukcję emisji z sektora przemysłowego oraz komunalno-bytowego tzw. niskiej emisji przewiduje się zmniejszenie emisji napływowej.

Gmina Okonek znajduje się w strefie wielkopolski, dla której zgodnie z rozporządzeniem Ministra Środowiska prowadzi się ocenę jakości powietrza. Realizuje się ją z uwzględnieniem kryteriów ustanowionych: ze względu na ochronę zdrowia ludzi i ze względu na ochronę roślin. Wynikiem oceny, zarówno pod kątem kryteriów dla ochrony zdrowia, jak i kryteriów dla ochrony roślin dla wszystkich substancji podlegających ocenie, jest zaliczenie strefy do jednej z poniższych klas:

- do klasy A – jeżeli stężenia zanieczyszczeń na terenie strefy nie przekraczają odpowiednio poziomów dopuszczalnych i poziomów docelowych;

- do klasy B – jeżeli stężenia zanieczyszczeń na terenie strefy przekraczają poziomy dopuszczalne, lecz nie przekraczają poziomów dopuszczalnych powiększonych o margines tolerancji;
- do klasy C – jeżeli stężenia zanieczyszczeń na terenie strefy przekraczają poziomy dopuszczalne powiększone o margines tolerancji, a w przypadku, gdy margines tolerancji nie jest określony – poziomy dopuszczalne i poziomy docelowe.

Tabela 18 Klasy stref dla poszczególnych zanieczyszczeń, uzyskane w ocenie rocznej dokonanej z uwzględnieniem kryteriów ustanowionych w celu ochrony zdrowia ludzi – 2020 rok

Symbol klasy strefy dla poszczególnych substancji											
SO ₂	NO ₂	C ₆ H ₆	CO	O ₃	PM10	Pb	As	Cd	Ni	BaP	PM2,5
A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	C	C1

Źródło: opracowanie własne na podstawie Rocznnej Oceny Jakości Powietrza w Województwie Wielkopolskim za 2020 rok

Interpretując wyniki klasyfikacji, w szczególności wskazujące na potrzebę opracowania programów ochrony powietrza, należy pamiętać, że wynik taki nie powinien być utożsamiany ze stanem jakości powietrza na obszarze całej strefy. Klasa C może oznaczać np. lokalny problem związany z daną substancją. Dla poziomu dopuszczalnego dla pyłu zawieszonego PM10, dwutlenku siarki, dwutlenku azotu, ołowiu, benzenu, tlenku węgla oraz poziomu docelowego ozonu, kadmu, arsenu, niklu wszystkie strefy zaliczono do klasy A. Dokonując oceny stref dla pyłu zawieszonego PM2,5 strefa wielkopolska uzyskała klasę C1. Podobnie stwierdzono przekroczenia poziomu docelowego dla benzo(a)pirenu.

2.2.4 POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ W ZAKRESIE OCHRONY ŚRODOWISKA

Działalność związana z ochroną środowiska oraz zmniejszeniem negatywnego wpływu działalności człowieka na przyrodę oraz klimat stanowi ważny aspekt funkcjonowania gminy Okonek. Na obszarze JST następuje stała rozbudowa sieci kanalizacyjnej. Podejmowane są działania zmierzające do rewitalizacji cieków wodnych. Mieszkańcy gminy mają także możliwość uzyskania dotacji celowej na wymianę źródła ogrzewania w ramach programu „Czyste Powietrze”. Dotacje na ten cel udzielane z budżetu gminy Okonek. Mieszkańcy są informowani o konieczności wymiany starych źródeł ogrzewania, zgodnie z wymogami uchwały Sejmiku Województwa Wielkopolskiego z dnia 18 grudnia 2017 r., Nr XXXIX/941/17 w sprawie wprowadzenia, na obszarze województwa wielkopolskiego (bez Miasta Poznania i Miasta Kalisza), ograniczeń lub zakazów w zakresie eksploatacji instalacji, w których następuje spalanie paliw.

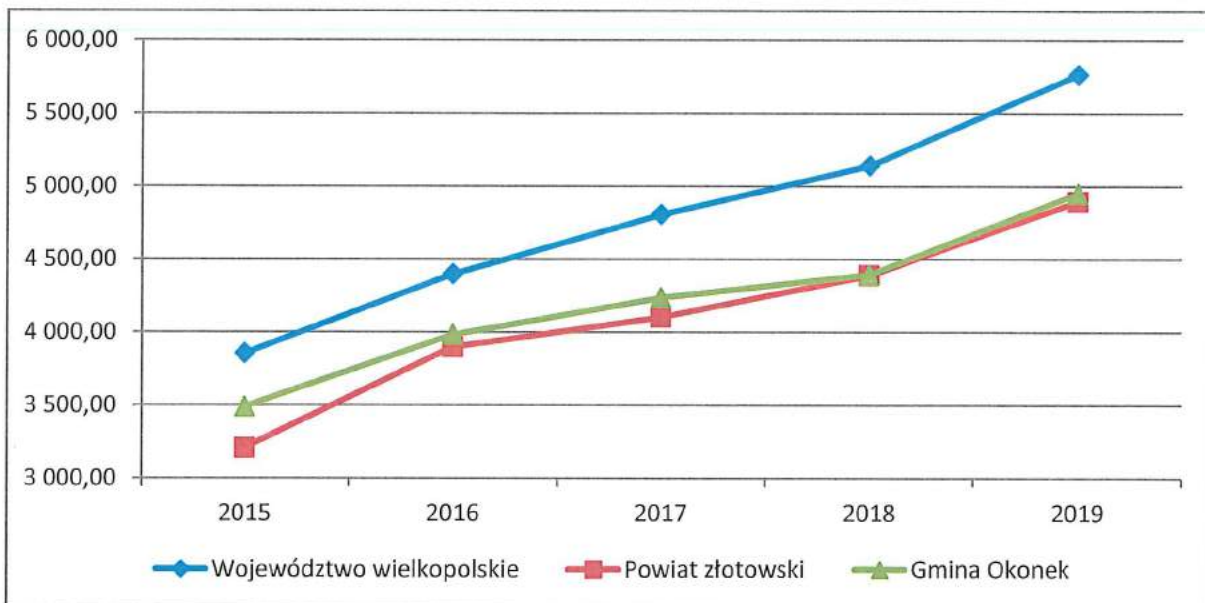
Gmina Okonek duży nacisk położyła także na rozwój edukacji oraz świadomości ekologicznej wśród jej mieszkańców.

2.3 STAN FINANSÓW SAMORZĄDOWYCH

2.3.1 WYKONANIE BUDŻETU

W latach 2015-2019 dochody budżetu gminy Okonek ulegały corocznemu zwiększeniu. W 2015 roku wyniosły one nieco ponad 30 mln zł, by w roku 2019 po raz pierwszy przekroczyć barierę 40 mln zł.

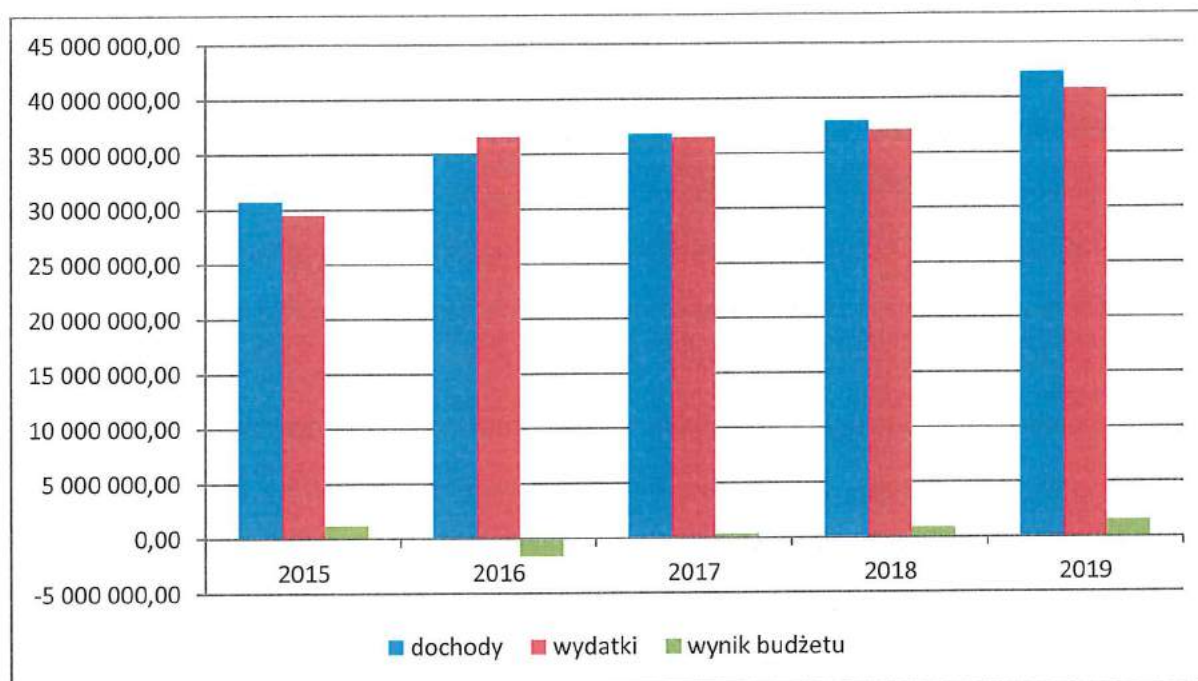
Wraz z nominalnym wzrostem dochodów budżetu gminy Okonek w analizowanych latach stale rósł wskaźnik dochodów ogółem na 1 mieszkańca. W 2015 roku było to 3.487,85 zł, a w 2019 roku – 4.949,64 zł. W ujęciu nominalnym wzrost ten wyniósł więc 41,9%. Analiza wykresu poniżej pokazuje, że wskaźnik dochodów ogółem na 1 mieszkańca w gminie Okonek był niższy od średniej wyznaczonej dla województwa wielkopolskiego (5.764,26 zł) oraz nieznacznie wyższy niż średnia wyznaczona dla powiatu złotowskiego (4.894,91 zł).



Wykres 7 Dochody ogółem na 1 mieszkańca w gminie Okonek na tle porównywanych jednostek
Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Wraz ze wzrostem dochodów budżetu gminy Okonek ciągu ostatnich 5 lat rosły też jego wydatki. Na wykresie poniżej można zauważyć, że ostatnie trzy lata w gminie Okonek zostały zamknięte nadwyżką budżetową (ostatni deficyt wystąpił w 2016 roku). Jednocześnie można

zauważyć, iż poza rokiem 2016, dynamika wzrostu wydatków jest niższa niż dynamika wzrostu dochodów budżetu Gminy.



Wykres 8 Wykonanie budżetu gminy Okonek w latach 2015-2019
Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Niezmiernie istotną kategorią dla prawidłowego funkcjonowania gminy jest tzw. nadwyżka operacyjna (różnica pomiędzy dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi), która na koniec 2019 roku została osiągnięta na poziomie 3.648.586,87 zł (w 2018 roku – 3.218.826,31 zł). Osiągnięcie odpowiedniego poziomu tej nadwyżki w analizowanym roku budżetowym oraz w latach kolejnych jest podstawowym warunkiem nie tylko spełnienia wymogów ustawowych lecz także osiągnięcia możliwości realizowania zadań o charakterze inwestycyjnym (ze środków własnych i możliwych wówczas do zaciągnięcia zobowiązań długoterminowych). Osiągnięty wynik zapewnia stabilizację tej kategorii danych budżetowych.

2.3.2 STRUKTURA DOCHODÓW I WYDATKÓW

Wśród dochodów budżetowych najważniejszą rolę odgrywają dochody własne, które decydują o samodzielności finansowej jednostki. Zalicza się do nich przede wszystkim podatki i opłaty lokalne. Jest to o tyle ważne, że w przypadku tej kategorii dochodów gmina posiada kompetencje do uchwalania uchwał, dzięki którym może decydować o stawkach podatkowych, wprowadzaniu ulg i zwolnień, umarzaniu należności, a także do przejmowania z nich wpływów. Dzięki dużemu zakresowi swobody w kształtowaniu tych dochodów, jednostka może również oddziaływać na podmioty gospodarcze, które funkcjonują na danym terenie, a przez to stymulować rozwój lokalny.

W 2019 roku można zaobserwować zwiększony poziom (w odniesieniu do 2018 r.) środków pochodzących z budżetu państwa na realizację zadań zleconych z zakresu administracji rządowej przy obniżeniu poziomu dotacji celowych na dofinansowanie bieżących zadań własnych gminy. Dotacje na realizację zadań zleconych na ogół nie wpływają na ogólną sytuację finansową gminy ze względu na ich typowo redystrybucyjny charakter. Zanotowane obniżenie poziomu dotacji na realizację zadań własnych przy utrzymywaniu się takiej tendencji w dłuższej perspektywie czasowej może powodować ograniczenie możliwości generowania wolnych środków na inne dziedziny budżetowe. Ważną kategorią realizowanych wpływów budżetowych są dochody własne. Jest to kategoria, która decyduje o możliwości wygenerowania odpowiedniego poziomu dochodów gwarantujących sfinansowanie podstawowych zadań gminy. Wykonanie dochodów własnych w 2019 roku należy ocenić pozytywnie gdyż obserwuje się wzrost ich wysokości na przestrzeni ostatnich okresów sprawozdawczych. Stabilizacja tej kategorii dochodów w dłuższej perspektywie stanowi istotny element właściwego prognozowania budżetu.

Analizując strukturę planowanych w 2019 roku wydatków zauważyć można zmiany udziału w wydatkach ogółem w rozdziałach, które mają najwyższy wpływ w realizacji budżetu. W 2019 roku (w porównaniu do 2018 roku) wzrósł udział wydatków przede wszystkim: działu transport i łączność (o 1,67 pp.), działu gospodarka komunalna i ochrona środowiska (o 1,53 pp.), działu bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa (o 1,22 pp.). Jednocześnie obniżeniu uległ udział wydatków działu administracja publiczna (o 1,80 pp.), działu pomoc społeczna (o 1,03 pp.), działu kultura fizyczna i sport (o 0,72 pp.). Udział planowanych wydatków w pozostałych działach był zbliżony na przestrzeni ostatnich dwóch okresów sprawozdawczych.

Stopień realizacji planowanych wydatków w poszczególnych działach klasyfikacji budżetowej jest bardzo zróżnicowany zarówno w wykonaniu bieżącego roku jak i w zestawieniu analogicznych okresów sprawozdawczych. Wpływa na to ma różny poziom planowanych wydatków inwestycyjnych w poszczególnych działach oraz zmiany kierunków części wydatków bieżących odpowiednio do aktualnych potrzeb realizacji podstawowych zadań gminy.

Istotnym rodzajem wydatków w funkcjonowaniu każdego samorządu są wydatki inwestycyjne realizujące potrzeby lokalnej społeczności. Analizując strukturę budżetową w tym kontekście obserwujemy, że udział planowanych wydatków majątkowych w 2019 w odniesieniu do

wydatków budżetu ogółem kształtował się na poziomie 10,72% i stanowi wskaźnik wyższy od zakładanego w 2018 roku.

Na koniec 2019 roku zobowiązania z tytułu wydatków budżetowych (niewymagalne) stanowiły kwotę 1.072.464,82 zł.

3. DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNEJ GMINY

3.1 DEMOGRAFIA

W gminie Okonek od kilkunastu lat zachodzą intensywne procesy demograficzne. Mają one istotny wpływ na rozwój przestrzenny, społeczny i gospodarczy. Spadek liczby ludności bardzo znacząco oddziałuje na kwestie związane z zarządzaniem publicznym, wskazując władzom samorządu gminy Okonek nowe wyzwania rozwojowe.

3.1.1 ZMIANY ZALUDNIENIA²

Według danych GUS (stan na 31.12.2020 r.) gminę Okonek zamieszkiwało 8.441 osób, w tym: 4.226 kobiet oraz 4.215 mężczyzn. W ciągu 5 lat w stosunku do 2015 r., populacja gminy zmniejszyła się o 352 osoby. W związku z systematycznym spadkiem liczby ludności, gęstość zaludnienia w gminie Okonek zmalała w badanym okresie z 27 do 26 osób na km².

Tabela 19 Liczba ludności i gęstość zaludnienia w gminie Okonek w latach 2015-2020

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Dynamika 2015-2020 (2015=100%)
Ogółem	8 793	8 730	8 691	8 612	8 502	8 441	95,99
Mężczyźni	4 400	4 366	4 339	4 298	4 230	4 215	95,79
Kobiety	4 393	4 364	4 352	4 314	4 272	4 226	96,19
Gęstość zaludnienia [os/km ²]	27	27	27	26	26	26	

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

3.1.2 URODZENIA, ZGONY I PRZYROST NATURALNY

Liczba urodzeń w gminie Okonek od 2015 roku utrzymuje się na zbliżonym poziomie. W 2020 roku urodziło się o 9 dzieci więcej niż w 2017 roku. Liczba zgonów w badanym okresie pozostawała na podobnym poziomie (z niewielkimi wahaniami). Przewaga zgonów nad urodzeniami oznacza ujemny przyrost naturalny (-2,72 na 1000 osób). Takie uwarunkowania z demograficznego punktu widzenia są bardzo niekorzystne.

² Dane GUS dotyczą osób zameldowanych w gminie. Gminy posiadają także własne dane dotyczące liczby mieszkańców według „deklaracji śmieciowych”. Z uwagi na konieczność zachowania zasady porównywalności, w analizach dynamiki i struktury ludności w gminie Okonek przyjęto oficjalne dane GUS.

Tabela 20 Urodzenia, zgony i przyrost naturalny w gminie Okonek w latach 2015-2020

Wskaźniki	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Urodzenia żywe	79	80	92	65	80	83
Zgony	99	86	105	103	91	106
Przyrost naturalny	-20	-6	-13	-38	-11	-23
Współczynnik przyrostu naturalnego (na 1 000 os.)	-2,27	-0,68	-1,49	-4,40	-1,29	-2,72

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

3.1.3 MIGRACJE

Kolejnym znaczącym bodźcem, wpływającym na liczbę ludności są migracje ludności. Gmina Okonek jest obszarem, w którym liczba emigrantów jest znacznie większa niż liczba imigrantów. W 2020 roku na terenie gminy zameldowało się 78 osób, w tym 44 z miast i 33 ze wsi. W tym samym roku wymeldowały się ogółem 133 osoby. W badanym okresie saldo migracji było niezmiennie ujemne, w 2020 roku wynosiło -55. Przyrost rzeczywisty (suma przyrostu naturalnego i salda migracji) w 2020 r. był także ujemny i wynosił -78 osób. Stwierdzić należy, że spadek zaludnienia gminy wytwarzają w 71% migracje i 29% przyrost naturalny.

Tabela 21 Migracje w gminie Okonek w latach 2015-2020

Wskaźniki	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Zameldowania ogółem	88	67	70	68	86	78
Zameldowania z miast	46	35	41	30	44	44
Zameldowania ze wsi	42	30	28	36	41	33
Wymeldowania ogółem	101	124	107	115	172	133
Wymeldowania do miast	78	91	63	82	131	89
Wymeldowania na wieś	23	31	41	33	38	43
Saldo migracji	-13	-57	-37	-47	-86	-55
Przyrost rzeczywisty	-33	-63	-50	-85	-97	-78

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

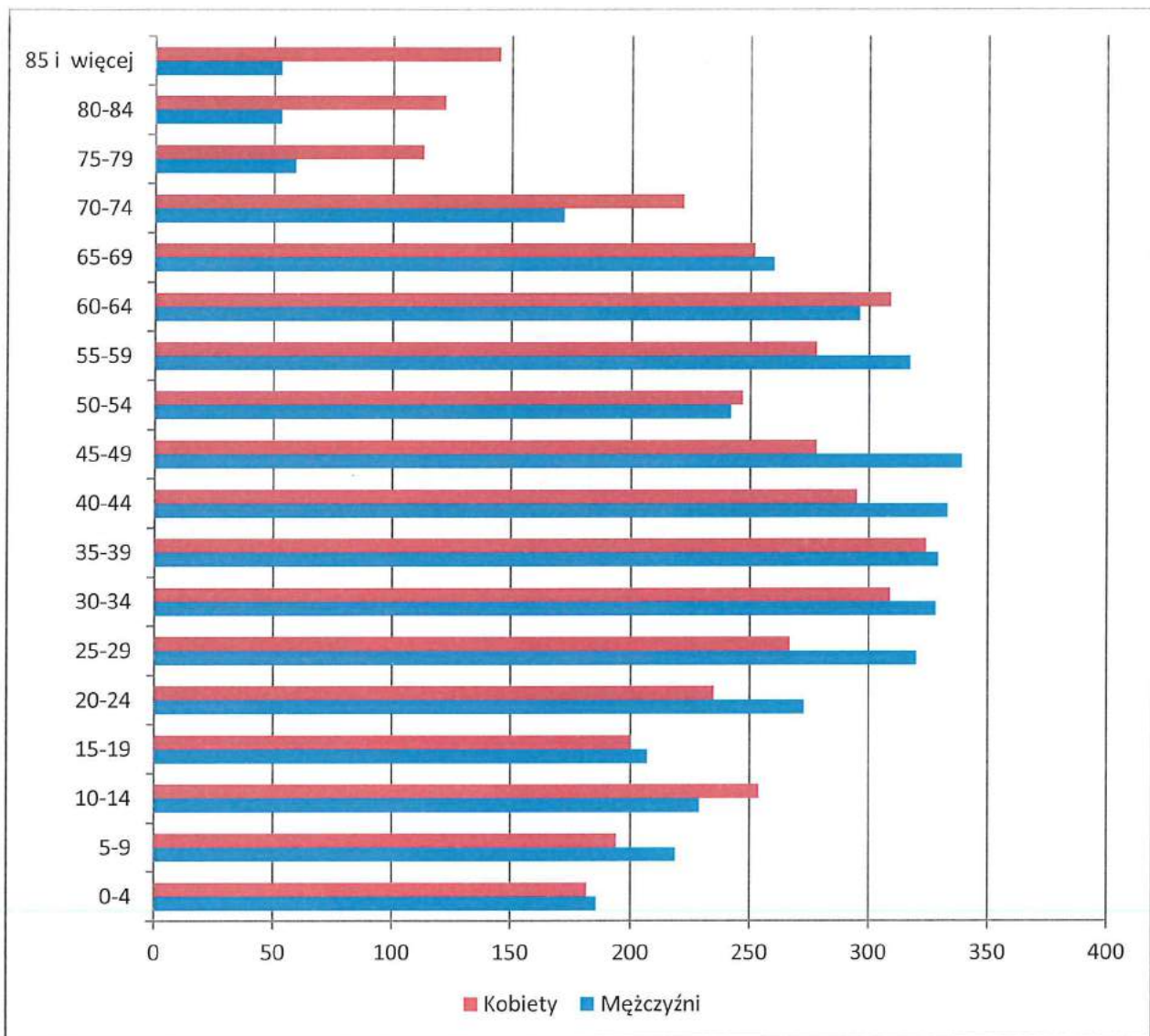
3.1.4 STRUKTURA LUDNOŚCI WEDŁUG WIEKU I PŁCI

Z obecnego stanu rozwoju demograficznego w gminie Okonek wywnioskować można, że potęgować się będzie starzenie się społeczeństwa. W latach 2010-2020 w wiek emerytalny weszli mieszkańcy urodzeni w powojennym wyżu demograficznym z lat 50. W gminie podwyższa się długość oczekiwanego trwania życia. W chwili obecnej, mieszkańiec województwa wielkopolskiego średnio dożywa 78 lat (kobiety – 81,5 lata, mężczyźni – 74,3 lat).

Jeśli spojrzeć na strukturę płci w gminie Okonek to nieznacznie przeważają kobiety. Liczba kobiet przypadająca na 100 mężczyzn (wskaźnik feminizacji) w 2020 r. wynosiła 100 i była zbliżona do sytuacji w województwie wielkopolskim (106). W 2019 r. w gminie urodziło się

więcej dziewczynek niż chłopców (o 1). W grupach wiekowych do 59 lat przeważają mężczyźni. W starszych grupach wiekowych, widoczna jest znaczna przewaga kobiet nad mężczyznami.

Z wykresu poniżej można wywnioskować, że w gminie Okonek dość duży udział w populacji stanowią dzieci i młodzież. Jest to sytuacja pożądana, ponieważ zapewnia względną zastępowalność pokoleń. Z uwagi na wydłużanie się przeciętnego trwania życia należy spodziewać się w najbliższych latach, stałego wzrostu liczby osób starszych. W latach 2015-2020 liczba ludności w wieku przedprodukcyjnym maleje. Ma to z pewnością związek ze niską liczbą urodzeń. Liczba osób w wieku produkcyjnym także spada. Z kolei grupa osób w wieku poprodukcyjnym systematycznie powiększa się. Te informacje oraz fakt, że w przyszłości grupa osób w wieku poprodukcyjnym będzie licznie zasilana przez grono osób znajdujących się aktualnie w wieku produkcyjnym, świadczy o tym, że prognozy demograficzne dla gminy Okonek wyglądają mało korzystnie. Jest to sytuacja identyczna z sytuacją kraju. Z pewnością powyższe tendencje będą wymagały przystosowania usług społecznych do potrzeb seniorów.



Wykres 9 Struktura ludności wg płci i wieku w gminie Okonek w 2020 r.
 źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Liczba ludności w gminie w wieku przedprodukcyjnym, w latach 2015-2020, spadła o 201 osób czyli o prawie 12%. Od 2014 roku grono mieszkańców gminy w wieku produkcyjnym zmniejszyła się o 382 osoby – czyli o prawie 7%. Inaczej sytuacja wygląda z liczbą mieszkańców w wieku poprodukcyjnym. W tym przypadku zanotowano wzrost o 231 osób (ponad 15%). Wskaźnik obciążenia demograficznego ludności (liczba osób w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym) w gminie Okonek wzrósł z 27,5 (2015 r.) do 34,0 (2020 r.).

Tabela 22 Liczba ludności w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w gminie Okonek w latach 2015-2020

Ludność w wieku	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Przedprodukcyjnym	1 700	1 663	1 639	1 594	1 527	1 499
Produkcyjnym	5 564	5 470	5 400	5 342	5 250	5 182
Poprodukcyjnym	1 529	1 597	1 652	1 676	1 725	1 760

źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Z powyższej analizy wywnioskować można, że sytuacja pod względem skali i dynamiki procesów demograficznych w gminie Okonek jest zbliżona do sytuacji w województwie wielkopolskim, a także w całym kraju. W ostatnich 6 latach w gminie następuje spadek liczby ludności, ma miejsce ujemny przyrost naturalny i ujemny wskaźnik salda migracji. Względnie młodej populacji gminy wtóruje bardzo szybki proces starzenia się społeczności.

3.1.5 PROGNOZA DEMOGRAFICZNA

Przygotowana w 2017 r. przez Główny Urząd Statystyczny „Prognoza ludności gmin na lata 2017-2030” sygnalizuje, że w najbliższych latach na terenie gminy Okonek zachodzić będą wzmożone procesy demograficzne, które doprowadzać będą do dalszego spadku liczby mieszkańców Powiatu.

Tabela 23 Liczba ludności ogółem oraz w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w Jędrzejewskim w 2020 r. i 2030 r. (prognoza)

Ludność w wieku	2019	2030	Różnica [%]
Przedprodukcyjnym	1 499	1 374	-8,34%
Produkcyjnym	5 182	4 684	-9,61%
Poprodukcyjnym	1 760	2 057	+16,88%
Razem	8 441	8 115	-3,86%

źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Według prognozy GUS na obszarze gminy Okonek oczekiwać należy:

- Zmniejszenia liczby ludności (w stosunku do roku 2030) o 326 osób (o 3,86%);
- Spadku liczby ludności w gminie w wieku przedprodukcyjnym (o 8,34%) i produkcyjnym (o 9,61%);
- Wzrostu udziału w populacji osób w wieku poprodukcyjnym (o 16,88%).

Pozwala to na wysunięcie wniosku, że najślabzszymi stronami demografii gminy są m.in.:

- Niski poziom urodzeń;
- Zmniejszający się udział ludności w wieku produkcyjnym,
- Ujemny przyrost naturalny;
- Ujemne saldo migracji;
- Niekorzystne prognozy demograficzne na kolejne 10 lat.

Bardzo niepożądanym pod względem demograficznym zjawiskiem, mogącym nasilić i uwidocznic się w najbliższych latach w gminie Okonek, jest przyrost liczby ludzi starszych w ogólnej populacji gminy (z 20,8% w 2020 r. do 25,3% w 2030 r.) – starzenie się społeczeństwa.

3.2 KAPITAŁ SPOŁECZNY

3.2.1 EDUKACJA

Gmina jako jednostka samorządu terytorialnego odpowiada za utrzymanie i rozwój bazy materialnej szkół i placówek wychowania przedszkolnego. Odpowiedzialność ta dotyczy wymiaru ekonomicznego oraz rozciąga się również na sferę zobowiązań wobec społeczności Gminy w zakresie tworzenia systemu edukacyjnego, który stworzy młodzieży szanse osobistego rozwoju, a środowisku zapewni cywilizacyjny awans. Gmina Okonek dąży do tworzenia takich warunków funkcjonowania szkół i placówek wychowania przedszkolnego, które zapewniają powszechność, celowość oraz wysoką jakość systemu edukacyjnego. Stan techniczny i funkcjonalność budynków oświatowych oraz urządzeń sportowo-rekreacyjnych z roku na rok podlega modernizacji. Działania te powodują, że baza lokalowa spełnia określone standardy i normy użytkowe. Czynnikiem warunkującym stopień natężenia prac remontowych w głównej mierze są finanse gminy Okonek. Ponadto gmina czyni starania o pozyskiwanie środków zewnętrznych biorąc udział w różnego rodzaju programach rządowych oraz projektach unijnych. Obiekty oświatowe, ich wyposażenie (pracownie komputerowe, sale gimnastyczne), a także odpowiednie kwalifikacje nauczycieli są przedmiotem dokładnej analizy władz gminy. Wyraźnie widać także podejmowane działania wychowawcze, ukierunkowane na kształtowanie pożądanych społecznie postaw i właściwy rozwój osobowości młodego pokolenia. System edukacji w gminie powinien być oparty na próbie budowania ładu w środowisku lokalnym poprzez dialog rodziców, nauczycieli i władze gminy, podejmowanie prawidłowych decyzji dotyczących bazy materialnej, służącej kształceniu, opiece i wychowaniu oraz racjonalnego wykorzystania środków finansowych przeznaczonych na ten cel.

W gminie Okonek funkcjonują:

- Szkoła Podstawowa w Okonku,
- Zespół Szkół w Lotyniu:
 - Szkoła Podstawowa w Lotyniu,
 - Przedszkole w Lotyniu.

Ponadto w Pniewie funkcjonuje niepubliczna szkoła podstawowa o uprawnieniach publicznych.

Każda placówka posiada pracownie komputerowe, ze stałym łączem do Internetu, wyposażone w programy multimedialne i użytkowe, które wykorzystywane są w czasie zajęć dydaktycznych. W większości szkoły prowadzą własne strony internetowe.

Tabela 24 Liczba uczniów w gminie Okonek w latach 2009-2019

	2015/ 2016	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019	2019/ 2020
Szkoła podstawowa	581	531	604	669	664
Gimnazjum	272	255	146	70	-
Suma	853	786	750	739	664

źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

W wyniku reformy oświatowej z dniem 1 września 2017 roku zmianie uległa sieć szkół, dla których organem prowadzącym jest gmina Okonek. Zgodnie z przepisami prawa oświatowego dotychczasowa sześciolletnia szkoła podstawowa stała się ośmioletnią szkołą podstawową - w roku szkolnym 2018/2019 w naszych szkołach funkcjonowały klasy I - VIII.

W przypadku gimnazjów nastąpił z mocy prawa proces ich wygaszania. W roku szkolnym 2018/2019 w gimnazjach funkcjonowały już tylko klasy III. Tym samym z dniem 31 sierpnia 2019 r. działalność zakończyło Gimnazjum w Okonku zgodnie z art. 127 ust. 1 i 2 ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. - Przepisy wprowadzające ustawę - Prawo oświatowe. (Dz. U. z 2017 r. poz. 60, poz. 949 i poz. 2203, z 2018 r. poz. 2245 oraz z 2019 r. poz.1287).

Liczba miejsc w placówkach wychowania przedszkolnego w ostatnich latach systematycznie wzrasta a co za tym idzie również liczba korzystających z nich dzieci. W gminie Okonek funkcjonują następujące przedszkola niepubliczne o uprawnieniach publicznych:

- Przedszkole w Pniewie,
- Przedszkole Miejskie im. Marii Konopnickiej w Okonku,
- Niepubliczne Przedszkole "Pszczółka Maja" w Okonku,
- Niepubliczne Przedszkole "Delfinek" w Okonku,
- Niepubliczne Przedszkole Twórcze "Jedyneczka" w Okonku

Tabela 25 Liczba miejsc i dzieci w przedszkolach w gminie Okonek

	2015/ 2016	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019	2019/ 2020
Miejsca w przedszkolach	401	425	425	445	b.d.
Dzieci w przedszkolach	255	274	300	290	281

źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

W gminie Okonek funkcjonują trzy niepubliczne żłobki:

- Niepubliczny Żłobek "Pszczółka Maja w Okonku",
- Niepubliczny Żłobek "Delfinek" w Okonku,

- Niepubliczny Żłobek "Słoneczko" w Okonku.

3.2.2 KULTURA I SPORT

Na terenie gminy Okonek działa Okoneckie Centrum Kultury z siedzibą w Okonku, który realizuje zadania związane z upowszechnianiem kultury na jej wielu płaszczyznach. Okoneckie Centrum Kultury jest samorządową instytucją kultury posiadającą osobowość prawną powstałą z połączenia OCK w Okonku z Biblioteką Publiczną im. Czesława Miłosza w Okonku i punktem bibliotecznym w Lędyczku. Do zadań statutowych OCK należy m.in.:

- Rozpoznawanie i rozbudzanie zainteresowań oraz potrzeb kulturalnych;
- Przygotowywanie do odbioru i tworzenia wartości kulturalnych;
- Kształtowanie wzorów aktywnego uczestnictwa w kulturze;
- Organizowanie przedsięwzięć propagujących i prezentujących dorobek kulturalny w gminie, kraju i za granicą;
- Organizowanie różnorodnych form edukacji artystycznej, kulturalnej, społecznej i naukowej kierowanej do odbiorców wszystkich grup wiekowych;
- Popularyzacja i promocja twórczości artystycznej ze wszystkich dziedzin sztuki;
- Podejmowanie działań integracyjnych w sferze kultury;
- Rozwijanie i zaspokajanie potrzeb czytelniczych i informacyjnych mieszkańców gminy.

W siedzibie Okoneckiego Centrum Kultury i poza nią prowadzone są systematyczne zajęcia dla dzieci, młodzieży i dorosłych. Zajęcia obejmują aktywność w zakresie nowoczesnych form gimnastyki, sztuk plastycznych, działań o charakterze rękodzielniczym, muzyki i innych. Centrum poprzez Bibliotekę Publiczną im. Czesława Miłosza realizuje także zadania związane z gromadzeniem, opracowywaniem i udostępnianiem zbiorów bibliotecznych. OCK angażuje się także w przedsięwzięcia kulturalne powstające we współpracy z innymi podmiotami. Centrum Kultury prowadzi koła zainteresowań: instrumentalne, plastyczne, wokalne. Przy Centrum Kultury działa również chór "Sonata". Plan działalności OCK oparty jest na realizacji obchodów i uroczystości, które wpisały się w kalendarz imprez uznanych przez środowisko Gminy Okonek. W ramach OCK działają m.in.:

- Chór Sonata,
- Kabaret przy Sonacie,
- Studio Wokalne,
- nauka gry na pianinie,

- nauka gry na gitarze,
- nauka gry w szachy,
- zajęcia aerobiku
- zajęcia pilates,
- zajęcia karate,
- cykl zajęć „Liga Kobiet”,
- zajęcia dla dzieci w czasie ferii i wakacji,
- zajęcia plastyczno-techniczne,
- zajęcia sportowe,
- zajęcia relaksacyjno-integracyjne,
- zajęcia wokalne i taneczne.

Okoneckie Centrum Kultury jest organizatorem wielu imprez, koncertów czy warsztatów m.in.:

- koncerty kolęd,
- finał WOŚP,
- warsztaty fotograficzne,
- koncerty walentynkowe,
- maratony filmów,
- koncerty operetkowe,
- festiwale piosenki,
- obchody dnia dziecka,
- powitanie lata,
- zajęcia wakacyjne dla dzieci
- występy artystyczne w czasie dożynek,
- Okoneckie Spotkanie z Piosenką Biesiadną,
- występy kabaretowe
- wernisaże,
- koncerty zaduszkowe,
- spotkania autorskie,
- wystawy malarskie

Sport stanowi jeden z kluczowych elementów życia społecznego. Promuje odpowiednie zachowania, kształtuje charakter i tożsamość, poprawia ogólną kondycję ciała oraz uczy

szacunku dla innych, przestrzegania określonych zasad, pielęgnuje poczucie solidarności i umiejętność współpracy. Wartości edukacyjne sportu przejawiają się w niewymuszony, naturalny sposób, przybierając postać zabawy. Regularne uprawianie sportu jest sposobem zapobiegania anomalii społecznych takich jak przemoc, przestępczość i narkomania. Poprzez wyraźne oddziaływanie sportu na stosunki międzyludzkie uznaje się, że jego wpływ na życie człowieka wykracza daleko ponad zajęcia czysto sportowe. Wszelkie obiekty sportowe służą jako miejsca spotkań, które integrują ludzi przez co zarazem wzmacniają więzi społeczne. Wychowanie fizyczne oraz promowanie sportu powinno podlegać nieustannemu rozwojowi na wszystkich etapach edukacji, w formach atrakcyjnych dla wszystkich grup wiekowych lokalnego społeczeństwa.

Stale rozwijana, szeroka baza sportowo-rekreacyjna pozwala mieszkańcom aktywnie spędzać czas wolny. Do uprawiania sportu zachęcają aktywnie działające na terenie gminy kluby i stowarzyszenia sportowe:

- Międzyzakładowy Ludowy Klub Sportowy „Włókniarz”,
- Uczniowski Klub Sportowy „Żacy”,
- Siatkarski Klub Sportowy „Lotyń”,
- Akademia Piłkarska Joga Bonito.

Do profesjonalnego prowadzenia zajęć sportowo-rekreacyjnych gmina posiada:

- stadion miejski przy ulicy Stockelsdorf w Okonku,
- kompleks boisk sportowych „Moje Boisko Orlik 2012” w Okonku,
- halę widowiskowo-sportową im. Jerzego Szmajdzińskiego w Okonku,
- halę widowiskowo-sportową w Lotyniu,
- kort tenisowy przy ulicy Wodnej w Okonku,
- siłownie zewnętrzne,
- siłownie zewnętrzne na terenie sołectw,
- siłownię wewnętrzną przy ulicy Spokojnej w Okonku,
- kompleksy sportowo-rekreacyjne na terenach wiejskich,
- kąpielisko miejskie nad jeziorem Bąk w Okonku.

Wszystkie wyżej wymienione działania sportowe i kulturalne mają znaczenie również dla integracji społeczeństwa lokalnego, wspierają promocję gminy, współkreują rozwój w duchu zdrowia fizycznego i w zgodzie ze środowiskiem naturalnym.

3.2.3 BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

Zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty, w tym również zadania z zakresu porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli oraz ochrony przeciwpożarowej i przeciwpowodziowej, reguluje ustawa o samorządzie gminnym, która traktuje powyższe jako zadania własne gminy.

Do zapewnienia bezpieczeństwa publicznego zobowiązane są wszystkie organy władzy i administracji państwowej, szczególnie instytucje wyspecjalizowane w zapewnieniu bezpieczeństwa publicznego, jak np. Policja, Państwowa Straż Pożarna, które w realizacji swoich zadań wspierane są przez jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych.

Swój wkład w poprawę efektywności działania ww. służb mają władze gminy, które wspierają jednostki OSP:

- OSP Okonek
- OSP Lotyń,
- OSP Podgaje,
- OSP Lędyczek,
- OSP Pniewo.

Dwie z nich, OSP Okonek i OSP Lotyń, to jednostki włączone do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego (KSRG), które wyposażone są w specjalistyczny sprzęt umożliwiający podjęcie działań w zakresie ratowniczo-gaśniczym oraz ratownictwa technicznego i medycznego. Wszystkie wymienione OSP podlegają pod Komendę Powiatową Państwowej Straży Pożarnej w Złotowie, która raz w roku przeprowadza kontrolę gotowości bojowo-operacyjnej i przeglądy sprzętu silnikowego.

Teren gminy w zakresie ochrony przeciwpożarowej jest objęty działaniem Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego KRSRG. Celem zapewnienia realizacji zadań wynikających z ustawy o ochronie przeciwpożarowej co roku w budżecie Gminy zapewnia się środki finansowe z przeznaczeniem na utrzymanie jednostek OSP i utrzymanie ich gotowości bojowej, zakupy sprzętu przeciwpożarowego, wyszkolenie i prowadzenie remontów baz lokalowych. Jednostki należące do Krajowego Systemu Ratownictwa Gaśniczego dotowane są dodatkowo z budżetu państwa.

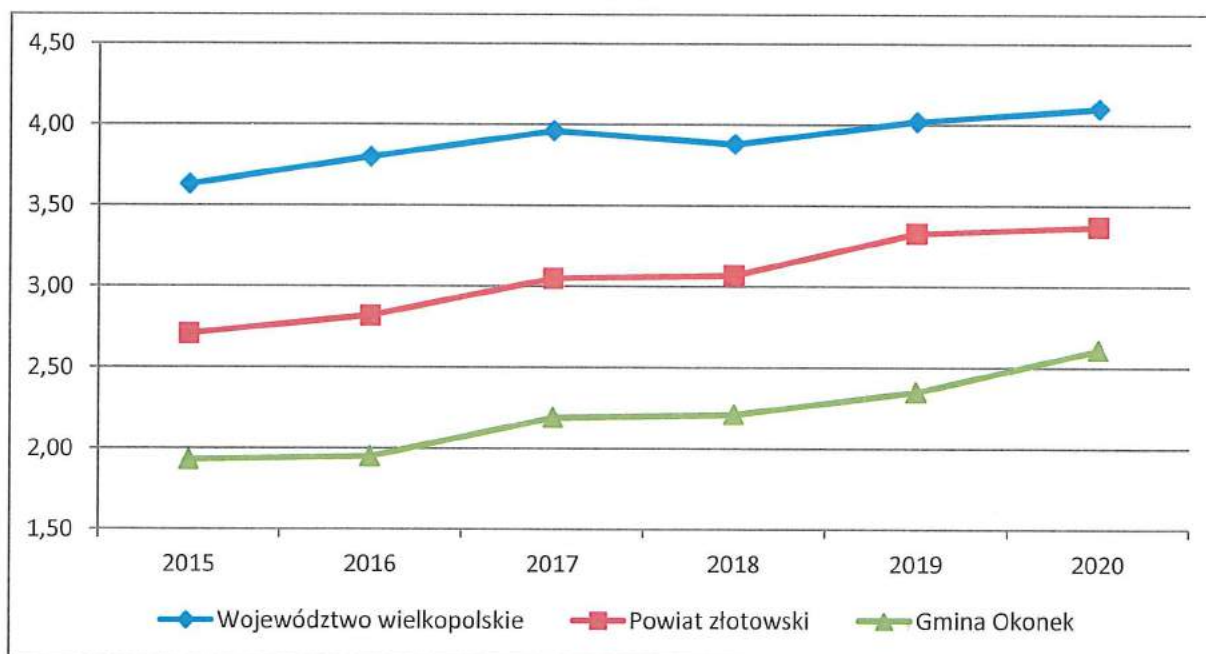
Teren gminy Okonek znajduje się w obrębie Komendy Powiatowej Policji w Złotowie. W Okonku funkcjonuje Komisariat Policji.

Wykrywalność przestępstw w 2020 roku, w powiecie złotowskim, wynosiła 83,4%. Ponadto dzielnicowy aktywnie uczestniczy w pracach MGOPS i Zespole Interdyscyplinarnym czy GKRPA.

3.2.4 OTOCZENIE WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE

Według stanu na rok 2020 na terenie gminy Okonek działają 22 organizacje pozarządowe, stowarzyszenia oraz fundacje. Są to organizacje o charakterze sportowym, oświatowym, kulturalnym, religijnym, społecznym, historycznym lub innym. Do ich głównych zadań należy wsparcie działań z zakresu upowszechniania kultury fizycznej i sportu, kultury, sztuki, oświaty, promocji zdrowego trybu życia czy dziedzictwa narodowego. W ramach realizacji tych zadań organizacje te zajmują się prowadzeniem placówek profilaktyczno-środowiskowych, prowadzeniem terapii i poradnictwa na rzecz osób uzależnionych, organizacją warsztatów, pikników kulturalnych, konkursów, wydarzeń sportowych i spotkań twórczych, itp.

Wykres poniżej przedstawia liczbę fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych przypadających na 1 tys. mieszkańców w gminie Okonek (2,61 w 2020 roku) oraz powiecie złotowskim i województwie wielkopolskim. Na jego podstawie można zauważyć, że w ostatnich latach liczba ta systematycznie wzrasta. Jednocześnie jest to wynik najniższy spośród wszystkich analizowanych jednostek. Średnia wyznaczona dla powiatu złotowskiego w ostatnim badanym roku to 3,37, a dla województwa wielkopolskiego – 4,10.



Wykres 10 Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 1 tys. mieszkańców w Gminie okonek na tle porównywanym jednostek

źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

3.3 OCHRONA ZDROWIA I POMOC SPOŁECZNA

W gminie działają przychodnia zdrowia w Okonku, gabinet lekarski w Lotyniu. Ponadto działają w Okonku - gabinety lekarzy rodzinnych i stomatolodzy, a w Lotyniu – stomatolog. Na terenie gminy funkcjonują też apteki w Okonku i Lotyniu, a także placówka pogotowia ratunkowego. Pozostali lekarze specjaliści przyjmują w gabinetach lub przychodniach poza terenem gminy, w Jastrowiu, Złotowie i Pile, natomiast najbliższe szpitale znajdują się w Szczecinku (w innym powiecie i województwie), Złotowie i Pile (szpital specjalistyczny).

Pomoc społeczna umożliwia przezwyciężanie trudnych sytuacji życiowych tym, którzy nie są w stanie sami ich pokonać, wykorzystując własne uprawnienia, zasoby i możliwości. Wspiera ich w wysiłkach zmierzających do zaspokojenia niezbędnych potrzeb i umożliwia im życie w warunkach odpowiadających godności człowieka. Zadaniem pomocy społecznej jest także zapobieganie trudnym sytuacjom życiowym poprzez podejmowanie działań zmierzających do usamodzielnienia osób i rodzin oraz ich integracji ze środowiskiem.

W ramach instytucji samorządowych zajmujących się problematyką społeczną na terenie gminy Okonek działa Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Okonku. Ośrodek realizuje zadania wynikające głównie z ustawy o pomocy społecznej, świadczeń rodzinnych, ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej oraz ustawy o przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie, m.in. koordynuje rozwiązanie problemów społecznych na terenie Gminy.

Oferta MGOPS skierowana jest do mieszkańców, którzy znajdują się w trudnej sytuacji materialno-bytowej i zdrowotnej.

W wykonywaniu zadań Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej współdziała z różnymi podmiotami, m.in. z organami wykonawczymi Gminy i sołectw, innymi jednostkami organizacyjnymi Gminy, służbą zdrowia, policją, sądami, prokuraturą, kuratorami sądowymi, społecznymi, przedstawicielami oświaty, stowarzyszeniami i fundacjami znajdującymi się na terenie Gminy oraz instytucjami zajmującymi się pomocą społeczną.

Tabela 26 Wykaz gospodarstw domowych i osób korzystających z pomocy społecznej

ROK	2015	2016	2017	2018	2019
Liczba gospodarstw domowych korzystających z pomocy społecznej	554	510	521	473	463
Osoby w gospodarstwach domowych korzystających z pomocy społecznej	1 399	1 249	1 142	952	935

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Katalog powodów umożliwiających korzystanie z pomocy społecznej został określony w art. 7 Ustawy o pomocy społecznej.

Tabela 27 Powody przyznawania pomocy społecznej w 2019 roku

Wyszczególnienie	Liczba środowisk
Długotrwała lub ciężka choroba	323
Ubóstwo	285
Niepełnosprawność	195
Bezrobocie	152
Bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gosp. dom	59
Przemoc w rodzinie	35
Alkoholizm	32
Potrzeba ochrony macierzyństwa	21
Bezdomność	11
Trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego	4
Narkomania	1

Źródło: Raport o stanie Gminy Okonek za 2019 rok

W 2019 roku wśród najczęściej występujących przyczyn trudnej sytuacji klientów pomocy społecznej znalazły się: długotrwała lub ciężka choroba, ubóstwo, niepełnosprawność oraz bezrobocie.

Na dzień 31.12.2019 r. w gminie Okonek zamieszkiwały 8.502 osoby . W roku 2019 pomocą społeczną objętych zostało 463 gospodarstwa domowe. W rodzinach tych było 935 osób, co stanowi 11% ogółu ludności gminy Okonek.

Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w okonku w związku ze swoją misją niesienia skutecznej pomocy mieszkańcom gminy Okonek w przewyżczeniu trudnych sytuacji życiowych duży nacisk kładzie na realizację środowiskowej pracy socjalnej tj. na pracę z lokalną społecznością poprzez stałą i ścisłą współpracę z instytucjami z terenu gminy, organizacjami pozarządowymi, identyfikowanie potrzeb i określanie kierunków rozwoju wybranych zagadnień polityki społecznej.

ZAŁĄCZNIK NR 2: WZÓR ANKIETY

ANKIETA na potrzeby sporządzenia „Strategii Rozwoju Gminy Okonek na lata 2022-2030”

Szanowni Państwo, dla gminy Okonek zostanie opracowana „Strategia Rozwoju Gminy Okonek na lata 2022-2030”. Jeśli chcą Państwo mieć wpływ na działania rozwojowe naszej Gminy, to prosimy o wypełnienie niniejszej ankiety. Dziękujemy!

1. Proszę o wpisanie znaku X w odpowiednie pola poniższej tabeli. W przyjętej skali 1 oznacza najniższą, natomiast 5 najwyższą ocenę.

SPOŁECZEŃSTWO						
Jak Pan/Pani ocenia:	Nie dotyczy/nie mam zdania	1	2	3	4	5
Aktywność mieszkańców na rzecz gminy?						
Dostęp do podstawowej opieki medycznej?						
Dostęp do specjalistycznej opieki medycznej?						
Dostęp do żłobków / klubów malucha?						
Jakość opieki żłobkowej na terenie gminy?						
Wsparcie osób starszych oferowane przez gminę? (DPS, Klub Seniora)						
Wsparcie osób niesamodzielnych?						
Zadowolenie z usług świadczonych przez Urząd Miejski?						
Bezpieczeństwo publiczne na terenie gminy?						
Funkcjonalność budynków administracji publicznej?						
GOSPODARKA						
Jak Pan/Pani ocenia:	Nie dotyczy/nie mam zdania	1	2	3	4	5
Atrakcyjność inwestycyjną obszaru gminy?						
Możliwość uzyskania zatrudnienia na terenie gminy?						
Warunki prowadzenia i rozwijania działalności gospodarczej na terenie gminy?						
Funkcjonowanie transportu zbiorowego na terenie gminy?						
Dostępność usług na terenie gminy?						
Konkurencyjność gminy jako miejsca zamieszkania i lokalizacji inwestycji?						
Konkurencyjność przedsiębiorstw na rynku lokalnym?						
ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ						
Jak Pan/Pani ocenia:	Nie dotyczy/nie mam zdania	1	2	3	4	5
Estetykę gminy?						
Jakość powietrza w gminie?						
Ofertę gminy w działaniach wspierających ochronę środowiska?						
Czystość wód powierzchniowych i terenów przylegających?						
Czystość terenów zieleni (parki, skwery, zieleńce)?						
Czystość lasów?						
Świadomość ekologiczną mieszkańców?						
System odbioru odpadów na terenie gminy?						
INFRASTRUKTURA TECHNICZNA						
Jak Pan/Pani ocenia:	Nie dotyczy/nie mam zdania	1	2	3	4	5
Stan dróg w gminie?						
Małą infrastrukturę drogową (chodniki, oświetlenie, przystanki, itp)?						
Bezpieczeństwo przy głównych drogach w związku z ruchem aut osobowych i ciężarowych?						

Jakość sieci wodociągowej?						
Jakość sieci kanalizacyjnej?						
Jakość sieci gazowej?						
Dostęp do Internetu w gminie?						
TURYSTYKA I REKREACJA						
Jak Pan/Pani ocenia:	Nie dotyczy/nie mam zdania	1	2	3	4	5
Atrakcyjność turystyczną gminy?						
Poziom bazy sportowo-rekreacyjnej w gminie?						
Poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej?						
Poziom bazy gastronomicznej?						
Wyposażenie placów zabaw i siłowni zewnętrznych						
System ścieżek rowerowych?						
Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dzieci?						
Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla młodzieży?						
Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dorosłych?						
Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla seniorów?						
Działania promocyjne gminy, mające na celu upowszechnianie turystyki i rekreacji?						
EDUKACJA I KULTURA						
Jak Pan/Pani ocenia:	Nie dotyczy/nie mam zdania	1	2	3	4	5
Dostęp do edukacji przedszkolnej?						
Jakość edukacji przedszkolnej w gminie?						
Jakość infrastruktury przedszkolnej na terenie gminy?						
Dostęp do edukacji w szkołach podstawowych?						
Jakość edukacji w szkołach podstawowych w gminie?						
Jakość infrastruktury w szkołach podstawowych (sale lekcyjne, sale sportowe, wyposażenie pracowni szkolnych, szatnie, inne)?						
Wsparcie dla uczniów zdolnych w szkołach na terenie gminy?						
Wsparcie dla uczniów z trudnościami w nauce w szkołach na terenie gminy?						
Dodatkową ofertę (kółka zainteresowań, klasy sportowe, dodatkowe zajęcia itp.) w szkołach na terenie gminy?						
Organizację dowozu dzieci do szkół?						
Jakość i różnorodność wydarzeń kulturalno-rozrywkowych w gminie?						
Dostęp do obiektów kulturalnych w gminie? (godziny i dni otwarcia, itp.)						
Działalność Okoneckiego Centrum Kultury?						
Działalność świetlic wiejskich?						

2. Proszę o zaznaczenie 5 aspektów, które są najistotniejsze do poprawy w gminie w ciągu najbliższych lat:

- poprawa infrastruktury drogowej (chodników, dróg)
- poprawa funkcjonowania transportu publicznego na terenie gminy
- rozbudowa ścieżek pieszo-rowerowych
- rozbudowa oświetlenia ulicznego
- rozwój infrastruktury sportowej
- budowa i modernizacja sieci wodociągowej
- budowa sieci kanalizacji sanitarnej oraz przydomowych oczyszczalni ścieków

- rozwój sieci gazowej
- budowa i modernizacja świetlic wiejskich
- rozwój przedsiębiorczości / ułatwienie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej
- poprawa poziomu czystości wód powierzchniowych i podziemnych
- poprawa funkcjonowania gospodarki odpadami na terenie gminy
- zwiększenie dostępu do Internetu
- wsparcie dla budowy instalacji pozyskujących energię odnawialną ze słońca, wiatru, biomasy
- zwiększenie miejsc opieki nad dziećmi do lat 3
- stworzenie miejsc opieki nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi
- poprawa dostępu do usług medycznych
- zmniejszenie bezrobocia
- promocja gminy
- inwestycje w rozwój turystyki
- podniesienie poziomu nauczania w szkołach podstawowych
- zwiększenie dostępności przedszkoli
- zajęcia pozalekcyjne dla dzieci i młodzieży
- poprawa bezpieczeństwa publicznego
- rozwój kultury
- aktywizacja osób starszych
- inne (jakie?).....

3. Na zakończenie prosimy o wskazanie Pani/Pana refleksji, uwag, spostrzeżeń, rekomendacji, pomysłów, propozycji projektów, które uważa Pan/Pani za ważne w kontekście opracowywanej „Strategii Rozwoju Gminy Okonek na lata 2022-2030”

.....

.....

.....

.....

4. Metryczka

a) W jakim przedziale wiekowym się Pani/Pan znajduje?

- do 24 lat
- 25-35 lat
- 36-50 lat
- 51-70 lat
- powyżej 70 lat

b) Płeć:

- kobieta
- mężczyzna

c) Sołectwo:

- Miasto Okonek

- Borki
- Borucino
- Brokęcino
- Brzozówka
- Chwalimie
- Ciosaniec
- Drzewice
- Glinki Mokra
- Glinki Suche
- Kruska
- Lędyczek
- Lotyń
- Lubnica
- Lubniczka
- Łomczewo
- Pniewo
- Podgaje
- Skoki
- Węgorzewo

DZIĘKUJEMY ZA WYPEŁNIENIE ANKIETY!

ZAŁĄCZNIK NR 3: TABELA EWALUACYJNA

CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA	PLANOWANY TERMIN WYKONANIA	FAKTYCZNY TERMIN WYKONANIA	REALIZACJA (TAK/NIE)
1.1. Poprawa infrastruktury komunikacyjnej	Rozbudowa i modernizacja istniejącej sieci dróg gminnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą,				
	Aktywna współpraca z powiatem złotowskim w celu rozbudowy i modernizacji dróg powiatowych, w tym przylegających chodników, ścieżek rowerowych i infrastruktury towarzyszącej,				
	Podniesienie standardu dróg dojazdowych do pól, np. poprzez utwardzanie nawierzchni,				
	Rozbudowa szlaków pieszo-rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą np. przystankami, odpowiednim oznakowaniem,				
	Uruchomienie transportu celowanego, m.in. dla seniorów, pozwalającego dojechać z miejsca zamieszkania np. do ośrodka zdrowia czy jednostek administracyjnych.				
1.2. Zrównoważona polityka przestrzenna na obszarze Gminy	Wspieranie budownictwa mieszkaniowego m.in. poprzez zapewnienie terenów pod budownictwo mieszkaniowe, uczestnictwo w programach rządowych,				
	Rekultywacja terenów wokół istniejących zbiorników wodnych wraz z koncepcją alternatywnego użytkowania terenu,				
	Zagospodarowanie (opracowanie koncepcji) terenu. na cele np. ośrodka zdrowia, budownictwa mieszkaniowego lub innych usług				

	Rewitalizacja najbardziej zaniedbanych, zniszczonych miejsc w gminie (np. budynków reprezentatywnych, placów, zabytków),				
	Zwiększenie pokrycia Gminy miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego,				
	Bieżąca aktualizacja dokumentów z zakresu planowania przestrzennego, w tym Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego.				
1.3. Zapewnienie wysokiej jakości	Rozbudowa sieci kanalizacyjnej w kolejnych miejscowościach Gminy				
	Stworzenie programu budowy przydomowych oczyszczalni ścieków, wspierającego mieszkańców niemających możliwości podłączenia się do sieci kanalizacyjnej,				
	Zwiększenie świadomości mieszkańców w zakresie poprawnej segregacji odpadów i odpowiedniego gospodarowania odpadami,				
	Wspieranie wymiany wysokoemisyjnych źródeł ciepła na bardziej ekologiczne, m.in. poprzez kontynuację programu dopłat do wymiany pieców,				
	Współpraca z NFOŚiGW w zakresie programu Czyste powietrze, w tym stworzenie punktu obsługi dla mieszkańca,				
	Promocja i wsparcie procesu wytwarzania energii ze źródeł odnawialnych (w tym pompy ciepła, energia słoneczna, wiatrowa),				
	Odpowiednie utrzymanie systemów melioracyjnych jezior i pozostałych cieków wodnych, we współpracy z Wodami Polskimi,				
	Zwiększenie retencji wodnej na obszarze Gminy,				

	Zwiększenie kontroli nad zanieczyszczeniami ze źródeł rolniczych,				
	Promocja i wsparcie nowych nasadzeń drzew, w szczególności miododajnych w celu zwiększenia bioróżnorodności.				
2.1. Rozwój gospodarczy oparty na zasobach Gminy	Pozyskanie nowych terenów z przeznaczeniem na inwestycje,				
	Pozyskanie nowych inwestorów skłonnych lokalizować przedsięwzięcia na terenie Gminy,				
	Stworzenie spójnego systemu ulg podatkowych i zachęt inwestycyjnych,				
	Wsparcie idei przedsiębiorczości wśród mieszkańców Gminy, w szczególności z wykorzystaniem istniejącego potencjału rolniczego (rodzinne przetwórnice, rolniczy handel detaliczny), w tym stworzenie przestrzeni pod sprzedaż produktów lokalnych,				
	Realizacja inwestycji w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego,				
	Aktywizacja zawodowa osób rezygnujących z prowadzenia działalności rolniczej, m.in. poprzez pomoc w nabywaniu kompetencji kluczowych i umiejętności uniwersalnych.				
2.2. Ochrona i promocja dziedzictwa lokalnego	Wsparcie inwestycji związanych z renowacją obiektów zabytkowych na terenie Gminy,				
	Tworzenie zachęt do odnowy zabytków będących w posiadaniu właścicieli prywatnych,				
	Utworzenie izby pamięci/wystawy prezentującej historię i dziedzictwo lokalne Gminy,				
	Organizacja imprez cyklicznych dla mieszkańców				

	(kulturalnych, sportowych połączonych ze zwiedzaniem/odkrywaniem lokalnego dziedzictwa),				
	Wspieranie kultury lokalnej m.in. zespołów folklorystycznych, kół gospodyń wiejskich,				
	Wsparcie dla lokalnych wytwórców oraz znalezienie produktu lokalnego.				
2.3. Rozwój turystyczny i promocja Gminy	Poprawa stanu istniejącej bazy noclegowej, w tym agroturystyk, we współpracy z podmiotami prywatnymi.				
	Utworzenie punktu informacji turystycznej,				
	Promocja Gminy poza jej granicami m.in. poprzez utworzenie folderu reklamowego, wykorzystanie istniejących wydawnictw,				
	Wykorzystanie nowoczesnych technologii w procesie pozyskiwania turystów (np. geocaching)				
	Promocja ekstensywnej turystyki, niezakłócającej środowiska na obszarach leśnych i chronionych, we współpracy z Lasami Państwowymi oraz jednostkami ościennymi				
3.1. Zapewnienie wysokiego poziomu opieki nad dziećmi i edukacji	Przebudowa, rozbudowa i modernizacja budynków szkół w celu dostosowania do aktualnych potrzeb,				
	Budowa żłobka na terenie Gminy Okonek,				
	Dostosowanie godzin funkcjonowania przedszkoli do potrzeb mieszkańców,				
	Stałe doposażanie placówek oświatowych w pomoce naukowe i technologie sprzyjające nauce,				
	Współpraca ze szkołami ponadpodstawowymi, w zakresie korelacji pomiędzy potrzebami na lokalnym rynku pracy a wykształceniem młodzieży				
	Aktywne włączanie dzieci i młodzieży w zajęcia z				

	zakresu wsparcia psychologiczno-pedagogicznego				
	Organizacja letniego i zimowego wycieczki dla dzieci i młodzieży np. w formie półkolonii.				
3.2. Rozwój oferty rekreacyjnej, kulturalnej oraz aktywnego spędzania czasu wolnego	Stworzenie bazy aktywizacji i opieki nad seniorami: Klubu Seniora, domu dziennej opieki, Rady Seniorów jako organu współpracującego z Wójtem i Radą Gminy				
	Popularyzacja kultury fizycznej i zdrowego trybu życia, m.in. poprzez rozbudowę i modernizację bazy sportowej				
	Rozwój bazy rekreacyjnej				
	Wyznaczenie nowych oraz aktualizacja istniejących szlaków spacerowo-rowerowych, wraz z infrastrukturą towarzyszącą				
	Systematyczne doposażanie i modernizacja placów zabaw				
	Dalsza organizacja i rozwój zawodów sportowych o randze lokalnej i ponadlokalnej,				
	Utworzenie miniparku sensorycznego, ścianki wspinaczkowej i łodowiska				
3.3. Zapewnienie bezpieczeństwa i rozwój oferty prozdrowotnej	Poprawa dostępności do obiektów gminnych dla osób ze szczególnymi potrzebami m.in. poprzez zniesienie barier architektonicznych,				
	Zwiększenie dostępności mieszkańców do podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej, m.in. przy wykorzystaniu transportu celowanego,				
	Działania profilaktyczne związane z ochroną zdrowia - programy zdrowotne realizowane we współpracy i samodzielnie przez gminę,				
	Rozwój monitoringu gminnego				

	Stworzenie świetlicy socjoterapeutycznej,				
	Zapewnienie dostępności do stałej opieki psychologicznej,				
	Wspieranie rodzin w funkcjonowaniu (np. badanie rozwoju dzieci, pomoc asystenta rodziny)				
	Działanie na rzecz profilaktyki i rozwiązywania problemów uzależnień				
	Współpraca z instytucjami zapobiegającymi bezrobociu, ubóstwu i bezdomności				
	Rozwój zaplecza komunalno-socjalnego na terenie Gminy				

5. SPIS TABEL, RYSUNKÓW I WYKRESÓW

Tabela 1 Najlepiej i najgorzej oceniane elementy w poszczególnych obszarach według ankietowanych.....	15
Tabela 2 Analiza SWOT	17
Tabela 3 Cele strategiczne i operacyjne	21
Tabela 4 Cel strategiczny 1	23
Tabela 5 Cel strategiczny 2	27
Tabela 6 Cel strategiczny 3	31
Tabela 7 Spójność celów strategicznych i operacyjnych Strategii Rozwoju Gminy Okonek na lata 2022-2030 ze Strategią Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2030 roku.....	36
Tabela 8 Kluczowe kierunki działań dla obszarów zagrożonych trwałą marginalizacją w zestawieniu	39
Tabela 9 Liczba decyzji o warunkach zabudowy wydanych w latach 2015-2019	49
Tabela 10 Podmioty gospodarcze w Gminie w latach 2015-2020	56
Tabela 11 Podmioty gospodarcze w Gminie Okonek w poszczególnych sekcjach polskiej klasyfikacji działalności (PKD) w sektorze prywatnym w latach 2015-2020	57
Tabela 12 Podmioty gospodarcze w gminie Okonek według wielkości w latach 2015-2020	57
Tabela 13 Ewidencja osób bezrobotnych w gminie Okonek.....	61
Tabela 14 Charakterystyka sieci wodociągociągowej w Gminie Okonek	63
Tabela 15 Sieć kanalizacyjna w Gminie Okonek	63
Tabela 16 Charakterystyka sieci gazowej w gminie Okonek	64
Tabela 17 Odpady zmieszane zebrane terenu gminy Okonek	65
Tabela 18 Klasy stref dla poszczególnych zanieczyszczeń, uzyskane w ocenie rocznej dokonanej z uwzględnieniem kryteriów ustanowionych w celu ochrony zdrowia ludzi – 2020 rok.....	67
Tabela 19 Liczba ludności i gęstość zaludnienia w gminie Okonek w latach 2015-2020.....	71
Tabela 20 Urodzenia, zgony i przyrost naturalny w gminie Okonek w latach 2015-2020.....	72
Tabela 21 Migracje w gminie Okonek w latach 2015-2020	72
Tabela 22 Liczba ludności w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w gminie Okonek w latach 2015-2020.....	74
Tabela 23 Liczba ludności ogółem oraz w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w Jędrzejowskim w 2020 r. i 2030 r. (prognoza).....	75
Tabela 24 Liczba uczniów w gminie Okonek w latach 2009-2019	77

Tabela 25 Liczba miejsc i dzieci w przedszkolach w gminie Okonek.....	77
Tabela 26 Wykaz gospodarstw domowych i osób korzystających z pomocy społecznej.....	83
Tabela 27 Powody przyznawania pomocy społecznej w 2019 roku	84
Rysunek 1 Gmina Okonek.....	13
Rysunek 2 Pokrycie terenu i użytkowanie ziemi w gminie Okonek	33
Rysunek 3 Obszary strategicznej interwencji w Wielkopolsce o indykatorywnym zasięgu	38
Rysunek 4 Gmina Okonek na mapie powiatu złotowskiego	46
Rysunek 5 Mapa Gminy Okonek.....	47
Wykres 1 Zmiany liczby ludności w gminie Okonek w latach 2015-2020	7
Wykres 2 Poziom rozwoju poszczególnych obszarów według ankietowanych	15
Wykres 3 Główne priorytety rozwoju gminy Okonek według ankietowanych	16
Wykres 4 Liczba podmiotów zarejestrowanych w REGON w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców w gminie Okonek na tle powiatu i województwa	58
Wykres 5 Liczba osób pracujących w gminie Okonek w latach 2015-2019	60
Wykres 6 Wskaźnik bezrobocia w gminie Okonek na tle powiatu złotowskiego.....	61
Wykres 7 Dochody ogółem na 1 mieszkańca w gminie Okonek na tle porównywanych jednostek	68
Wykres 8 Wykonanie budżetu gminy Okonek w latach 2015-2019.....	69
Wykres 9 Struktura ludności wg płci i wieku w gminie Okonek w 2020 r.....	74
Wykres 10 Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 1 tys. mieszkańców w Gminie okonek na	82